

COLEGIO OFICIAL DE
ARQUITECTOS DE MADRID

MEMORIA DE GESTIÓN 2021

COAM | COLEGIO
OFICIAL
ARQUITECTOS
DE MADRID

De conformidad con lo establecido en el punto n) del Artículo 35 de los Estatutos del COAM y del Artículo 11 de la Ley de Colegios Profesionales añadido por la Ley 25/2009, de 22 de diciembre, de modificación de diversas Leyes para su adaptación a la Ley sobre el libre acceso a las actividades de servicios y su ejercicio, se presenta la Memoria Anual de las actividades del Colegio correspondiente al año 2021, para su aprobación por la Junta de Representantes Ordinaria de Mayo, según se establece en el punto e) del Artículo 19 y en el Artículo 23.2.

Índice

Presentación	6
ACERCA DEL COAM	9
Junta de Gobierno	10
Junta de Representantes	12
Comisiones Estatutarias	17
Comisiones Asesoras y Grupos de Trabajo	21
ACTOS INSTITUCIONALES	
Convenios	27
Junta de Gobierno	29
Gestión cultural	37
DEPARTAMENTOS COAM	
Gabinete Junta Gobierno	50
Registro y Secretaría General	51
Recursos Humanos	53
Asesoría Jurídica	56
Comunicación	59
Departamento Financiero	63
Asesoría Fiscal	64
Asesoría Laboral	66
Conservación del Edificio	69
Gestión de Espacios	70
Galería de Materiales	71
Sistemas Informáticos	77
Visado	80
Concursos	82
Centro de Asesoramiento Técnico (CAT)	83
Servicios al Colegiado	85
Calidad y Protección de Datos	95
Oficina de Rehabilitación	96
Instituto de Formación Continua (IFC)	98
Biblioteca	103
Servicio Histórico	107
GESTIÓN ECONÓMICA	
Gestión Económica	111



Presentación

La presente memoria es una foto fija de la actividad del Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid durante el año 2021, y la primera que responde íntegramente a la gestión de la Junta de Gobierno que tengo el honor de presidir.

Este 2021 ha sido el año del comienzo del retorno a la normalidad, aunque hayamos seguido notando los efectos de una pandemia mundial que nos ha obligado a cambiar hábitos de vida y la forma de relacionarnos personal y profesionalmente.

Podemos decir sin temor a equivocarnos que también ha sido el año de la estabilidad institucional, con una Junta de Gobierno sólida que ha conseguido trabajar mano a mano con la Junta de Representantes y los grupos, escuchando y asumiendo sus propuestas cuando ha sido posible y proponiendo como representantes del COAM en diferentes ámbitos institucionales a quienes se ha considerado más cualificados para dicha representación, independientemente del grupo al que pudiera pertenecer.

En este periodo hemos recuperado los Premios COAM, con la convocatoria de las ediciones de 2020 y 2021, así como los Premios PFC / TFM y los Premios Tesis Doctoral, también los IV Premios MATCOAM. Se abrió a todos los grupos la Comisión de Reglamentos y la Comisión de Custodia, y se retomó los Grupos de Trabajo Abiertos, invitando a los colegiados a formar parte del GT Peritos, GT de Accesibilidad universal y Diseño para todos, GT Arquitectura, Infancia y Juventud, GT Música y Salud, GT Arquitectura y Salud, GT Vivienda cooperativa en cesión de uso para adultos mayores en la Comunidad de Madrid; GT Ciudades inteligentes, GT para la organización de una exposición y un marco de conferencias sobre la figura del arquitecto Antonio Palacios Ramilo y el GT El Arquitecto de la Casa.

También ha sido el año de la colaboración institucional, con la firma de convenios y acuerdos con el Ayuntamiento de Madrid, la Comunidad de Madrid, ayuntamientos de la región e instituciones que tienen mucho que ofrecer a los arquitectos en materia de formación, tecnología o cultura. Nos hemos incorporado activamente a múltiples organismos oficiales donde defendemos tanto el patrimonio de los madrileños como los intereses de los arquitectos: la Comisión Local de Patrimonio Histórico (CLPH) y la Comisión para la Protección del Patrimonio Histórico Artístico y Natural (CPPHAN); y a todos los foros en los que la profesión debe estar: el de la Ley de

Arquitectura, los del Consejo Superior de Colegios de Arquitectos de España (CSCAE), la Unión Interprofesional de Arquitectos, la Unión Interprofesional de la Comunidad de Madrid, etc.

También se ha avanzado en la agilización de los tiempos de visado, que ahora cuenta con un nuevo procedimiento que reduce los plazos de revisión de expedientes y el número de requeridos.

Otro punto importante para la profesión y el Colegio ha sido la creación de la Oficina de Rehabilitación COAM junto con el Ayuntamiento de Madrid y la Comunidad de Madrid, que nace con el objetivo de ofrecer información sobre todas las ayudas disponibles en el campo de la Rehabilitación (Plan de vivienda, fondos de rehabilitación de la Comunidad de Madrid, fondos europeos *Next Generation...*), servir como oficina de registro para la presentación de los expedientes de ayudas (ventanilla única), y bolsa de arquitectos especializados a disposición de los administradores de fincas y propietarios.

No menos importante es la recuperación de la actividad cultural, cuyo máximo exponente ha sido la XVIII Semana de la Arquitectura y las 140 actividades programadas con Italia como país invitado, y el notable aumento de la actividad cultural: presentaciones de libros, conferencias, becas o exposiciones como la de Julio Cano Lasso con motivo de su centenario u Olivetti.

Este año también hemos tenido tiempo para mirar a quienes nos han precedido y agradecer y reconocer su trabajo, con el nombramiento -por acuerdo de la Junta de Gobierno y de la Junta de Representantes- como Colegiados de Honor a los miembros de dos Juntas de Edad que dirigieron el Colegio en 2020; y de recordar a todos los compañeros fallecidos, entre ellos, el decano don Vicente Sánchez de León.

Termino esta presentación enviando un mensaje de satisfacción y optimismo por conseguir que los arquitectos y arquitectas mantengamos vivo nuestro Colegio gracias al esfuerzo de todos, Junta de Gobierno, representantes y empleados del COAM, que trabajamos con denuedo por la Arquitectura y por nuestros compañeros y compañeras.

Sigfrido Herráez

Decano.

Acerca del COAM

El Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid (COAM) es la Corporación de Derecho Público que representa y defiende los intereses profesionales de los arquitectos de Madrid y salvaguarda los valores culturales y medioambientales de la Arquitectura en beneficio de la sociedad.

Para lograr estos objetivos institucionales, el Colegio emprende todas las acciones necesarias para evitar el intrusismo profesional y hacer cumplir las normas técnicas, de competencia y propiedad intelectual, que deben respetarse en el ejercicio de la profesión. A su vez, el COAM ofrece un amplio catálogo de servicios y formación para mejorar la calidad de los trabajos de los arquitectos, y desarrolla actividades culturales dirigidas a que los ciudadanos aprendan a valorar la Arquitectura y el trabajo del arquitecto.

Los Colegios de Arquitectos se crearon mediante Real Decreto en 1929, heredando las funciones de la Sociedad Central de Arquitectos, fundada en el año 1849. Actualmente, la organización y funcionamiento del COAM están definidos en los Estatutos colegiales, publicados en agosto de 2017, y los reglamentos que los desarrollan, los cuales cumplen las premisas establecidas en la Ley 19/1997, de 11 de julio, de Colegios Profesionales de la Comunidad de Madrid.

JUNTA DE GOBIERNO

El COAM está dirigido por la Junta de Gobierno, elegida democráticamente por los colegiados, cuya función es administrar y fijar directrices de la actividad colegial. Los colegiados que forman parte de la junta general tienen delegadas en la Junta de Representantes las competencias para aprobar, entre otros, las líneas generales de actuación, presupuestos, las cuotas de colegiación, cuentas anuales y memoria de gestión.

Los miembros de Junta de Gobierno han sido elegidos hasta mayo de 2022, pudiendo ser candidatos un máximo de dos mandatos consecutivos de conformidad con lo dispuesto en los vigentes estatutos.

La composición de la Junta de Gobierno es la siguiente:

Decano	Don Sigfrido Herráez Rodríguez
Vicedecano	Don Pablo Olalquiaga Bescós
Secretario	Don Joaquín María Gómez Pérez
Tesorerera	Doña María Eugenia del Río Villar
Vocal 1º	Don Ramón Andrada González-Parrado
Vocal 2º	Doña Pilar Pérez de la Cuadra
Vocal 3º	Don Ángel Hernández Espada
Vocal 4º	Don Javier Revillo Pinilla
Vocal 5º	Don José Antonio Pellicer Da Rocha



Decano
Sigfrido Herráez Rodríguez



Vicedecano
Pablo Olalquiaga Bescós



Secretario
Joaquín María Gómez Pérez



Tesorerera
Mª Eugenia del Río Villar



Vocal 1º
Ramón Andrada
González-Parrado



Vocal 2º
Pilar Pérez de la Cuadra



Vocal 3º
Ángel Hernández Espada



Vocal 4º
Javier Revillo Pinilla



Vocal 5º
José Antonio Pellicer
Da Rocha

Junta de Representantes

Desde el 11 de junio de 2019 la Junta de Representantes se compone de 77 arquitectos: los cuatro Órganos Unipersonales de la Junta de Gobierno y 73 miembros electos, calculados a razón de uno por cada 150 colegiados. Las candidaturas se presentan formando listas cerradas, de entre las que se proclaman los representantes siguiendo los criterios de la fórmula electoral D'Hondt. La renovación de este órgano se producirá de conformidad con los Estatutos colegiales, coincidiendo con la renovación de la Junta de Gobierno

En las sesiones de Junta de Representantes se adoptan acuerdos tales como la aprobación de Estatutos sin perjuicio de su ulterior sometimiento a la Junta General en referéndum, las líneas generales de actuación, las cuentas, memorias y presupuestos anuales, además de otros temas propuestos por parte de los Grupos que forman la Junta de Representantes y las comisiones colegiales en las materias relacionadas con las competencias que le otorgan los Estatutos.

A lo largo de 2021 se han celebrado las siguientes sesiones de Junta de Representantes, con los asistentes indicados:

J.R.		Asistentes electos	Unipersonales	Total
Extraordinaria	21 enero (marzo)	69	4	73
Extraordinaria	21 enero (octubre)	69	4	73
Extraordinaria	4 de febrero	73	4	77
Ordinaria	25 de marzo	71	4	75
Extraordinaria	20 de mayo	71	4	75
Ordinaria	27 de mayo	70	4	74
Ordinaria	27 de octubre	61	4	65
Ordinaria	27 de diciembre	68	4	72

Las dos sesiones extraordinarias celebradas el día 21 de enero de 2021, fueron las relativas a las aplazadas de marzo y octubre de 2020. Conforme al artículo 26 de los Estatutos colegiales deben convocarse, como mínimo, cuatro sesiones al año, una de ellas en el mes de mayo, y otras dos en el mes de marzo y octubre.

Debido a la situación de la covid-19 se han celebrado todas las sesiones de Junta de Representantes de manera "online" a través de la plataforma de la empresa Council Box y retransmitidas por streaming para todos los colegiados del COAM, excepto la de 27 de octubre, que se celebró presencialmente en la sede del COAM.

A todas las sesiones de Juntas de Representantes han asistido don Ramón Andrada González-Parrado y don Ángel Hernández Espada, vocales de la Junta de Gobierno, que no son representantes electos, conforme al artículo 25 de los Estatutos del COAM.

Representantes electos

Composición a fecha de 31 de diciembre de 2021:

Nº LISTA	Nº COL.	NOMBRE	CANDIDATURA
1	5.002	JUAN C. GARCÍA-PERROTE ESCARTÍN	RESET_COAM
2	10.847	ENRIQUE FCO. MANZANO MARTÍNEZ	RENOVACIÓN-COAM
3	3.146	IGNACIO BRIEVA BELTRÁN	ACTIVO ARQUITECTOS
4	19.248	OSCAR BERNEDO ANTOÑANZAS	NUEVO COAM
5	6339	PILAR PEREDA SUQUET	ADN COAM
6	6.861	ALVARO SOTO AGUIRRE	RESET_COAM
7	22.113	CAROLINA BEGOÑA ROSALES PEREIRA	RENOVACIÓN-COAM
8	15.229	MARINA SILES ARNAL	RESET_COAM
9	3.675	CARLOS JUAN BLANCO MONTENEGRO	RENOVACIÓN-COAM
10	2.710	FERNANDO ORTIZ RUIZ	ACTIVO ARQUITECTOS
11	13.060	FERNANDO LANDECHO GZLEZ-SOTO	NUEVO COAM
12	8747	EUGENIO LOZANO GOMEZ	ADN COAM
13	10.372	FRANCISCO JOSÉ DOMOUSO DE ALBA	RESET_COAM
14	20.259	ANDREA SABUGO TRIANO	RENOVACIÓN-COAM
15	5.243	MARIA LUISA MARTÍNEZ VICENTE	RESET_COAM
16	4.132	ANTONIO PEREZ RÍOS	ACTIVO ARQUITECTOS
17	20.788	ANA MONTEAGUDO GARCIA	NUEVO COAM
18	10.531	JAVIER REVILLO PINILLA	RENOVACIÓN-COAM
19	17.777	Mª DE LA VEGA MENDEZ-NAVIA Gª	A4C
20	4.663	BIBIANA J. ULANOSKY LAVINTMAN	PROCOAM
21	10.806	ALMUDENA ESPINOSA CHICOTE	PUNTO DE ENCUENTRO
22	22072	JAVIER PRIETO HORRILLO	ADN COAM
23	14.221	JERÓNIMO JUNQUERA GONZALEZ-BUENO	RESET_COAM
24	10.550	PILAR PÉREZ DE LA CUADRA	RENOVACIÓN-COAM
25	7488	RAFAEL MUÑOZ FERNÁNDEZ	ACTIVO ARQUITECTOS
26	8.591	YEDRA GARCÍA MORENO	RESET_COAM
27	9.654	JUAN CRISÓSTOMO PERIS OHRT	NUEVO COAM

28	12.205	JUAN CARLOS VAQUERIZO JIMÉNEZ	RENOVACIÓN-COAM
29	4926	JOSÉ LUIS LOPEZ DELGADO	ADN COAM
30	7.043	JUAN IGNACIO MERA GONZÁLEZ	RESET_COAM
31	13593	ASCENSION GONZALEZ JIMENEZ	ACTIVO ARQUITECTOS
32	15.574	JOSÉ ANTONIO PELLICER DA ROCHA	RENOVACIÓN-COAM
33	7.427	JOSÉ LUIS ESTEBAN PENELAS	RESET_COAM
34	12.329	ANGEL MIGUEL BERMEJO	NUEVO COAM
35	16236	MIREYA REGUART OYARBIDE	ADN COAM
36	15.817	LUCAS ROMERO RODRIGUEZ	RENOVACIÓN-COAM
37	20.787	JUAN COLL BARREU	RESET_COAM
38	2011	ANTONIO RUBINOS FUENTES	ACTIVO ARQUITECTOS
39	20.784	MARIA DEL MAR NUÑEZ LLOVERES	NUEVO COAM
40	8.989	IGNACIO LUCINI CARNICERO	RESET_COAM
41	12.237	JULIA SANCHEZ LASTRA	RENOVACIÓN-COAM
42	21.583	COVADONGA NOBLEJAS PAÑEDA	A4C
43	18.552	DANIEL SANZ CARRASCAL	PROCOAM
44	14.383	RUBEN POVEDA COTO	PUNTO DE ENCUENTRO
45	7164	JOSÉ MANUEL SANTA CRUZ CHAO	ACTIVO ARQUITECTOS
46	14160	MARTA TORRES TORRES	ADN COAM
47	14.262	MARIA VICTORIA SANCHEZ ALEJO	RESET_COAM
48	10.845	JOSE ANTONIO CALATAYUD BOIRA	RENOVACIÓN-COAM
49	12.604	ALBERTO FEITO MUÑOZ	NUEVO COAM
50	14.140	DELFIN JIMENEZ MARTIN	RESET_COAM
51	9.953	JOSE ISMAEL DE LA BARBA PALACIO	RENOVACIÓN-COAM
52	23.136	MIGUEL BRIEVA ZUBIARRAIN	ACTIVO ARQUITECTOS
53	23.299	RAQUEL DEL RÍO MACHIN	ADN COAM
54	11.767	VICENTE LUIS GARCIA SANZ	RESET_COAM
55	13.364	FRANCISCO JAVIER BAYÓN HERNÁNDEZ	RENOVACIÓN-COAM
56	20.315	DAVID MATA LOPEZ	NUEVO COAM
57	13.479	BELEN SANZ MONTOYA	RESET_COAM
58	17.379	JESÚS JIMÉNEZ PAZOS	ACTIVO ARQUITECTOS
59	22.030	PAULA MANZANO SALCEDO	RENOVACIÓN-COAM
60	21.984	RODRIGO JIMÉNEZ APELLANIZ	ADN COAM

61	14.555	TOMAS LLORENTE AGUADO	RESET_COAM
62	18.411	CARLOS DOMÍNGUEZ MATEO	NUEVO COAM
63	11.884	ELADIO RODRÍGUEZ ÁLVAREZ	
64	14.171	JAVIER ALONSO MADRID	A4C
65	15.812	EDUARDO MURIEDAS GARCIA	PROCOAM
66	8.540	MERCEDES BACHILLER LLURDA	ACTIVO ARQUITECTOS
67	14.703	EDUARDO ROIG SEGOVIA	RESET_COAM
68	3.600	LUIS JURADO TELLEZ	PUNTO DE ENCUENTRO
69	6.572	FRANCISCO CORTES DEL CASTILLO	RENOVACIÓN-COAM
70	18.184	IVAN RODRÍGUEZ SUAREZ	ADN COAM
71	13.419	RUBEN RAFAEL PALACIOS LAZARO	RESET_COAM
72	7.786	JUAN CARLOS MARCOS HURTADO	NUEVO COAM
73	14.000	JAIME ANDRÉS ORTIZ BELDA	ACTIVO ARQUITECTOS

COMISIONES ESTATUTARIAS

Comisión de Administración

La Comisión de Administración aparece regulada en el Artículo 40 de los Estatutos vigentes. Coordina las acciones necesarias para el correcto funcionamiento de los servicios colegiales.

Está integrada por:

Decano:

Sigfrido Herráez Rodríguez

Vicedecano:

Pablo Olalquiaga Bescós

Secretario:

Joaquín María Gómez Pérez

Tesorera

María Eugenia del Río Villar

Total reuniones 33

Remuneración por asistencia 150 €

Comisión Permanente

Es el órgano de comunicación entre los Representantes y la Junta de Gobierno. Está formada, además de por el Decano y el Secretario, por los Cabezas de los seis grupos con más representación en la Junta de Representantes.

Tras la entrada en vigor de los nuevos estatutos en agosto de 2017, adopta acuerdos, si bien no son vinculantes para la Junta de Gobierno. *Por acuerdo de Junta de Gobierno se aprueba la participación de los Grupos PROCOAM y A4C en la Comisión Permanente y en la Comisión de Asuntos Económicos, dado que obtuvieron el mismo número de votos en las elecciones, con prorrateo de sus votos en las decisiones que se adopten.*

Está integrada por:

Presidente:

Sigfrido Herráez Rodríguez

Secretario:

Joaquín María Gómez Pérez

Vocales:

Juan Carlos García-Perrote Escartín

Enrique F. Manzano Martínez

Ignacio Brieva Beltrán

Oscar Bernedo Antoñanzas

Pilar Pereda Suquet

Bibiana Judith Ulanosky Lavintman

María de la Vega Méndez-Navia García

Total reuniones 13

Remuneración por asistencia 150 €

Comisión de Control

La Comisión de Control es el órgano colegial que tiene encomendado, por delegación de la Junta de Gobierno, el ejercicio de la función de visado establecida en la legislación. Sus competencias, composición y funcionamiento están desarrolladas reglamentariamente.

Durante el año 2021 ha estado integrada por:

Presidente

Pablo Olalquiaga Bescos

Secretario Ponente

Ana Díaz García

Vocales

María Luisa Martínez Vicente

Carlos Blanco Montenegro

José Manuel Alonso de Caso Méndez

Gabriela Raquel Venier de Amali

Alejandro Lorca Melton

Ana Page Martínez

Iván García Cardenal

Cándida Domingo de Cáceres

Irene Balseiro Campoamor

Ignacio Díez Duralde

Letrada asesora

Almudena Castaño Sancho

El Texto refundido de normativa de Visado se actualiza anualmente en la página web con todos los acuerdos genéricos vigentes.

A pesar de la pandemia las sesiones de la Comisión de Control se han podido celebrar, realizándose de forma mixta, presencial y telemática.

Los datos de 2021 son:

Reuniones mantenidas	9
Acuerdos adoptados	78
Asuntos remitidos a esta Comisión	93

Los 78 acuerdos que se han adoptado durante el año 2021 se pueden clasificar en los siguientes temas:

Visado de expedientes	24
Consultas sobre honorarios devengados	19
Traslado de asuntos a organismos o departamentos colegiales	2
Acuerdos genéricos	4
Aplicación de protocolos	19
Solicitudes de colegiados	2
Otros	8

Comisión de Deontología Profesional

La Comisión de Deontología Profesional es el órgano encargado del ejercicio de la potestad disciplinaria del COAM, de acuerdo con lo establecido en los Estatutos y Código Deontológico colegiales, los Estatutos Generales de los Colegios de Arquitectos y demás normativa de aplicación, en virtud del procedimiento establecido en el Reglamento para el ejercicio de la potestad sancionadora por la Administración de la Comunidad de Madrid.

Su funcionamiento es autónomo. No obstante, puede solicitar de los órganos o departamentos colegiales cuantos datos e informes estime oportunos. Asimismo, recibe asesoramiento jurídico de un abogado externo, don Carlos Pagán Barceló, perteneciente al ICAM.

Los miembros de la Comisión de Deontología Profesional son elegidos por sorteo entre los colegiados del censo electoral, por periodos de tres años (art. 48 de los Estatutos). El último se realizó conjuntamente con las elecciones a Junta de Gobierno y Junta de Representantes el 23 de mayo de 2019.

Dada la confidencialidad de los asuntos conocidos por esta Comisión, así como el carácter secreto de sus deliberaciones, esta Memoria de Gestión recoge exclusivamente una relación estadística del trabajo desarrollado en el presente ejercicio, a lo largo del cual se han fallado expedientes pendientes de otros

ejercicios, así como la mayor parte de los instruidos en el ejercicio actual.

Se han tramitado los siguientes expedientes:

Pendientes de ejercicios anteriores	4
Denuncias presentadas en el ejercicio 2021	35
Total de expedientes gestionados	39
Expedientes resueltos	30
Las 35 denuncias presentadas en 2021 se desglosan en formuladas por:	
Particulares o corporaciones privadas	29
Colegiados	6

Como consecuencia de las denuncias presentadas, y de los asuntos en tramitación del ejercicio anterior, la Comisión ha iniciado los siguientes procedimientos:

Archivo sin trámite	3
Información preliminar de carácter reservado	30
Inicio de procedimientos sancionadores	2

Al final del ejercicio 2021 están en trámite y pendientes de resolución 9 expedientes.

Asimismo, en el ejercicio 2021 se han adoptado las siguientes resoluciones:

Archivo de expedientes	28
Sanciones impuestas	2

Todas las resoluciones se han acordado de forma motivada y con expresión de la normativa aplicable en cada caso.

Las resoluciones de la Comisión de Deontología son recurribles ante la Comisión de Recursos del COAM.

Está integrada por los siguientes colegiados:

Presidente:

Felipe Pascual Espáriz

Secretario:

Fernando Fernández Zornoza

Vocales:

Ignacio del Yerro San Román

Jacobo Palacios Vallespín

Olga Marcos Rivera

Gerardo del Río López

Holger Bernd Sulitze

Marta Bueno Antúnez

Fernando Checa Manrique de Lara

Total reuniones 10

Remuneración por asistencia 150 €

Comisión de Recursos

La Comisión de Recursos está establecida conforme al Capítulo VIII de los vigentes Estatutos del COAM, y ha de entender de todos los recursos que se interpongan contra acuerdos de la Comisión de Deontología Profesional, Junta de Gobierno y Comisión de Control, así como en los demás casos preceptuados por los Estatutos.

La Comisión de Recursos cuenta con el asesoramiento jurídico y gestión administrativa del Letrado don Jaime C. Hildebrandt Gálvez-Cañero, designado por la Junta de Gobierno en cumplimiento de lo establecido en los vigentes Estatutos.

En el año 2021 la Comisión de Recursos celebró un total de 11 sesiones, durante las cuales se realizó el estudio detallado de todos los recursos interpuestos, para posteriormente admitir o inadmitir, y en su caso resolver los mismos.

Todos los fallos emitidos por la Comisión de Recursos fueron siempre de forma razonada y con expresión de la normativa aplicable a cada caso, todo ello encaminado a que éstos se ajusten a criterios objetivos, dentro del mayor rigor jurídico.

Los fallos de la Comisión de Recursos fueron siempre notificados a las partes interesadas con expresa mención de los plazos y recursos que les asisten.

El trabajo realizado en el ejercicio 2021 queda resumido con los siguientes datos estadísticos:

Total de recursos interpuestos en 2021	18
Expedientes por recursos interpuestos contra resoluciones de la Comisión de Deontología Profesional	16
Expedientes por recursos interpuestos contra Acuerdos de la Junta de Gobierno	1
Expedientes por recursos interpuestos contra Acuerdos de la Comisión de Control	1
Recursos resueltos correspondientes al ejercicio 2020	3

Durante 2021 la Comisión de Recursos adoptó los siguientes Fallos:

Recursos desestimados contra resoluciones de Comisión de Deontología	19
Recursos estimados contra Acuerdos de Junta de Gobierno (parcialmente)	1
Recursos desestimados contra resoluciones de Comisión de Control	1

Los fallos de la Comisión de Recursos, que ponen fin a la vía administrativa, son recurribles ante la jurisdicción contencioso-administrativa, y así ha sido comunicado a las partes interesadas en todos los casos.

Está integrada por los siguientes colegiados:

Presidente:

Tomas Carlos Moreno Ruiz-Zorrilla

Secretario:

Ana Hernández Alesanco

Vocales:

Jesús Ulargui Agurruza

Fernando Estébanez Díez

Rodrigo Aragón Ruiz

Total reuniones 11

Remuneración por asistencia 150 €

Comisión de Asuntos Económicos

La Comisión de Asuntos Económicos es el órgano del COAM consultivo en materia presupuestaria, presidida por el Tesorero de la Junta de Gobierno y constituida por un representante de cada uno de los seis grupos con más representación de la Junta de Representantes.

Por acuerdo de Junta de Gobierno se aprueba la participación de los Grupos PROCOAM y A4C en la Comisión Permanente y en la Comisión de Asuntos Económicos, dado que obtuvieron el mismo número de votos en las elecciones, con prorrateo de sus votos en las decisiones que se adopten.

Está integrada por:

Presidenta:

María Eugenia del Río Villar

Vocales:

Marina Siles Arnal

José Ismael de la Barba Palacio

Rafael Muñoz Fernández

David Mata López

Javier Prieto Horrillo

Daniel Sanz Carrascal

Javier Alonso Madrid

Total reuniones 6

Remuneración por asistencia 150 €

Comisión de Transparencia

Es un órgano independiente de la Junta de Gobierno y consultivo en materia de conflicto de intereses, provecho personal inmediato o diferido, uso de información privilegiada y trato de favor, respecto de los colegiados y cargos colegiales. Tiene también por objeto filtrar, concretar y, eventualmente, rechazar las demandas de información que puedan serle formuladas sobre las actuaciones de los órganos de gobierno del COAM, recabar la información que considere precisa y decidir el ámbito de difusión adecuado en cada caso. Los miembros de la Comisión de Transparencia son elegidos por sorteo entre los colegiados del censo electoral. El sorteo se realizó conjuntamente con las elecciones a Junta de Gobierno y Junta de Representantes el 23 de mayo de 2019.

Está integrada por:

Presidente:

Cristina García-Rosales González-Fierro

Secretario:

Cesar Higuera Rodríguez

Vocales:

Pablo Luis González-Bootello García

Josefa García Cazallas

Juan de la Venta Granda

Corte de Arbitraje

La Corte de Arbitraje del COAM fue constituida mediante Acuerdo de la Junta de Representantes de 27 de mayo de 2003 como instrumento para la resolución de conflictos, en materias directa o indirectamente relacionadas con el ejercicio de la actividad profesional del arquitecto y con independencia de su ámbito territorial.

La Corte de Arbitraje se encuentra reglamentariamente formada por la Junta Rectora y los Árbitros.

Durante el año 2021, ha continuado con la dirección letrada de Doña Almudena Castaño Sancho, asistiendo jurídicamente a la Junta Rectora y los Árbitros.

La Junta Rectora, ha estado integrada por:

Presidente:

Sigfrido Herráez Rodríguez- Decano del COAM

Vicepresidente:

Luis Rodríguez-Avial LLardent, en calidad de antiguo Decano del COAM

Secretario:

Jose María Ezquiaga Domínguez, en calidad de antiguo Decano del COAM

Vocales:

Jose María Fernández Fernández- Isla, en calidad de antiguo Decano del COAM

María Paloma Sobrini Sagaseta de Ilurdoz, en calidad de antiguo Decano del COAM

COMISIONES ASESORAS Y GRUPOS DE TRABAJO

Comisión Asesora de Visado

Comisión creada con la finalidad de estudiar el proceso de visado, tiempos, documentación necesaria y el visado de 24 horas.

Está integrada por:

Pablo Olalquiaga Bescós - **Presidente**

Joaquín María Gómez Pérez - Secretario de la Junta de Gobierno

Pilar Pérez de la Cuadra - Vocal de la Junta de Gobierno

María Luisa Martínez Vicente

Carlos Blanco Blanco Montenegro

Mercedes Bachiller Llurda

Alberto Feito Muñoz

Jose Luis López Delgado

Daniel Sanz Carrascal

José Alberto García Gutiérrez

Luis Jurado Téllez

Total reuniones 1

Remuneración por asistencia

Presidente 150€

Vocales 75€

Comisión Asesora de Estatutos y Reglamentos

Comisión creada con la finalidad de la revisión y modificación de los Estatutos y Reglamentos del COAM.

Está integrada por:

Joaquín María Gómez Pérez - **Presidente**

Jose Antonio Pellicer Da Rocha - Vocal de la Junta de Gobierno

Marina Siles Arnal

Fernando Ortiz Ruiz

Juan Crisóstomo Peris Ohrt

Pilar Pereda Suquet

Bibiana Ulanosky Lavintman

María de la Vega Méndez-Navia García

Almudena Espinosa Chicote

Total reuniones 7

Remuneración por asistencia

Presidente 150€

Vocales 75€

Comisión Asesora para la redacción del pliego de condiciones del concurso del archivo de expedientes de visado del COAM

Comisión creada con la finalidad de preparar un nuevo pliego de condiciones para la contratación de la custodia de los expedientes visados mediante concurso, al que se invitará a la ccesionaria actual y proceder a la resolución del mismo dado que venció en marzo de 2021.

Está integrada por:

Joaquín María Gómez Pérez - **Presidente**

Juan Carlos García-Perrote Escartín

Carlos Blanco Montenegro

Jose Manuel Santa Cruz Chao

María Jesús Sacristán de Miguel

Mireya Reguart Oyarbide

Eduardo Muriedas García

Vidal Abascal Castañón

Rubén Poveda Coto

Total reuniones 11

Remuneración por asistencia

Presidente 150€

Vocales 75€

Comisión Asesora de Licencias del COAM

Encargada de estudiar las relaciones entre el Ayuntamiento para la concesión de licencias

Está integrada por:

José Antonio Pellicer Da Rocha - **Presidente**

Mª José Piccio-Marchetti Prado

Mª Isabel Calzas Hernández

Myriam Peón González

Eladio Rodríguez Álvarez

Total reuniones 2

Remuneración por asistencia

Presidente 150€

Vocales 75€

Comisión Asesora de Nuevos Servicios y Colegiación del COAM

Constituida para estudiar los nuevos servicios que se pueden ofrecer a los colegiados.

Está integrada por:

José Antonio Pellicer Da Rocha - **Presidente**

M^a Eugenia Villar del Río - Tesorera de la Junta de Gobierno

Paula Manzano Salcedo - Secretario

Joao Alberto Dos Santos Costa

Total reuniones 2

Remuneración por asistencia

Presidente 150€

Vocales 75€

Comisión Asesora de Patrimonio

Constituida para asesorar a la Junta de Gobierno sobre patrimonio.

Está integrada por:

Ramón Andrada González-Parrado - **Presidente**

Pablo Olalquiaga Bescós - Vicedecano Junta de la Junta de Gobierno

Ángel Hernández Espada - Vocal de la Junta de Gobierno

Miguel Ángel Baldellou Santolaria

Carlos Alberto Riaño Lozano

Grupos de Trabajo Abiertos

Estos Grupos de Trabajo están formados por uno o varios miembros de la Junta de Gobierno, quienes lo presiden, y todos los colegiados que estén interesados en formar parte del mismo.

Se conforman con la finalidad de fomentar la participación de los mismos y ofrecer la oportunidad de compartir conocimiento y aprender debatiendo con los compañeros, sobre los asuntos de interés común.

Grupo de Trabajo Abierto de Peritos

Está integrado por:

Joaquín María Gómez Pérez - **Presidente**

Leopoldo Andrés Marco Mayor

Lorenzo Redondo García

Luis Jurado Téllez

José García Cañadas

Bibiana Ulanosky Lavintman

Miguel Ángel Tirado Sebastián

Isabel Saiz de Arce Amigo

Pilar Pereda Suquet

María Alarilla Sánchez Vara

Cristina Tartas Ruiz

Eduardo Navidad Pinar

Fernando Castellano Martín

Cristina de Luna Bravo

Carlos Miguel Iglesias Sanz

Javier Perianes Estévez

Juan Carlos Galiana Fueñas

Vinicio de la Fuente Acebes

Ariel Carneri

Francisco José Cuenca Herreros

María Ferreira Romero

Luisa María Castejón Jiménez

Juan Manuel Alcalde Castro

Lucas Romero Rodríguez

Mónica María Marcos González

Iván Rodríguez Suárez

María Jesús Sacristán de Miguel

Alicia Rodríguez Herrero

Juan Carlos Caldero Prieto

María Feliciano Fernández García

Grupo de Trabajo de Accesibilidad Universal y Diseño para todos

El 3 de diciembre organizó una mesa redonda sobre "Accesibilidad en los centros educativos" organizada por el Grupo de Accesibilidad del COAM, junto con los Grupos de Trabajo de Accesibilidad del Colegio de Arquitectos Técnicos y el Colegio de Ingenieros Técnicos de Obras Públicas (CITOP).

Está integrado por:

Pilar Pérez de la Cuadra - **Presidenta**

José García Cañadas

Aurelio Pérez Álvarez

Álvaro Cervera Escario

Alejandro Maure Arenas

Alberto Fernández-Pacheco Pascual

Ignacio Lucini Carnicero

Rosa Bellido Pla

Nieves Leonor Nogales Álvarez

Antonio Sancho Hernández

Belén Sanz Montoya

Isabel Vicente Puentes

Mafalda Riveiro Gozálviz

Jorge Palomero Ferrer

Delfín Jiménez Martín

Francisco José Ruiz Díaz

Patricia María Fernández Häring

Alberto Comas Sánchez

María Jesús Sacristán de Miguel

Francisco Javier Cremades Fernández

Javier Aldecoa Martínez Conde

Marta Robles Díaz

Grupo de Trabajo de Infancia y Juventud

Está integrado por:

Javier Revillo Pinilla - **Presidente**

Vinicio de la Fuente Acebes

Ana Aliseda Pérez de Madrid

Belén Sanz Montoya

Tomás Llorente Aguado

Antonio Bravo Rincón

Juan Salgado Suárez

Patricia Fernández Häring

Ángela Santabaya González

María Jesús Carnero López

Javier del Amo Ruiz

María del Puig Guillem González-Bach

Raquel López Sebastián Miró

Este grupo de trabajo, junto con el de Accesibilidad colaboró con la Fundación Arquitectura durante la XVIII Semana de la Arquitectura celebrada entre el 1 y el 10 de octubre de 2021 con un taller infantil sobre el Paisaje de la Luz.

Grupo de Trabajo de Música y Salud

Está integrado por:

José Antonio Pellicer Da Rocha - **Presidente**

Susana Moreno Soriano

Julia Pomar Pérez

María Victoria Sánchez Alejo

Patricia María Fernández Haring

Marcos Álvarez Vicens

Raquel López Sebastián Miró

Andrés Perez Ortega

Francisco José Domouso de Alba

Grupo de Trabajo de Arquitectura y Salud

Está integrado por:

Sigfrido Herráez González - **Presidente**

Miguel Ángel Verdaguer Martín

Berta Brusilovsky Filer

Felipe Delgado Laguna

Francisco José Larrucea Camporro

Pilar Pereda Suquet

Alejandro Maure Arenas

María Blanca García Sanz

Julia Pomar Pérez

José Leopoldo de la Figuera Coterón

Javier Blanco Aristín

María Ferreira Romero

Anahí Asenjo Romera

Francisco José Ruiz Díaz

Carmen Martínez García

Patricia María Fernández Haring

Rosa María Fraga Escudero

María Jesús Carnero López

María Feliciano Fernández García

Juan Miguel Secco Bofill

Grupo de Trabajo de Vivienda Cooperativa en Cesión de Uso para Adultos Mayores en la Comunidad de Madrid

María Eugenia del Río Villar - **Presidenta**

Miguel Ángel Verdaguer Martín
Francisco Jesús Pérez Chica
María Luisa Sáenz Guerra
Juan Peris Ohrt
Ramón Montesinos Rodríguez
Francisco Felipe Muñoz Carabías
Vicente Luis García Sanz
Alberto Feito Muñoz
Belén Sanz Montoya
Esau Acosta Pérez
Pedro Luis Rovira Rubio
Patricia María Fernández Häring
María Jesús Carnero López
Nuria Juárez Valreo

Grupo de Trabajo de Ciudades Inteligentes

Está integrado por:

José Antonio Pellicer da Rocha - **Presidente**
Don Aurelio Pérez Álvarez
Javier Blanco Aristín
Ricardo Alvira Baeza
Diego María Carreño Vicente
Laura de la Plaza Hidalgo
Doña Marta Torres Torres
Tomás Llorente Aguado
Miguel Jaenicke Fontao
Carmen Martínez García
Iván Rodríguez Suárez
María Jesús Sacristán de Miguel
Olga Valcarce Figuero
Raffaele Sisto
Erika Raquel Ramos Fagúndez
Eva Moreno García
Irene Garrido Villalobos
Nuria Juárez Valero

Grupo de Trabajo para la organización de una exposición y marco de conferencias sobre el arquitecto Antonio Palacios Ramilo

Está integrado por:

Pablo Olalquiaga Bescós - **Presidente**
Javier Revillo Pinilla
Eduardo Navarro Pallares
Juan Ramón Álvarez López
Jorge Castillejo Gómez
María Asunción Leboeiro Amaro

Felipe Delgado Laguna
Beatriz Gutiérrez Miguélez
María Jesús Sacristán de Miguel
Marcos Álvarez Vicens
Álvaro Bonet López
Ricardo Sánchez Lampreave

Grupo de Trabajo "El Arquitecto de la Casa"

Está integrado por:

José Antonio Pellicer da Rocha - **Presidente**
Lorenzo Redondo García
Luis Jurado Téllez
José García Cañadas
Antonio Pérez Ríos
Francisco Javier Madera Sánchez
Jorge Castillejo Gómez
Norberto Beirak Kohan
Felipe Delgado Laguna
José Félix Labanda Gil
Rosario Espada Orbis
Antonio Huestamendia Jiménez
María José Dañobeitia Canales
Marta Palao Santiago
Javier Perianes Estévez
Pablo Die Dejean
María Blanca García Sanz
Juan Peris Ohrt
Vinicio de la Fuente Acebes
Juan Ramón Raba Carmona
José Manuel Alonso Mas
Elisa Simarro González
Raúl Jiménez Hernández
José Darío Valberdi Vassallo
Fernando Landecho González-Soto
Belén Rodríguez Gómez
Tomás Llorente Aguado
Eduardo Muriedas García
Pedro Luis Rovira Rubio
César García Guerra
Marta Sánchez López
Cayetana Adela Pérez Delgado
Adolfo Navarro Cano
Estefanía de María González
Mariella Ynés Díaz Santiváñez
Ximena Teresa Ibieta Ordóñez
Alba Paz Ríos
Beatriz Pallarés Martínez

Representación del COAM en otras instituciones

Los miembros de la Junta de Gobierno del COAM participan en asambleas, comisiones, reuniones de instituciones u otras entidades.

Las designaciones se realizan en las sesiones de Junta de Gobierno y los representantes que actúan en nombre del COAM en otras entidades son los siguientes:

Asambleas Generales de la UICM

El Sr. Decano, don Sigfrido Herráez, fue elegido como nuevo vocal de la Junta Directiva de la Unión Interprofesional de la Comunidad de Madrid en marzo de 2021.

REPRESENTANTES DEL COAM EN LA ASAMBLEA GENERAL DE LA UICM

Sigfrido Herráez Rodríguez
Pablo Olalquiaga Bescós
Joaquín María Gómez Pérez
María Eugenia del Río Villar

Se celebraron dos asambleas ordinarias de la UICM en junio y diciembre de 2021.

Unión de Agrupaciones de Arquitectos Peritos y Forenses de España (UAPFE)

Representante del COAM:

Joaquín María Gómez Pérez

Se celebraron siete reuniones de la Junta Directiva de la UAPFE.

Asistencia de don Joaquín María Gómez Pérez, Representante del COAM en la UAPFE, a la XIII Jornadas CGPJ-CSCAE, celebradas del 3 al 6 de noviembre de 2021 en Bilbao.

En la Junta Directiva celebrada el 17 de diciembre de 2021 se celebraron elecciones a Tesorero y Presidente de la UAPFE.

Unión de Agrupaciones de Arquitectos de la Administración Pública (UAAAP)

Representante del COAM:

José Antonio Pellicer Da Rocha

Docomomo Ibérico

Representantes del COAM:

Ramón Andrada González-Parrado
Pablo Olalquiaga Bescós

Se celebraron 3 reuniones del Patronato del Docomomo Ibérico.

Comisión para la Protección del Patrimonio Histórico, Artístico y Natural (CPPHAN)

Representantes del COAM:

Pablo Olalquiaga Bescós
Ramón Andrada González-Prrado
Ángel Hernández Espada

Se celebran reuniones semanalmente.

Ponencia Técnica de la CPPHAN

Representantes del COAM:

Pablo Olalquiaga Bescós
Ramón Andrada González-Parrado
Ángel Hernández Espada

Se celebran reuniones semanalmente.

Comisión Local de Patrimonio Histórico de Madrid

Representantes del COAM:

Ángel Hernández Espada
Pablo Olalquiaga Bescós
Ramón Andrada González-Parrado

Se celebran reuniones semanalmente.

Pleno del Consejo Regional del Patrimonio Histórico de la CM

El Pleno del Consejo Regional del Patrimonio Histórico de la CM es el órgano superior de decisión y formación de la voluntad del Consejo Regional de Patrimonio Histórico de la

Comunidad de Madrid, estando integrado por el Presidente, el Vicepresidente, los Vocales y el Secretario del mismo.

Representante del COAM:

Ramón Andrada González-Parrado

Se han celebrado tres reuniones.

Comisión de Calidad Urbana de la Ciudad de Madrid

Representante del COAM:

Sigfrido Herráez Rodríguez

Comisión Técnica de Accesibilidad de Edificación y Urbanismo de la Comunidad de Madrid

Representante del COAM hasta marzo de 2021:

Delfín Jiménez Martín

Representante del COAM desde abril de 2021:

Pilar Pérez de la Cuadra

Mesa del Trabajo sobre el Pabellón de los Hexágonos

Representante del COAM:

Pablo Olalquiaga Bescós

Grupos de Trabajo del Ayuntamiento de Madrid del Consejo Cívico y Social de la candidatura "El Paseo del Prado y El Buen Retiro Paisaje de las Artes y las Ciencias"

Representantes del COAM:

Sigfrido Herráez Rodríguez

Pablo Olalquiaga Bescós

GT Espacio Público, Movilidad y Urbanismo

Juan Carlos García-Perrote Escartín

M^a Jesús Sacristán de Miguel

GT Ciencia, Naturaleza y Sostenibilidad

Jose Antonio Pellicer Da Rocha

Marisa Sáenz Guerra

GT de Colecciones y Actividades Culturales

Teresa Sánchez de Lerín García-Ovies

M^a Jesús Sacristán de Miguel

GT de Lengua y Patrimonio Bibliográfico

Bibiana J. Ulanosky Lavintman

GT de Conservación del Patrimonio Material e Inmaterial

Ángel Hernández Espada

GT de Turismo y Promoción del Patrimonio y la

Candidatura

Pilar Pereda Suquet

Juan Peris Ohrt

GT de Educación, Participación Social y Ciudadana

Almudena Espinosa Chicote

Javier Alonso Madrid

GT de Innovación y Nuevas Tecnologías

Consejo Social de la Ciudad de Madrid

Representantes COAM:

Sigfrido Herráez Rodríguez

Pablo Olalquiaga Bescós

Grupos de Trabajo de la Unión Interprofesional de la Comunidad de Madrid

Representantes del COAM:

M^a Eugenia del Río Villar

GT de Eficiencia Energética

Jose Antonio Pellicer Da Rocha

GT de Agilización de procesos

Ramón Andrada González-Parrado

GT de Innovación

Pilar Pérez de la Cuadra

GT de Accesibilidad

Ángel Hernández Espada

GT Re-Skilling

Jurado de Expropiación Forzosa de la Comunidad de Madrid

Representante del COAM hasta marzo:

Enrique Manzano Martínez

Representante del COAM desde abril:

Jose Antonio Pellicer Da Rocha

Comité Técnico de AENOR "Ciudades Inteligentes"

Ángel Hernández Espada

ACTOS INSTITUCIONALES

Convenios 2021

Durante el año 2021 el COAM suscribió una serie de convenios de colaboración con diversas Instituciones, Fundaciones, Asociaciones o entidades privadas en beneficio de sus colegiados, de los que destacan:

10/02/2021 - Empresa Municipal de Servicios Funerarios y Cementerios de Madrid

Adenda al Convenio de Colaboración ente el COAM, la Fundación Arquitectura COAM y la Empresa Municipal de Servicios Funerarios y Cementerios de Madrid firmado con fecha 25 de febrero de 2019.

08/03/2021 - Círculo Inmobiliario

Colaboración con la finalidad de establecer las adecuadas fórmulas de cooperación.

26/04/2021 - Consejería de Vivienda y Administración Local de la Comunidad de Madrid

Protocolo General de colaboración para la creación de una oficina de rehabilitación conjunta en el COAM que impulse la rehabilitación.

26/06/2021 - Asociación Hispania Nostra

Protocolo General de colaboración para la promoción de actuaciones de interés común dentro de los fines y competencias de cada entidad.

08/07/2021 - Ayuntamiento de Navacerrada

Protocolo General de colaboración para promover el conocimiento de la Arquitectura desde una óptica poliédrica. Desde su función en la sociedad actual, pasando por el legado histórico y su recuperación, y el necesario desarrollo futuro siguiendo pautas de sostenibilidad.

26/07/2021 - Colegio de Administradores de Fincas

Colaboración en relación con programas y ayudas de rehabilitación de edificios y otros aspectos relativos a Comunidad de Propietarios.

05/09/2021 - Madridiario

Colaboración para establecer las adecuadas fórmulas de cooperación entre ambas entidades.

28/09/2021 - Colegio de Registradores de la Propiedad, Mercantiles y Bienes Muebles de España

Colaboración para una suscripción de prueba temporal y gratuita de licencia de uso de la aplicación informática de licencia de uso de la aplicación informática "Metodología de Valoración Inmobiliaria (MVI)".

29/09/2021 - Unión de Créditos Inmobiliarios

Colaboración para favorecer la financiación de las rehabilitaciones de edificios en la Comunidad de Madrid.

05/10/2021 - Universidad de Lima

Colaboración para la mejora de los servicios que ofrecen a los docentes y estudiantes de la carrera de arquitectura de la Universidad y colegiados del COAM, fomentando la promoción, salvaguarda y difusión de la Arquitectura, Urbanismo y disciplinas afines, para fortalecer las actividades de las dos instituciones.

08/10/2021 – Ayuntamiento de Madrid

Protocolo de colaboración para la fijación de un marco general de actuación para una futura participación de las partes intervinientes en actividades de información, asesoramiento y difusión de los diversos planes municipales de rehabilitación y renovación urbanas destinados a la mejora de la accesibilidad, conservación, eficiencia energética y salubridad de los edificios y viviendas existentes en la ciudad de Madrid, así como para la creación de una Oficina de Rehabilitación en la que puedan desarrollarse tales actuaciones.

20/11/2021 – Sociedad Colombiana de Arquitectos, Regional Valle del Cauca

Cooperación interinstitucional para el desarrollo de actividades conjuntas orientadas a la investigación, la extensión, la innovación, la gestión y el desarrollo de la profesión de Arquitectura.

22/11/2021 – Asociación Arquitectura Sin Fronteras (ASF)

Colaboración para la realización en común, de actividades relacionadas con la cooperación al desarrollo que redunden en beneficio de la población desfavorecida en el marco internacional y en el marco de la Comunidad de Madrid.

22/12/2021 – EGE Marco Inmobiliario Internacional

Protocolo de colaboración entre el COAM, la Fundación Arquitectura COAM y EGE Marco Mobiliario Internacional para la promoción de actuaciones de interés común dentro de los fines y competencias de cada entidad.

JUNTA DE GOBIERNO

CONCURSOS

Impugnación de un concurso promovido por la URJ, obteniendo como resultado el encargo para el COAM de elaboración de un concurso para un nuevo aulario y pista polideportiva para la URJ.

VISADO

Supresión del sello de Caución como sello de visado que se aplicaba por el COAM en los proyectos de derribo de edificios no protegidos legalmente, pero incluidos en las Guías COAM, por perjudicar claramente a los colegiados, y no conseguir la garantía de protección patrimonial que se pretendía con dicho sello.

HONORARIOS

Publicación en la web oficial del COAM de los baremos de Honorarios Profesionales, aplicados por SEGIPSA (Sociedad Estatal de Gestión de Inmuebles), como información a los colegiados.

INTRUSISMO PROFESIONAL

Defensa de las atribuciones profesionales de los arquitectos en las Comisiones de Patrimonio (CPPHAN y CLPH), como únicos profesionales competentes en actuaciones arquitectónicas sobre edificios protegidos. Sobre dicha cuestión se ha solicitado al Ayuntamiento de Madrid la consideración de dos informes elaborados por los catedráticos Manuel Machado y Vela Cossío por encargo del COAM, referentes al aspecto legal y al aspecto de formación del arquitecto, para la reconsideración de sus protocolos de actuación en la consideración del técnico competente en materias de actuaciones profesionales sobre edificios protegidos.

DEFENSA DEL PATRIMONIO

Desde la Comisión de Patrimonio del COAM, propuesta de ampliación del Catálogo de Edificios Protegidos del Plan General de Madrid, elaborando un listado de 250 edificios construidos entre 1950 y 2000, basándonos fundamentalmente en las Guías de Arquitectura del COAM, así como en los Premios COAM, Premios de Arquitectura del Ayuntamiento y de la Comunidad de Madrid.

Ofrecimiento de colaboración a la Comunidad de Madrid en la elaboración de las listas de edificios protegidos en los distintos municipios de la región, contemplados en la nueva Ley de Patrimonio de la Comunidad de Madrid (en elaboración), basándonos en las Guías de Arquitectura COAM.

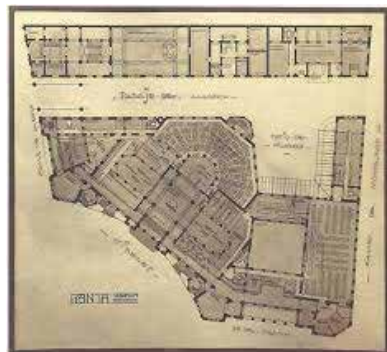
Elaboración y presentación del documento de Alegaciones a la actual revisión de las Ordenanzas Urbanísticas Municipales del Plan General de Madrid 97, con colaboración abierta a todos los colegiados.

Publicación en prensa escrita y digital de artículos de opinión en defensa del Patrimonio (Plaza urbana para la torre BBVA, Casa Cabrero).

GRUPO ABIERTO DE TRABAJO PARA UNA EXPOSICIÓN SOBRE ANTONIO PALACIOS EN EL COAM

16 de febrero de 2021

El vicedecano de COAM crea un Grupo Abierto de Trabajo para llevar a cabo una exposición y marco de conferencias sobre el arquitecto Antonio Palacios que ofrezca una visión actualizada de su obra como puente abierto entre el eclecticismo del XIX y la modernidad del XX, entre lo que la ciudad hereda del pasado, integra en el presente y proyecta hacia el futuro.



Planta de Antonio Palacios para el Palacio de Cibeles.

CARTA DEL DECANO AL AYUNTAMIENTO DE MADRID SOBRE EL INTERÉS DE CONSERVAR LA REHABILITACIÓN REALIZADA EN LA SERRERÍA BELGA

11 de marzo de 2021

El decano del COAM dirige una carta al Ayuntamiento de Madrid para expresar el interés de preservar los valores arquitectónicos de la Serrería Belga en la calle Alameda de Madrid, un ejemplo de arquitectura racionalista que la rehabilitación del estudio Langarita-Navarro puso en valor.

Su proyecto resultó ganador del concurso convocado por el área de Las Artes del Ayuntamiento en colaboración con la Oficina de Concursos del Colegio de Arquitectos de Madrid en 2007, fue Premio de la XII Bienal Española de Arquitectura y Urbanismo de 2013, Premio COAM 2013 y Premio Sacyr a la Innovación en 2014.



Fotografía de la Rehabilitación de la Serrería Belga en 2013.

JORNADA "RENATURALIZACIÓN DE ESPACIOS EDUCATIVOS" EN EL COAM

13 de mayo de 2021

La Jornada "Renaturalización de espacios educativos", integrada en las "JORNADAS MADRID - PATIOS X CLIMA" organizadas por la asociación cultural El Globus Vermell con el patrocinio de Fundación Biodiversidad del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, el Ayuntamiento de Madrid y el Colegio Oficial Arquitectos Madrid, se celebró en el COAM el 13 de mayo de 2021.

La jornada fue inaugurada por María de los Ángeles Cristóbal, Subdirectora General de Sostenibilidad y Control Ambiental del Área de Gobierno de Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid y contó con representantes de la Junta de Andalucía, el Gobierno de Aragón, el Ayuntamiento de Madrid, el Ayuntamiento de



Árboles expositivos con proyectos de renaturalización de espacios educativos, 2021.

Barcelona y el Ayuntamiento de Orduña que presentaron actuaciones de re-naturalización de espacios educativos en distintas ciudades, así como con ponencias de profesores universitarios de pedagogía y psicología y equipos de arquitectos autores de distintas obras de re-naturalización.

JURADO PREMIOS PFC/TFM COAM Y TESIS DOCTORAL COAM 2020

13 de mayo de 2021

Premios PFC/TFM COAM 2020

Primer Premio PFC/TFM COAM

- Silk-Skin City. Una cooperativa de mujeres dedicada a la artesanía de la seda María Martínez Morón (Universidad Europea de Madrid)

Segundo Premio PFC/TFM COAM

- Memento Mori. La presencia de la ausencia Óscar Cruz García (ETSAM. Universidad Politécnica de Madrid)

Tercer Premio PFC/TFM COAM (ex aequo)

- The Net Blvd Dana Barale Burdman (Universidad Europea de Madrid)

Tercer Premio PFC/TFM COAM (ex aequo)

- Marea y mimbre. Rehabilitación de un Molino de la Bahía de Cádiz Guillermo Sotelo Santos (ETSAM. Universidad Politécnica de Madrid)

Premio Tesis Doctoral COAM 2020

- Estrategias para la producción de la arquitectura en la Era Digital. Nueve manifiestos escritos entre 1992 y 2004 Beatriz Villanueva Cajide (ETSAM. Universidad Politécnica de Madrid)

Jurado

Presidente:

D. Pablo Olalquiaga Bescós, *Vicedecano del COAM (en sustitución de D. Sigfrido Herráez Rodríguez, Decano del COAM).*

Vocales:

- D. Ramón Andrada González-Parrado, *Vocal 1º de la Junta de Gobierno del COAM.*

- D. Luis Javier Revillo Pinilla, *Vocal 4º de la Junta de Gobierno del COAM.*

- D. Fernando Quesada López, *designado por la Escuela de Arquitectura de la Universidad de Alcalá de Henares.*

- Dña. Mª Dolores Palacios Díaz, *designada por la Escuela de Arquitectura de la Universidad Alfonso X El Sabio.*

- D. Daniel Esguevillas Cuesta, *designado por la Escuela de Arquitectura de la Universidad Camilo José Cela.*

- D. José Luis Esteban Penelas, *designado por la Escuela de Arquitectura de la Universidad Europea de Madrid.*



Segundo Premio PFC 2020. Memento Mori. La presencia de la ausencia. Óscar Cruz García. ETSAM. Universidad Politécnica de Madrid.

- Dña. María Antonia Fernández Nieto, *designada por la Escuela de Arquitectura de la Universidad Francisco de Vitoria.*
- D. Alejandro Sanz Ollero, *designado por la Escuela Politécnica Superior de la Universidad Antonio de Nebrija.*
- D. José María Lapuerta, *designado por la ETSAM. Universidad Politécnica de Madrid*
- Dña. Elisa Bailliet Fernández, *designada por la Escuela de Arquitectura de la Universidad Rey Juan Carlos.*
- D. Jorge Javier Camacho Díez, *designado por la Escuela de Arquitectura del CEU.*
- Dña. Marcela Aragüez Escobar, *designada por la Escuela de Arquitectura del IE University de Segovia.*
- D. Luis Gil Guinea, *designado por la Escuela de Arquitectura de Toledo.*
- D. Javier Frechilla Camoiras, *arquitecto de notoria competencia designado por el COAM.*

Secretario:

José Alfonso Álamo
Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid

STAND DEL COAM EN ARCO 2021

Desde el 7 al 11 de julio de 2021



Fotografía del Stand del COAM en ARCO 2021.

El COAM presenta en ARCO 2021 un *stand* con dibujos y acuarelas del Servicio Histórico de la Fundación Arquitectura, documentos de trabajo de arquitectos del siglo XX que reflejan sus aspiraciones a la hora de integrar nuevas edificaciones en el conjunto dinámico de la ciudad.

Los originales fueron protegidos dentro de cajas de metacrilato y montados en un políptico rotacional que parte desde el centro con dibujos de Joaquín Otamendi para rotar en el sentido de las agujas del reloj con acuarelas de Casto Fernández Shaw, dibujos de Javier Feduchi Benlliure, acuarelas de Miguel Fisac, dibujos de Fernando Higuera y Ángel Fernández Alba, acuarelas y rotuladores de Ramón Vázquez Molezún, Luis Cubillo y Francesco Venezia para formar una agrupación visual que presente el equilibrio dinámico entre las múltiples fuerzas que coexisten en la ciudad moderna.



Propuestas ganadoras del concurso, 2021.

CONCURSO DE IDEAS ESPACIO MATILDE UCELAY

Convocado el 13 de octubre de 2021 y fallado el 27 de enero de 2022

El 13 de octubre de 2021, el COAM convoca un Concurso de Ideas para ejecutar un elemento señalizador que contenga escrito "Espacio Matilde Ucelay" para su instalación permanente en el jardín del COAM y con objeto de darle su nombre. El concurso está abierto a ideas sobre elementos fijados a paramentos verticales, suspendidos o anclados a pavimentos, así como también materializados a través de cualquiera de las tecnologías que actualmente se integran en la arquitectura. Concursos COAM recibe un total de 18 propuestas de estudiantes de arquitectura de las distintas escuelas de la Comunidad de Madrid.

Jurado del concurso

- Sigfrido Herráez Rodríguez. Decano del COAM
- Javier Revillo Pinilla. Vocal de la Junta de Gobierno
- Borja Carabante. Concejal de Medio Ambiente y Movilidad del Ayto. de Madrid
 - Inés Sánchez de Madariaga. Catedrática UNESCO-UPM de Género y Políticas de Igualdad en Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Raquel Martínez Gutiérrez. Codirectora Académica del Máster Universitario en Arquitectura de la Universidad Rey Juan Carlos.
- Gonzalo Moure. Arquitecto de reconocido prestigio designado por los concursantes.

Premios del concurso

- **Primer premio (ex aequo): "Bajo la sombra de las flores"**
Autores: Belén Álvarez García y Julio García García
- **Primer premio (ex aequo): "Y pasó en un jardín"**
Autora: de Teresa Aparicio Ester
- **Tercer premio: "La experiencia de traspasar un umbral"**
Autores: Ana Marina de Dueñas y Velasco y Noelia Acebes Fernández
- **Mención: "Arquitecta tabú"**
Autor: Ángel García-Loarte Gómez
- **Mención: "Acero límpido"**
Autor: Jorge Brunete García



Fotografía del Stand del COAM en el Día de la Profesiones, 2021.



Fotografía del Stand del COAM en el Día de la Profesiones, 2021.



Fotografía del taller "Paisaje de la Luz"



Fotografía del vestíbulo exterior de la Oficina de Rehabilitación en el COAM, 2021.

STAND DEL COAM EN EL DÍA DE LAS PROFESIONES 2021

20 de octubre de 2021

El COAM participa en el Día de las Profesiones en su sede con un stand en el que se presenta un documento visual sobre las actividades que realiza en cuanto a la atención al colegiado, el asesoramiento en las distintas áreas vinculadas a la profesión, la formación continuada, el conocimiento de nuevos materiales, la cultura y la difusión de la arquitectura.

STAND DEL COAM EN ARCHITECT & WORK 2021

24 y 25 de noviembre de 2021

El COAM participa en la feria Architect & Work con un stand en el que se atiende a los visitantes interesados en conocer las actividades del Colegio en cuanto al conocimiento de nuevos materiales y técnicas de construcción, a la vez que monta una exposición destinada a presentar el arte en la feria.

GRUPO DE ARQUITECTURA, INFANCIA Y JUVENTUD DEL COAM

10 de octubre de 2021

El Grupo de Arquitectura, Infancia y Juventud de COAM colabora con la Fundación Arquitectura durante la XVIII Semana de la Arquitectura celebrada entre el 1 y el 10 de octubre de 2021 con un taller infantil sobre el Paisaje de la Luz.

APERTURA DE LA NUEVA OFICINA DE REHABILITACIÓN EN EL COAM

Diciembre de 2021

El COAM inaugura la Oficina de Rehabilitación en su planta primera con reforma de espacios, amueblamiento y señalética.



GT de Accesibilidad y Diseño para todos

El grupo de trabajo de Accesibilidad y Diseño para todos tiene como principal objetivo el de profundizar en la necesidad de implantación de la Accesibilidad Universal y Diseño para todos en la Arquitectura y en el Urbanismo.

Se abordan todas las discapacidades, reflexionando y debatiendo sobre cada una de ellas. Algunos de los temas tratados han sido:

- Accesibilidad en el COAM.
- Flexibilidad en el diseño de las viviendas y adaptación a lo largo del tiempo.
- Domótica y tecnología como mejora a la accesibilidad.
- Subvenciones europeas en materia de rehabilitación y accesibilidad.
- Ley de la Vivienda
- Accesibilidad en el Patrimonio, transportes, parques infantiles, en la evacuación en caso de emergencia...

Se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Colaboración en las respuestas al CSCAE sobre accesibilidad en la vivienda.
- el 3 de diciembre, Día Internacional de las Personas con Discapacidad, Mesa Redonda sobre "Accesibilidad en los centros educativos"
- en colaboración con los Grupos de Trabajo de Accesibilidad de otros colegios profesionales (Colegio de Arquitectos Técnicos y el Colegio de Ingenieros Técnicos de Obras Públicas (CITOP) - Zona de Madrid) celebramos una Mesa Redonda sobre "Accesibilidad en los centros educativos". Contamos con la participación de Javier Font, Presidente de FAMMA (Federación de Asociaciones de Personas con Discapacidad Física y Orgánica de Madrid) y representantes de los tres colegios profesionales, presentada por el Decano, Sigfrido Herráez.
- Taller "en tu piel" Como complemento a la jornada del 3 de diciembre, organizamos un taller infantil de sensibilización en materia de accesibilidad, conjuntamente con el Grupo de Trabajo de Arquitectura e Infancia, para que los niños pudieran experimentar por si mismos lo que sienten las personas que tienen algún tipo de discapacidad, ya sea movilidad reducida, visual, auditiva o cognitiva, cuando se enfrentan a las actividades que hacen todos los días. Asistieron 30 niños entre 6 y 15 años.

La Revista arquitectura es la publicación oficial del COAM desde hace más de 100 años, una de las publicaciones periódicas de décadas a la arquitectura más prestigiosas.

Durante 2021 el actual equipo director de la Revista retomó la edición y preparación del número Madris, que se encontraba en proceso de producción previamente a la Pandemia. Dado la magnitud y gravedad de la situación socio sanitaria de los últimos dos años y el confinamiento que vivimos en 2020, el equipo director propuso que antes del número Madris saliera un número dedicado a la Pandemia. Se ha trabajado en la edición de este número durante el segundo semestre del 2021.

La Junta de Gobierno recogió la opinión de algunos colegiados expresando no querer recibir la revista. Este hecho llevo a la reflexión sobre si la revista debía enviarse a todos los colegiados o solo aquellos que lo desearán, lo que además supondría un importante ahorro económico. La revista siempre estaría disponible en abierto en formato digital.

Se llevó a cabo desde la página web del COAM y mediante correos electrónicos una encuesta preguntando a los colegiados quien deseaba recibir el número de Pandemia en papel.

Se recogieron cerca de 2500 solicitudes de colegiados que recibirán durante el primer semestre de 2022 los ejemplares impresos de los números titulados Pandemia y Madris.

GESTIÓN CULTURAL

El Departamento de Gestión Cultural, se encarga de coordinar y organizar las actividades culturales de la Fundación Arquitectura COAM y del propio COAM.

Debido a la situación provocada por la pandemia, muchos de los trabajos de este departamento fueron internos, de ordenación e investigación. Las actividades de cara al público se pudieron empezar a organizar a partir del mes de junio.

Se detallan a continuación las actividades realizadas.

EXPOSICIONES

9 lugares (del 4 de junio al 2 de julio)

"9 Lugares" fue una exposición colectiva fruto de la colaboración con la Residencia Artística Espacio Convergente. Espacio Convergente es un proyecto del programa Más Cultura, Más Inclusión que desarrollan Plena Inclusión Madrid y Fundación Repsol. Fue el resultado de nueve lugares hilados por una exploración común, una búsqueda individual, pero a la vez colectiva sobre diversas formas de expresarse, sobre identificarse, encontrar un lenguaje propio, un su lugar interior, hábitats particulares que no buscan complacencias sino bienestar propio.

Los artistas cuyas obras se expusieron fueron:

- Johana Bernal
- Enrique Costa
- Gema Abad
- Susana López
- Isabel Moreno
- Juan Ramón Borreguero
- Cristina Sánchez
- Gema Sosa
- José Ignacio Valle

Arco 2021. Políptico abierto. La ciudad y la arquitectura como equilibrios dinámicos (del 7 al 11 de julio- stand 9B31)

El COAM presentó un políptico formado por dibujos y acuarelas del proceso de proyecto de obras construidas en España a lo largo del XX. Eran planos originales que conserva el Servicio Histórico de la Fundación Arquitectura COAM y que abarcaban desde el primer eclecticismo de Joaquín Otamendi al futurismo de Casto Fernández-Shaw, desde dibujos y acuarelas de Miguel Fisac a documentos de trabajo de Javier Feduchi Benlliure, Antonio Fernández Alba, Fernando Higuera, Luis Cubillo de Arteaga y Ramón Vázquez Molezún, así como también del italiano Francesco Venezia.

El políptico rota y está abierto para presentar que hay infinitas miradas sobre la ciudad, que el tiempo del proyecto es el periodo en el que se interpretan las fuerzas que intervienen en ella para reunirlos en un sistema de estabilidad dinámica.





Exposición Legados (del 30 de julio al 10 de septiembre)

El Servicio Histórico, la Biblioteca del COAM y su Fundación tienen un fondo documental de infinito valor para la historia de la arquitectura en general y para la arquitectura de Madrid, en especial. Es la base de investigación de numerosos estudiosos, pero poco conocida por el público, por lo que se inició en el mes de julio un ciclo de exposiciones sobre los fondos y legados que ambos servicios colegiales albergan.

Esta primera exposición, "Legados de arquitectura", presentó de forma esquemática el origen de toda la documentación que, además de un fondo antiguo alimentado por la propia Institución, recibe numerosas donaciones de otras instituciones, arquitectos y/o sus familiares.

La muestra sirvió por lo tanto, como índice de toda la documentación, libros, planos, dibujos, maquetas, objetos personales, etc., que iremos desarrollando y presentando de forma individual a lo largo del tiempo.

Julio Cano Lasso. Naturalezas (del 10 de septiembre al 1 de noviembre)

Con motivo del centenario del nacimiento de Julio Cano Lasso (1920-1996), y dentro del marco de la Semana de la Arquitectura, la Fundación Arquitectura COAM organizó una exposición sobre su obra, bajo el título *Julio Cano Lasso. Naturalezas*, en la que se recogía una selección de dibujos y croquis originales de proyectos, la mayoría de ellos inéditos, que forman parte del archivo del arquitecto.

Además de la obra arquitectónica, también se expuso parte de su colección de dibujos de ciudades históricas españolas, que incluía estudios y apuntes de viaje. El arquitecto, aficionado al dibujo e interesado por el patrimonio histórico, hizo numerosos estudios encaminados hacia la protección de lo que él denominaba "Nuestras Viejas Ciudades". Se completó la exposición con libros monográficos, revistas, maquetas y material audiovisual. Paralelamente, el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana publicó el libro, también titulado *Julio Cano Lasso. Naturalezas*, editado por Inmaculada Maluenda y Enrique Encabo, dedicado a su obra, con un contenido versado en la fusión en el tiempo entre Arquitectura y Naturaleza. Tanto en el libro como en la exposición se analizaron sus textos y proyectos pudiéndose observar que sus ideas sobre la relación entre el Hombre, la Arquitectura y la Naturaleza, son de plena actualidad y pueden constituir un referente para las nuevas generaciones.

Ivrea y Olivetti. Universo Olivetti. La Comunidad como utopía concreta (del 7 de octubre al 2 de noviembre)

Exposición organizada en la Semana de la Arquitectura, promovida por el Ministerio italiano de Asuntos Exteriores y de la Cooperación Internacional, en colaboración con la Fondaciones MAXXI y la Fondazione Adriano Olivetti. Fue organizada por la Embajada de Italia en Madrid y el Instituto italiano de Cultura de Madrid





Obra Plástica de los Arquitectos (del 6 de diciembre al 7 de enero)

El Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid y la Fundación Arquitectura COAM pusieron de nuevo en marcha una nueva exposición de la Obra Plástica de los Arquitectos (OPA), que pretende dar a conocer otras formas de expresarse de los profesionales de la Arquitectura, relacionadas con las Bellas Artes.

Pop Arq Store. Edición Navidad (18- 19 y 20 de diciembre)

Mercado de Diseño de Arquitectos de Madrid, donde se muestran y se venden productos diseñados y producidos de manera artesanal por Arquitectos de Madrid, algunos reconvertidos y otros fieles a su profesión, pero con un enfoque muy personal de mundos transversales a nuestra profesión.

Participaron 43 arquitectos

CONFERENCIAS

En el año 2021, la Fundación Arquitectura COAM organizó tres ciclos diferentes:

Ciclo Legados de Arquitectura Moderna

Este ciclo, que continúa el iniciado por Maestros modernos, se organizó para presentar, comentar, indagar y debatir acerca de destacados arquitectos modernos que ejercieron su profesión en Madrid y legaron sus archivos a la Fundación Arquitectura COAM o al Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid. Nos brinda la oportunidad de poner en valor sus trayectorias profesionales y la calidad de su obra y su persona, en el contexto y el momento en que se desarrollaron. Es también un reconocimiento al culto y generoso gesto, suyo o de sus familias, de haber cedido a todos la posibilidad de acceder libremente e investigar sus documentos, escritos, imágenes y memoria.

Este ciclo fue Comisariado por Silvia Canosa.

Tuvieron lugar las siguientes mesas redondas:

- Presentación del ciclo Legados de Arquitectura Moderna. El valor del legado de arquitectura (21 de septiembre)
- Participaron: Pablo Olalquiaga, Luis Cubillo, Alberto Sanz, Eva Hurtado y Gabriel Ruiz Cabrero
- Antonio Vázquez de Castro Sarmiento (19 de octubre)
- Participaron: Ricardo Aroca y Andrés Perea
- Antonio Fernández Alba (16 de noviembre)
- Participaron: Antón Capitel, Miguel Lasso de la vega, Pedro Navascués, Alberto Sanz y la presencia de Antonio Fernández Alba
- Antonio Perpiña (14 de diciembre)
- Participaron: Antonio Perpiñá Carrera, María Prieto, Ángela Monje Pascual y Bernardo Ynzenga Acha

Ciclo Arquitectas

Este ciclo estuvo Comisariado por Eva Hurtado Torán y documentado por Juan de Salas Díaz-Guerra.

Tuvieron lugar los siguientes encuentros:

- Arquitectas en la Bauhaus: un nuevo arquetipo (5 de octubre). Ponente: Josenia Hervás.
- Arquitectas. Pioneras de la arquitectura española. (30 de noviembre)
- Dedicado a las arquitectas que ya no están entre nosotros, con especial atención a Matilde Ucelay. Participaron: Inés Sánchez Madariaga, Elia Gutiérrez Mozo e Inés Novella Abril.
- Arqueología de la memoria: lugares y personas. Emilia Checa Morán en conversación con Paula Bozalongo Cornejo. (13 de diciembre).

Ciclo Hiper conexiones. SuperRedes. Construyendo la comunicación arquitectónica en el siglo XXI

Este ciclo estuvo Comisariado por José Luis Esteban Penelas y Pablo Olalquiaga.

Se organizaron las siguientes mesas redondas:

- Transcomunicación. ¿Arquitectura para todos? (4 de octubre)
- Participaron: Federico Soriano, Carlos Arroyo, Victoria Acebo y Belinda Tato
- Metadocencias. Propaganda y transacademia (3 de noviembre)
- Participaron: Juan Mera, Néstor Montenegro, María José Pizarro y Sally Gutiérrez Dewar
- Superredes: la doble realidad... ¿o el desvanecimiento de la reproductividad técnica) (1 de diciembre)
- Participaron: Juan García Millán, Jacobo García-Germán y Álvaro Galmés Cerezo

Además, se organizaron las siguientes conferencias:

40 años de EMVS

Con motivo de este aniversario se celebraron dos jornadas:

- La vivienda social en Madrid y su futuro (12 de abril)
- I+D en la vivienda pública de Madrid (14 de abril)

Jornadas Patios x clima – Renaturalización de espacios educativos (13 de mayo)

Esta jornada se organizó como punto de encuentro entre profesionales de los sectores de la educación y la pedagogía, la arquitectura, la permacultura y el medio ambiente.

El programa Patios x Clima, organizado por El globus vermell y apoyado por la Fundación Biodiversidad del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, contó en su despliegue en Madrid con la colaboración del Colegio de Arquitectos de Madrid y el Ayuntamiento de Madrid y como agentes locales Basurama, Pez Arquitectos, Patios Habitables.

Italian design day / Conferencia de Palomba Serafini Experience “Proyecto y materia” (8 de julio)

El 8 de julio, con motivo del *Italian design day* y en colaboración con la Embajada de Italia en Madrid, el Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid celebró esta conferencia, una combinación perfecta que engloba el concepto de sostenibilidad. La creatividad italiana se basa en la belleza,

en la manera dulce, tranquila y agradable de vivir. El estilo de vida italiano representa los valores que el mundo nos reconoce, fruto de nuestra creatividad, capaz de generar una belleza duradera y una economía sólida.

Conferencia: la triple lógica de la arquitectura avanzada (20 de octubre)

Fue impartida por el catedrático Manuel Gausa.

Tras la conferencia tuvo lugar un debate bajo el título "Interconexiones: una visión avanzada hacia la docencia en arquitectura", en la que participaron Manuel Gausa, Juan Carlos García-Perrote, Pablo Olalquiaga, Juan José Mateos y Carlos Arroyo. Moderó José Luis Esteban Penelas.

Se organizó en colaboración con la Universidad Europea.

Mesa Redonda centenario José Antonio Corrales (5 de noviembre)

Se organizó como homenaje a Corrales en el centenario de su nacimiento. Participaron: Rafael Moneo, Elías Torres Tur y Mateo Corrales. Moderó la mesa Pablo Olalquiaga.

Rafael Leoz. Arquitecto e investigador. (15 de diciembre)

Esta mesa redonda se organizó con motivo del centenario del nacimiento de Rafael Leoz de la Fuente (Madrid, 1921-1976).

Participaron: Ignacio Mendaro, Juan Manuel Escudero, Carlos Pérez-Pla, Rubén Picado y Jesús López Díaz.

PRESENTACIONES DE LIBROS

Arquitecturas prematuras (27 de mayo)

Autor: Valcárcel Medina. Editado con motivo de la exposición homónima.

Intervinieron: Ángel Hernández Espada. Junta de Gobierno del COAM; Manuel Olveira, director del MUSAC; Fernando Pérez, director de Azkuna Zentroa; Kristine Guzman, comisaria de la exposición; Patxi Eguiluz, editorial Caniche e Isidoro Valcárcel Medina.

Abalos + Sentkiewicz. Nuevo primitivismo (6 de julio)

Monografía editada por Arquine que recogía la actividad de AS+ durante los últimos 15 años, compilando más de 30 proyectos de todas las escalas distribuidos por Europa, Asia y América, exponiendo sus procesos de diseño a través de dibujos, diagramas, planos y fotografías. El volumen se completaba con dos textos que resumen las líneas fundamentales de su arquitectura: termodinámica y cultura material.

Tesis Recientes II (28 de septiembre)

Editado por la Fundación Arquitectura COAM, a través de ediciones ea! El libro recoge el resumen de las ponencias presentadas a la segunda edición del ciclo de Tesis Doctorales de Arquitectura. Las ponencias se desarrollaron a lo largo de 2018, siendo el objetivo del libro: Tesis Recientes II, como la anterior edición, contribuir a un mejor conocimiento de las investigaciones en el ámbito de la arquitectura y con ellas al avance del pensamiento arquitectónico. Participaron: Carlos Lahoz y Álvaro Soto, directores del ciclo y Sigfrido Herráez, decano del COAM



Luis Cubillo de Arteaga. Obras y Proyectos (23 de noviembre)

El libro agrupaba en su primera parte una serie de estudios parciales de cualificados profesores sobre la obra de Cubillo, seleccionando buena parte de las mejores obras y proyectos de su trayectoria en la segunda, y finaliza con una biografía ilustrada.

Participaron: Alberto Campo Baeza, Gabriel Ruiz Cabrero, Rafael de La-Hoz, Carlos Lamela y Miguel Lasso de la Vega.

VISITAS GUIADAS

Visita guiada al COAM

- Madrid otra Mirada. Se organizaron cuatro visitas guiadas a nuestra sede el 10 de octubre
- Día del Patrimonio. Se organizaron dos visitas guiadas a nuestra sede el día 16 de noviembre



SEMANA DE LA ARQUITECTURA

Tras un año de parón debido a la pandemia, en el 2021 volvimos a retomar la Semana de la Arquitectura, con todas las medidas de seguridad necesarias, reduciendo el número de visitantes en las visitas guiadas y ajustando los aforos en las jornadas, según indicaba la ley. La inauguración estuvo marcada por el toque de campanas de varias iglesias y una mesa redonda sobre "Campanas, campaneros y campanarios".

Organizada por la Fundación Arquitectura COAM, en colaboración con el COAM y el Ayuntamiento de Madrid, en esta XVIII edición **Italia** tuvo una presencia destacada, uniéndonos al Ayuntamiento en el **año Sabatini** que conmemoró los 300 años del nacimiento de este arquitecto-ingeniero italiano, fundamental para la comprensión de la ciudad de Madrid.

Bajo los auspicios de la Embajada de Italia y en colaboración con el Instituto Italiano de Cultura en Madrid, organizamos **la exposición Universo Olivetti**. La Comunidad como utopía concreta.

También rendimos homenaje al arquitecto **Julio Cano Lasso**, con una gran exposición monográfica, con motivo del centenario de su nacimiento.

Se iniciaron dos nuevos ciclos, uno sobre mujeres pioneras de la arquitectura española y otro sobre comunicación de arquitectura.

Se organizó también un curso gratuito de arquitectura de Madrid, este año basado en los grandes arquitectos que influyeron en el desarrollo de Madrid: Ricardo Velázquez Bosco, Fue dirigido por Miguel Ángel Baldellou.

Se entregaron los Premios COAM, PFC/TFM/ Tesis doctoral 2020 y 2021 (7-10-2021).

Tuvo lugar también un Pop Arq Store, en el que participaron 33 arquitectos, durante el fin de semana, en el que se organizó también un taller infantil bajo el título de "Paisaje de la Luz", construyendo una maqueta en la que se incluyeron obras como la Puerta de Alcalá, la puerta del Real Jardín Botánico, etc. En este contexto, actuó la Big Band como clausura de la Semana de la Arquitectura.

Se retomaron las visitas a edificios e itinerarios por parques y rincones de la ciudad, destacando el recorrido "Paisaje de la Luz".

En conclusión, se desarrollaron 37 actividades en la sede del COAM y Fundación. Se realizaron





209 visitas a 47 edificios y 39 itinerarios en siete parques y en 12 zonas urbanas, siete de ellos orientados al público infantil. El total de visitas fue de 248.

Como otros años, se invitó a otras instituciones a participar, bien acogiendo visitas, bien realizando actividades. 56 instituciones colaboraron con la Semana de la Arquitectura.

PUBLICACIONES

Tesis Recientes II

El libro recoge el resumen de las ponencias presentadas a la segunda edición del ciclo de Tesis Doctorales de Arquitectura. Las ponencias se desarrollaron a lo largo de 2018, siendo el objetivo del libro: *Tesis Recientes II*, como la anterior edición, contribuir a un mejor conocimiento de las investigaciones en el ámbito de la arquitectura y con ellas al avance del pensamiento arquitectónico.

Incoherencias hacia el caos. El desarrollo urbano madrileño. José López Zanón

El libro recoge el análisis del profesor López Zanón, sobre el caos urbanístico de Madrid, fruto de una serie de decisiones equivocadas alejadas "del patrón natural" de Madrid.

OPA Obra plástica de los arquitectos

Se editó un catálogo con todos los participantes del año 2021 y otro con los participantes del año 2019 que quedó pendiente en su día.



DEPARTAMENTOS COAM

GABINETE JUNTA DE GOBIERNO

A esta área le corresponde llevar a cabo una labor de coordinación, colaboración, y asesoramiento institucional a los miembros de la Junta de Gobierno, teniendo en particular su actividad muy vinculada a la del Secretario en el ejercicio de sus funciones estatutarias.

Uno de los principales cometidos de este departamento es la colaboración en la preparación de las sesiones de Junta de Gobierno, Comisión de Administración y Junta de Representantes, traslado de los acuerdos adoptados y organización de reuniones, así como la gestión de escritos dirigidos a las diferentes instituciones por parte de la Junta de Gobierno.

En particular, en 2021 se han preparado con el señor Secretario las convocatorias y documentación relativas a las siguientes sesiones:

36 correspondientes a Junta de Gobierno

33 correspondientes a Comisión de Administración.

8 correspondientes a Juntas de Representantes.

13 correspondientes a Comisión Permanente.

Asimismo, desde Gabinete de Junta de Gobierno, se organizan las convocatorias para el desarrollo de las sesiones de la Junta de Representantes teniendo en cuenta los plazos estatutarios establecidos para la correcta realización de las mismas, así como la formación de los Grupos de Trabajo y Comisiones, con las convocatorias de reuniones.

Respecto a las reuniones de los órganos colegiales se presta asesoramiento legal desde el Gabinete de Junta de Gobierno en los casos en los que es requerido, preparando informes a tales efectos, y escritos de alegaciones de la Junta de Gobierno.

Otras de las funciones anuales relevantes del departamento era la gestión de la Lista de Arquitectos Peritos Judiciales en lo que respecta a la recepción y comprobación de las solicitudes presentadas, elaboración de la Lista, y control de las designaciones que se realizan por turno. Durante el año 2021, se han designado un total de 71 designaciones desde el Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid.

Igualmente, se han convocado y gestionado la Lista de Arquitectos Peritos Terceros Tasadores de Hacienda, remitida posteriormente a la Agencia Tributaria y la Consejería de Hacienda y Función Pública de la Comunidad de Madrid, así como el Listado de Peritos en el ámbito de expedientes de Jurisdicción Voluntaria remitido al Colegio Notarial de Madrid.

Desde el Gabinete de Junta de Gobierno se preparan con carácter general todas las certificaciones solicitadas por parte de los Colegiados o de terceros, teniendo en cuenta que ésta es una de las competencias atribuidas estatutariamente al Secretario del Colegio.

Asimismo, se realizan otras tareas con relevancia en los órganos colegiales (tramitaciones de apoderamientos, obtención de certificados digitales) de conformidad con los acuerdos adoptados redactados previamente.

Se han gestionado con el señor Secretario la firma de convenios, contratos en general del Colegio, tanto de Galería de Materiales como de RR.HH., alegaciones a expedientes administrativos. Se ha procedido en coordinación con la Asesoría Jurídica a la novación de todos los contratos del parking para homogeneizarlos y racionar su uso.

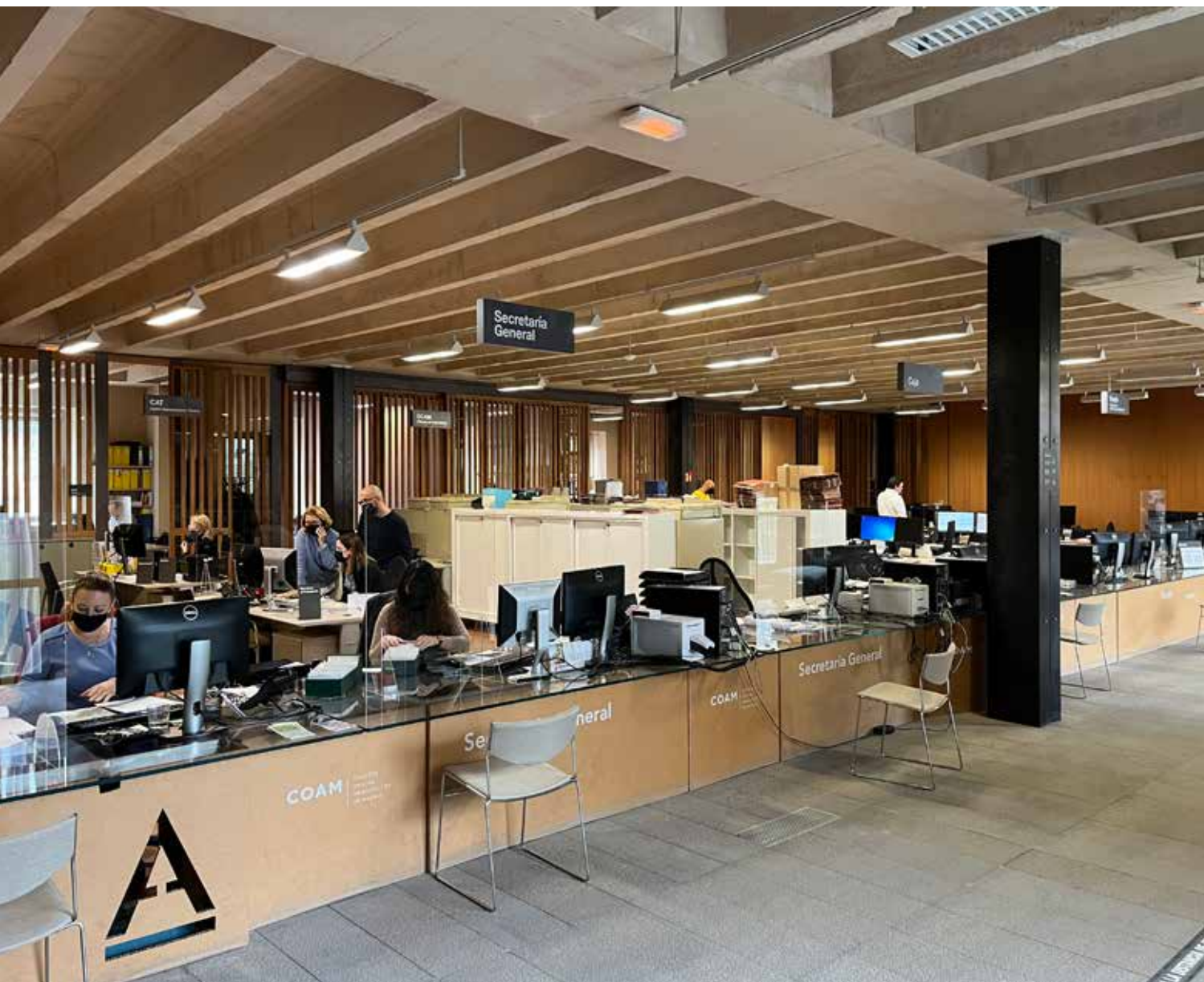
REGISTRO Y SECRETARÍA GENERAL

Esquemáticamente, las gestiones y el consiguiente movimiento documental ha sido:

• Registro de entrada	2.556	documentos diligenciados
• Registro de salida	10.203	documentos diligenciados
• Certificaciones	6.054	de las cuales
- Certificados de colegiación	5.563	tramitados
- Certificados de Sociedades	491	tramitados
• Altas colegiados	338	tramitadas
• Bajas colegiados	483	tramitadas
• Levantamientos de suspensiones	132	tramitadas
• Colegiados fallecidos	48	tramitados
• Precolegiados	13	tramitados
• Altas sociedades	24	tramitados
• Bajas sociedades	15	tramitadas
• Altas arquitectos con Titulaciones extranjeras	15	tramitados
• Reincorporaciones	212	tramitadas
• Cambios de situación a modalidad Jubilado	65	tramitadas
• Confección carnets	805	expedidos
• Altas de oficio	4	tramitadas
• Bonificación DESEMPLEADOS tramitados en Junta de Gobierno	124	tramitadas
• Bonificación RESIDENTE EN EL EXTRANJERO tramitados en Junta de Gobierno	33	tramitadas
• Bonificación Arquitectos ADM. PÚBLICA tramitados en Junta de Gobierno	2	tramitadas

Aunque las cifras consignadas dan idea del volumen de gestión a cargo de esta área, el cometido global comprende mucho más que los simples conceptos y cantidades que se citan anteriormente, siendo de señalar muy esquemáticamente lo siguiente:

- Llevar el Registro de colegiados y de arquitectos pertenecientes a otros Colegios Oficiales que lleven a cabo actuaciones profesionales en el ámbito territorial del COAM.
- Recibir y tramitar todas las solicitudes y comunicados oficiales que se reciban en el COAM.
- Soporte administrativo a la Comisión de Recursos y la Comisión de Deontología.
- Gestión y tramitación de solicitudes de cambios de residencia, arquitectos municipales, grabación de sanciones.
- Gestionar la selección de colegiados a los que correspondió la insignia de 25, 50 y más de 60 años de colegiación.
- Dar la necesaria cobertura a las Juntas de Representantes en cuanto al control de firma, colegiados asistentes, etc.
- Cobertura en las Elecciones: recepción candidaturas, comprobación de avales y apoyo administrativo al Presidente de la Mesa Electoral.
- Actualización datos bancarios para domiciliación de cuotas y modificación de domicilios.
- Atención telefónica y presencial.



RECURSOS HUMANOS

El COAM cierra el año 2021 con una plantilla de 81 personas empleadas (19 afectadas por los Acuerdos del 87 y 62 por el Convenio de Oficinas y Despachos), gestionadas tanto en materia de contratación, normativa laboral, procesos de selección, gestión de la formación, relación con la RLT, etc., cumpliendo con las directrices de la Junta de Gobierno y bajo la dependencia directa de la figura del Secretario, Jefe de Personal, según establecen los Estatutos Colegiales.

La sombra persistente de la covid-19 ha tenido un impacto directo en nuestras personas trabajadoras, pero su nivel de compromiso e interés nos ha permitido continuar prestando servicio sin apenas incidencias relevantes, poniendo en valor su papel dentro de la organización colegial.

El 2021 comenzó y concluyó en plena ola de contagios por coronavirus que forzó al COAM a retomar escenarios más restrictivos y preventivos. Una actitud preventiva y responsable permitió, de nuevo, un 2021 libre de contagios por Coronavirus dentro del ámbito laboral.

El efecto de la pandemia obligó al COAM a analizar posibles alternativas y un conjunto de medidas de reajuste de su fuerza laboral.

A lo largo del 2021, el departamento de Recursos Humanos trabajó en colaboración con la coordinadora del Protocolo la covid-19 del COAM, en situación de vigilancia activa y continua tanto de las medidas de seguridad, como de la situación concreta de los trabajadores con respecto al Coronavirus, sin escatimar recursos para garantizar la seguridad y la salud de todos; entre ellos el acceso gratuito al parking hasta el mes de octubre. Además, la borrasca "Filomena" retrasa la vuelta a la presencialidad manteniéndose la sede del colegio cerrada durante algo más de una semana después de las vacaciones de Navidad.

La primera prioridad del departamento de RRHH del año 2021 fue abordar el procedimiento derivado de la sentencia del pleito de reclamación para la devolución del 3,6% que inicia el Comité de Empresa y cuya sentencia estimatoria de fecha 24 de abril de 2020, obligaba al COAM a regularizar las nóminas de los empleados afectados por esta situación consecuencia del ERE del año 2012 y con efectos del mes de diciembre de 2018. El proceso coincide en el tiempo con la actualización y regularización de los salarios de la plantilla afectada por el Convenio de Oficinas y Despachos, debido a la publicación de la subida de tablas salariales que ya en este año se comienzan a aplicar de acuerdo con la norma laboral. Avanzado el año, se regularizan las nóminas y el pago de atrasos de aquellos afectados por los acuerdos del 87 que estaban pendientes por falta de publicación de la totalidad de los convenios que les afectan.

Por otra parte, el COAM dio por finalizada la relación de colaboración que mantenía en materia laboral con el despacho de abogados CECAMAGÁN, iniciando una nueva colaboración con el despacho ANDERSEN con idénticas coberturas, pero en unas condiciones más ventajosas para el COAM.

Es de la mano del despacho ANDERSEN con quienes comenzamos a analizar la situación actual del Colegio desde el punto de vista laboral y valorar qué posibilidades tenemos de adaptar la organización a las nuevas circunstancias. Una necesidad que siempre se gestionó desde un punto de vista constructivo y de respeto hacia las personas trabajadoras. El desarrollo del proyecto ocupó abundantemente la primera parte del año, aunque finalmente se decide no abordar.

En abril del 2021 a través del RD 902/2020 de 13 de octubre, de igualdad retributiva entre mujeres y hombres, se anuncia la obligatoriedad legal de tener implantado en las organizaciones a partir de 50 trabajadores, un Plan de Igualdad con fecha límite del 7 de marzo de 2022. Sin demora y siempre con la coordinación y supervisión de los letrados a quienes se les encarga la dirección del proyecto, LABORMATTERS inició el paso previo de todo plan; una valoración de puestos de trabajo, diagnóstico de situación, registro salarial y auditoría, para lo cual nos aconsejan contar con el apoyo de una consultora especialista en la materia. Todo ello, a excepción del registro salarial que se realizó íntegro por el departamento de RRHH, se encargó a la consultora PEOPLEMATTERS cuyo bagaje y *expertise* la sitúan entre las referentes en esta materia. Durante el mes de octubre y superada la Semana de la Arquitectura, se presentó el proyecto a la plantilla para su conocimiento y colaboración por parte de la consultora y con el apoyo de la Junta de Gobierno. Esta primera fase del proyecto culmina con éxito en diciembre de 2021, dejando la segunda fase, la constitución de la Comisión Negociadora, la propia negociación junto con el Comité de Empresa y la implantación del plan para el próximo año.

Las relaciones con el Comité de Empresa han seguido su curso habitual; bajo un principio de colaboración y en un afán mutuo por mejorar y/u optimizar las relaciones entre empresa y personas trabajadoras.

En los últimos años la plantilla del COAM se ha ido feminizando hasta alcanzar una representación de 59,25% de mujeres a cierre de 2021.

Sigue estando entre nuestras prioridades fomentar la conciliación familiar y aunque de momento el COAM no tenga medidas de conciliación publicadas para su plantilla, hemos valorado y dado respuesta de manera individual a las peticiones recibidas por un amplio número de trabajadores respecto de sus diferentes situaciones personales, acompañándoles y facilitándoles su recorrido.

Al hilo de lo anterior, se ha ajustado durante los meses de verano, el exceso de jornada anual en horario de 08:00 a 15:00 horas de la plantilla con contratos de 40 horas. En total doce semanas repartidas entre el 14 de junio y el 3 de septiembre inclusive.

Por otro lado, se ha concedido una reducción de jornada por guarda legal, una excedencia por cuidado de hijos, otra por cuidado de familiar y una excedencia voluntaria. Otro empleado solicitó licencia sin sueldo y se disfrutó de un permiso de paternidad y tres periodos por maternidad.

Con respecto a la formación de empleados, FUNDAE (Fundación Estatal para la Formación en el Empleo) concedió al COAM para el año 2021 un crédito formativo por importe de 12.292,48 €. Un total de 14 empleados se han beneficiado de ellos a través de las peticiones individuales de formación tramitadas al efecto y en la idea de fomentar la formación individual a medida, en detrimento de los programas de formación general a gran escala (planes generales de formación) cuya repercusión general es poco positiva.

Como novedad y en colaboración con el Instituto de Formación Continua (IFC) y el departamento de Visado, hemos impulsado e impartido formación para el conocimiento y uso de la aplicación de visado a 10 arquitectos y arquitectas empleadas del Colegio que no pertenecen al departamento de Visado, con el fin de poder dar soporte y apoyo coyuntural al departamento, por una situación de urgencia y/o excepcional no prevista. Cabe destacar que tanto la documentación como el desarrollo de las cinco sesiones formativas, han sido impartidas por la Jefe del departamento de Visado y dos arquitectas más adscritas al departamento. Esta formación permitió que un arquitecto del departamento de la Galería de Materiales y otra arquitecta del departamento de Marketing colaboraran con el departamento de Visado en una necesidad puntual de aligerar la carga y los plazos del visado.

Por otra parte, dos trabajadores se han beneficiado del programa de cursos a coste cero que imparte el IFC, en cumplimiento del acuerdo aprobado, por la Comisión de Administración en fecha 18 de junio de 2021.

Se ha impartido formación reglada a un total de ocho trabajadores para la capacitación y el uso de los desfibriladores repartidos por el edificio.

El programa de Ayudas a Estudios que gestiona el Comité de Empresa, enmarcado dentro del presupuesto de formación, ha sido otra opción utilizada por seis personas trabajadoras de la organización.

Los importes de estos cursos, a excepción de las ayudas a estudios, han sido bonificados en un 61,07% sobre el importe concedido. El gasto total sobre el presupuesto de formación aprobado ha sido de un 64,57%

Un año más y en base a los beneficios que otorga el Colegio a su plantilla, se ha concedido una gratificación por matrimonio y cuatro préstamos. Además, el COAM mantiene una póliza de seguros a favor de todos los trabajadores fijos que cubre las coberturas de incapacidad total, orfandad y viudedad siempre que la misma sean concedidas por la Seguridad Social, y siempre que el trabajador mantenga relación laboral con la empresa. La prima la abona el COAM al 100% sin repercusión alguna sobre el trabajador. Por último, el COAM abona la mitad de la cuota de colegiación de todos los arquitectos y arquitectas empleados de la organización con independencia del departamento al que estén adscritos.

Los datos de absentismo laboral con respecto a los datos de incapacidad temporal por contingencias comunes, se sitúan sobre el 22,50% de la plantilla, lo que supone un incremento del 4,5% respecto de 2020 motivado por la situación de coronavirus, con una duración media de 108,11 días de baja por proceso finalizado. Se comunicaron dos partes de accidente laboral, aunque ninguno de ellos derivó en incapacidad temporal.

A lo largo de 2021 la plantilla del COAM se ha visto incrementada en 18 nuevas contrataciones; tres contratos inicialmente indefinidos, cuatro contratos de interinidad, cinco contratos temporales y seis arquitectos externos colaboradores del departamento de Visado. Por otra parte, sigue vacante la Dirección de Gestión de Espacios y la de Sistemas a la espera de iniciarse el proceso de selección. Algunas de las funciones derivadas de estos puestos están siendo asumidas de manera temporal y mientras no se cubran las vacantes por personas trabajadoras adscritas a otros departamentos de la estructura colegial.

Por otra parte, durante el año 2021 se han transformado en indefinidos cinco contratos temporales dos derivados del año 2020 y tres ya correspondientes al año 2021.

Cuatro trabajadores han causado baja voluntaria y otros cuatro, se han jubilado; dos de ellos anticipadamente. Debido a la jubilación de dos personas trabajadoras del departamento de Visado, se activó el procedimiento de promoción interna y finalmente, las vacantes fueron ocupadas por dos personas empleadas hasta entonces del departamento de Servicios al Colegiado y la Galería de Materiales.

ASESORÍA JURÍDICA

Atiende los asuntos legales que afectan al desarrollo de las actividades colegiales y de la aplicación de sus normas internas. Aporta asesoramiento legal a la Junta de Gobierno, órganos colegiales, colegiados en el ámbito del ejercicio de la profesión y coordina el Servicio Optativo de Gestión de Cobro de Honorarios de arquitectos. La Corte de Arbitraje, su Secretaria y Letrado, están integrados en este departamento.

Las anteriores funciones se enmarcan dentro de los umbrales de calidad exigidos para el desarrollo de las mismas, con personal Letrado (3) de alta experiencia en la materia y años de ejercicio profesional con apoyo administrativo cualificado (1).

Los asuntos legales atendidos durante este ejercicio se han resuelto a través de la intervención de la Asesoría Jurídica del COAM en la redacción y/o resolución de contratos de gestión de la nueva sede y servicios colegiales (61), convenios con otras instituciones, Administraciones Públicas y Universidades (20), actuaciones ante el CSCAE, asesoramientos a comisiones colegiales y otros departamentos colegiales (Visado, OCAM, CAT, Asesoría Fiscal, Relaciones Externas, Secretaría General, Gestión Cultural, Instituto de Formación, etc...), contestación a oficios judiciales (68), asistencia en la firma de escrituras, ofertas de empleo revisadas (239), control de riesgos y coordinación con la Correduría de Seguros de las pólizas relativas a la nueva sede y otros (vida, daños, empleados, responsabilidad civil, etc...), estudio de normativa y asesoramiento jurídico en materia de archivos en relación al expurgo de documentación colegial, validación de pólizas de responsabilidad civil para la celebración de eventos en la sede colegial (más de 50), tramitación y coordinación con la Sociedad Externa de Patentes y Marcas para la obtención y registro de los títulos de marcas a nivel nacional solicitados por el COAM y tramitación para la concesión de subvenciones.

En cuanto a la atención de las consultas formuladas por los colegiados en el ejercicio de la profesión, destacamos que se han atendido más de 2.800 colegiados, con un alto grado de satisfacción (aun a pesar de la covid-19), según indican las estadísticas de calidad realizadas. Las materias líderes en consultas son: contratación de servicios profesionales, tramitación de licencias, dirección facultativa de las obras y responsabilidad civil o deontológica, propiedad intelectual, concursos, periciales, servidumbres y otras cargas.

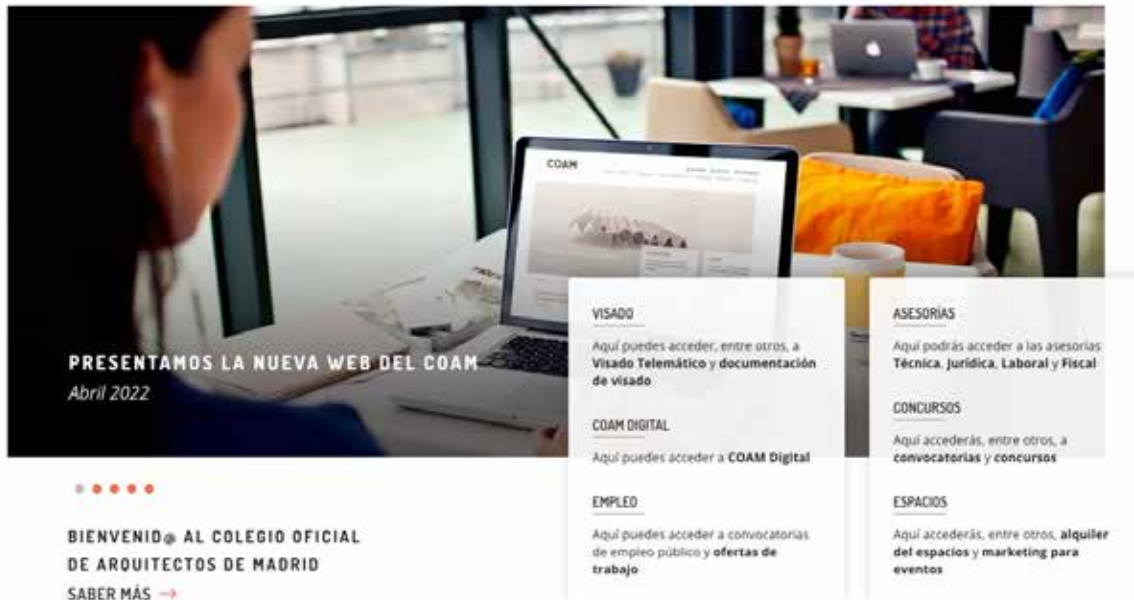
En el Servicio de Reclamación de Honorarios se han tramitado 40 expedientes de reclamación extrajudicial de honorarios, obteniendo una recaudación de honorarios por importe de 23.266,85 euros. En fase judicial, 103 expedientes en curso habiéndose recuperado, en esta fase, la cantidad de 51.938,72 euros.

La Corte de Arbitraje en el año 2021 recibió dos solicitudes de Arbitraje, que se encuentran en curso, siguiendo el procedimiento arbitral establecido en el Reglamento de la Corte de Arbitraje del COAM.

Respecto de los asuntos más reseñables en el ejercicio 2021, es necesario destacar:

- Asesoramiento y asistencia a la Comisión de Reglamentos en las más de seis sesiones celebradas de cara a la elaboración de un reglamento que desarrolle los presentes estatutos.
- Asesoramiento y coordinación de los servicios jurídicos externos en alcanzar un acuerdo extrajudicial en el procedimiento judicial de concurso abierto, el cual se ha suscrito en el ejercicio 2022, dando por finalizado el mismo.
- Participación activa en el asesoramiento en el nuevo procedimiento de visado.

- Asesoramiento a la Oficina de Rehabilitación (Fondos europeos), cara a la suscripción de convenios a suscribir con la Comunidad de Madrid, Ayuntamientos y demás Administraciones Públicas.
- Estudio del cambio de prestador de servicios del transportista y depositario de los archivos de los colegiados. A ello se añade, la asistencia a la Comisión de Custodia de Expedientes de Archivo de Visado en el análisis de los expedientes que siguen analizando, cara a una análisis y selección de documentación de visado. Unido a ello, se han mantenido reuniones con la Dirección Gral. de Archivos de la CAM, cara a la posibilidad de suscribir acuerdos de colaboración en el tema de archivos.
- Asistencia y colaboración al Departamento de RRHH en la representación de la Empresa ante el Comité de Empresa, destacando en el ejercicio 2021 la participación en el análisis de la documentación laboral con efectos a la elaboración del Plan de Igualdad de la Institución.
- Participación muy activa en la UICM, en materias tales como la posición de los Colegios ante los informes de la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia, sobre temas de peritos.



COMUNICACIÓN

La estrategia de comunicación del COAM se articula a través de diversas herramientas tanto *offline* como *online* para una mejor coordinación entre los departamentos del Colegio, y una información más fluida con los colegiados y la sociedad civil en general.

Así, a las acciones con los medios de comunicación, y la organización y colaboración en eventos, se une la gestión de las redes sociales y canales de comunicación propios, como la página web o la *newsletter* infoCOAM, publicación semanal que recopila toda la actividad que desarrolla el Colegio.

El año 2021 supuso la consolidación del departamento de Comunicación, plenamente ya integrado en la plantilla orgánica del Colegio, lo que se tradujo en un impulso a la imagen institucional y la reputación del COAM, y una promoción más sólida de la actividad colegial y la arquitectura en la Comunidad de Madrid.

Actividad del Departamento de Comunicación

Si bien la estrategia de comunicación en 2021 ha estado marcada de nuevo por las especiales circunstancias derivadas de la pandemia de la covid-19, se han ido implantando las primeras fases del **Plan de Comunicación** presentado a la Junta de Gobierno en el mes de abril, que abarca tanto la Comunicación Interna, la Externa y la dirigida expresamente a los colegiados.

A finales de 2021 el Departamento de Comunicación emprendió la **renovación de la página web** con un diseño actualizado, renovado y *responsive*, mucho más visual y funcional, que facilitará la relación del Colegio con los colegiados. La nueva web se implantará antes de que finalice el primer semestre de 2022.

Además, este 2021 se ha cambiado la web del Instituto de Formación Continua y ha empezado la creación del *site* de la nueva Oficina de Rehabilitación del COAM, que se publicará también en el primer semestre del 2022.

Con respecto a la labor propia de Comunicación, se han elaborado y publicado un total de **154 noticias de actualidad, 46 artículos de COAM Recomienda, 15 notas de prensa** y se han realizado cuatro convocatorias a medios.

También se han publicado en la web nueve convocatorias de JR (con sus correspondientes envíos masivos y retransmisiones por *streaming*), 109 comunicados de los grupos de representantes (incluidos en los 20 envíos del boletín quincenal), y cuatro cartas de colegiados.

En lo referente a la comunicación hacia los colegiados, en 2021 se han enviado un total de 379 *mailings*, a razón de:

- 44 InfoCOAM.
- 28 *mailings* con informaciones del Gabinete de Junta de Gobierno y Servicios al colegiado.
- 28 *mailings* comerciales del área de Marketing.
- 20 boletines con los comunicados quincenales de los Grupos de Representantes
- 13 envíos de Juntas de Representantes
- 12 del Departamento de Edificación MATCOAM.
- Seis comunicaciones del IFC.
- Cinco de la Fundación.
- 223 boletines de concursos.



Además del envío de las *newsletters*, el departamento de Comunicación coordina el calendario de lanzamiento de estos correos masivos con el fin de optimizar esta herramienta.

Entre los principales **hitos de comunicación** desarrollados, cabe destacar la propuesta realizada el 30 de noviembre por el decano Sigfrido Herráez al Pleno del CSCAE de realizar un **concurso internacional de Urbanismo y Vivienda para la isla de la Palma**. Esta acción de comunicación supuso elaborar una base de datos de medios regionales en tiempo récord, gracias a la cual se han obtenido 12 impactos en medios de comunicación:

- Cinco en medios nacionales.
- Siete en regionales.
- Tres publicaciones en prensa escrita.
- Nueve publicaciones en web.

Esta acción de comunicación ha supuesto una valoración en su equivalencia en espacio publicitario de **77.558,54 euros** y una audiencia de **casi 5 millones de personas**, según datos de Kantarmedia.

Pero sin duda el hito que más impactos conlleva es la XVIII Semana de la Arquitectura, celebrada entre los días 1 y 10 de octubre. Para su difusión, que da comienzo un mes antes, se han redactado cuatro notas de prensa, se han convocado dos ruedas de prensa, y se ha preparado un dossier específico para medios con las principales actividades programadas. Esta estrategia de comunicación ha generado 93 apariciones en medios de comunicación:

- 14 en prensa.
- 13 en radio
- Seis en televisión
- 60 en webs.

Estos datos se traducen en un **retorno publicitario de 216.140 euros** y una **audiencia estimada de 841.000 personas**. En cuanto a redes sociales, la Semana de la Arquitectura generó solo en Twitter más de 1.800 menciones.

El departamento de Comunicación ha atendido más de **150 gestiones de medios de comunicación**, que han contactado con el Colegio para diversos asuntos como petición de datos, recabar la opinión de expertos o solicitar entrevistas.

Entre estas gestiones con medios, destacan las intervenciones de representantes del COAM en Telemadrid, TVE, Antena 3, Trece TV, Cuatro, La Sexta o la Cadena SER en temas como el mantenimiento de las fachadas tras el paso de Filomena, la normativa de cableado en las fachadas, el estado del edificio de la calle Toledo afectado por una explosión o el volcán de La Palma, entre otros.

En el cómputo global, el COAM ha sumado **334 impactos en prensa**, lo que supone un **retorno publicitario por valor de 4,8 millones de euros y una audiencia potencial de 47,5 millones de personas**. Respecto a noticias *online*, los impactos ascienden a **2019**, cuyo **valor publicitario supera los 562 millones de euros y una audiencia potencial de más de 8.764 millones de usuarios**.

El departamento de Comunicación también se ocupa de coordinar el *streaming* de los eventos que se realizan en el colegio a través de la plataforma Vimeo, dando de alta cada retransmisión para incluirla en la web además de su posterior edición cuando es necesario. En total, ha gestionado 68 retransmisiones en *streaming*. El canal del COAM en Vimeo ha registrado más de 29.700 visualizaciones a lo largo de 2021.

En cuanto a comunicación interna, elabora los resúmenes de prensa, que remite cada día a primera hora a la Junta de Gobierno y directores del Colegio. También prepara el boletín interno "Hoy en el COAM", que recopila la actividad del día en el COAM, con especial atención a aquellos eventos en los que participa la Junta de Gobierno. En 2021 redactó 30 boletines.

Redes sociales

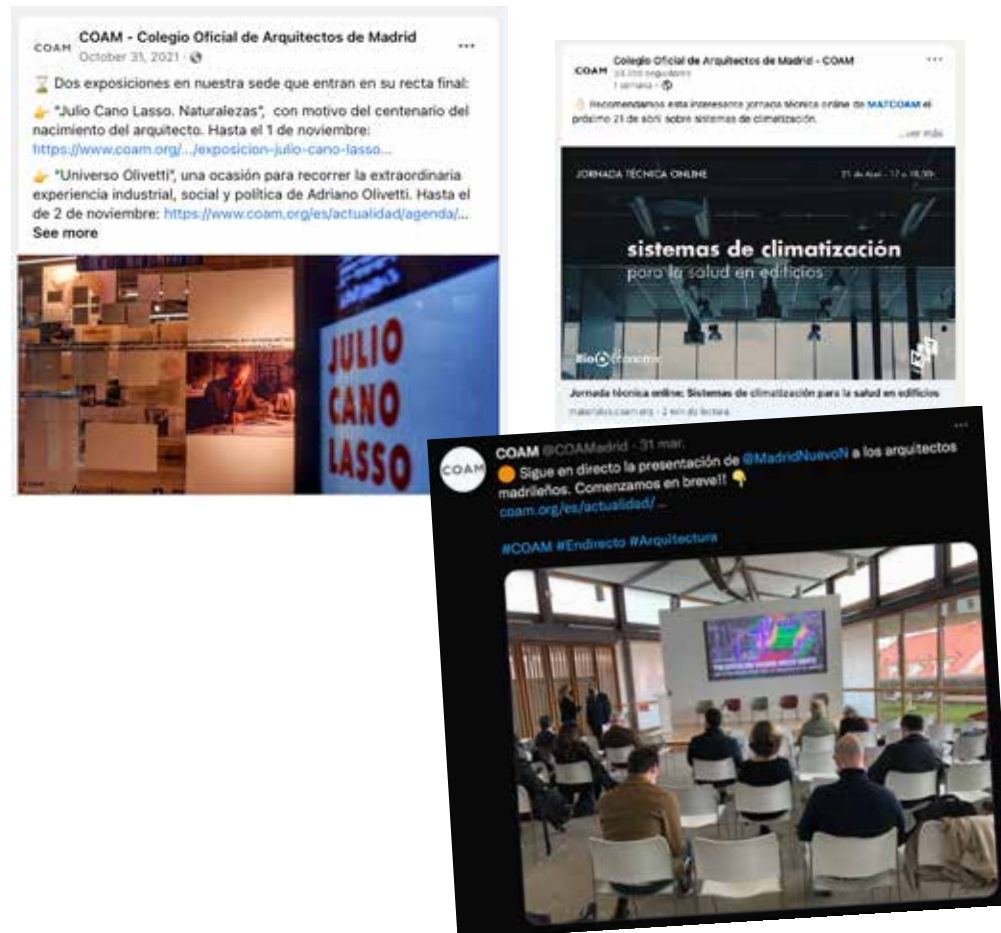
El COAM cuenta con una comunidad asentada y definida en redes sociales. Con perfil en Twitter, Facebook, LinkedIn e Instagram, suma más de 17.000 seguidores, siendo Instagram la red social con una cifra mayor: 38.900 a fecha de 31 de diciembre de 2021, que es el perfil que más ha crecido en este año, con 2.936 seguidores nuevos. Le sigue en crecimiento LinkedIn, con 2.720 seguidores más. En Twitter el Colegio ha sumado 281 seguidores y en Facebook 397.

En cuanto al alcance los perfiles, en Facebook se han alcanzado casi 229.000 impresiones, más de 126.000 en Twitter, 47.864 en Instagram y 394.671 en LinkedIn.

En lo referente a la comunicación con los colegiados, se han enviado un total de 44 infoCOAM, a los que se suman también otros envíos de correos masivos: comunicados de la Junta de Gobierno, comunicados de los grupos de representantes, ventajas al colegiado, formación, concursos, Galería de Materiales MATCOAM.

Además, el departamento de Comunicación también se encarga del diseño y la maquetación de todas las necesidades gráficas de los distintos departamentos del Colegio. En 2021 se han realizado un total de cuatro libros: Zanón, Tesis, dos libros de OPA, las memorias 2020 del COAM y Fundación Arquitectura COAM; así como todos los grafismos de las actividades organizadas por el área de Cultura y de la Fundación.

Este departamento también coordina la producción de los elementos necesarios como cartelera, *flyers*, o imágenes para la web, entre las que cabe reseñar los 118 banners diseñados para las noticias de portada de la página web. Además, este 2021 se ha diseñado la imagen corporativa de la nueva Oficina de Rehabilitación.



DEPARTAMENTO FINANCIERO

El departamento financiero es el encargado de planificar, ejecutar y analizar las finanzas del Colegio. El principal objetivo es analizar la situación del COAM para apoyar tanto a la Junta de Gobierno como al resto de áreas a tomar decisiones. Participa en la confección de los presupuestos y es el responsable de monitorizar el cumplimiento de los mismos, analizando las desviaciones. Por lo tanto, registra todas las operaciones contables y datos financieros de forma que obtenga toda la información actual del negocio para esa planificación y toma de decisiones. Además, gestiona los recursos financieros para promover el desarrollo y el crecimiento.

La incertidumbre y volatilidad provocada por el la covid-19 ha complicado la gestión financiera. Se ha realizado un continuo y exhaustivo seguimiento del presupuesto. A cierre de año, se ha procedido a realizar una amortización anticipada de deuda por importe de 1,3 millones de euros, reduciendo el endeudamiento hasta los 3,15 millones de euros.

ASESORÍA FISCAL

La asesoría fiscal es un servicio fundamental en la actuación de cualquier entidad o profesional, debido a la compleja y voluble legislación tributaria que afecta directamente tanto a empresarios como a los profesionales autónomos en el ámbito de su actuación profesional y, en general, a cualquier entidad que desarrolle actividades económicas entre las que se incluyen los servicios profesionales de Arquitectura. También afecta de manera especial a las corporaciones, como son los colegios profesionales, y a las entidades sin fines de lucro entre las que se encuentran las fundaciones.

Este servicio de asesoramiento especializado para el COAM, con carácter general, y a los Colegiados en cuanto a la problemática de su actividad profesional, se presta a través de una colaboración externa atendida por distintos profesionales cualificados integrados en el departamento de asesoría fiscal de AUREN ABOGADOS Y ASESORES FISCALES SP, S.L.P. bajo la dirección de un socio responsable.

Los servicios tienen el siguiente alcance:

- IVA
- IRPF
- Impuesto sobre Sociedades.
- Trasmisiones patrimoniales y actos jurídicos documentados.
- Impuestos Locales.
- Declaraciones censales.
- Asistencia en la confección de los distintos tipos de declaraciones o resúmenes, sean mensuales, trimestrales o anuales.
- Orientación en procedimientos de comprobación e inspección de Hacienda.
- Orientación a requerimientos de cualquier organismo oficial relacionados con la fiscalidad.
- Orientación a recursos, instancias y reclamaciones ante organismos oficiales.

Por lo que respecta al servicio de los Colegiados, las cuestiones varían según la situación profesional de cada uno, incluyendo desde el asesoramiento en el inicio de la actividad, cualesquiera dudas que le plantee el cumplimiento de las obligaciones fiscales trimestrales y anuales, consultas en materia de Procedimientos Administrativos de Comprobación y Gestión Tributaria, asesoramiento en el Impuesto sobre el Valor Añadido y la incidencia de la actividad profesional en el Impuesto sobre la Renta; así como, en su caso, las implicaciones derivadas de la opción por el ejercicio profesional a través de las posibles figuras asociativas que se puedan plantear para su desarrollo.

Durante el ejercicio 2021 las consultas o dudas más frecuentemente formuladas por los profesionales Colegiados se han centrado en cuestiones como: Constitución de sociedades, Actividades Económicas en el IRPF, problemática de las UTE, retenciones a cuenta del IRPF, declaración anual de operaciones con terceras personas, deducciones en el IRPF e IVA, alta en el censo de profesionales y obligaciones tributarias; así como incidencias de diferente alcance en procedimientos de comprobación e inspección.

Tiques medios de consultas formuladas en el ejercicio 2021

- Tickets vía email: 134
- Llamadas telefónicas: 560
- Consultas presenciales: 6

El tiempo medio de atención telefónica ha sido de 20 minutos y el de las visitas entre 30 y 60 minutos, destacando que es frecuente que una consulta atendida telefónica o presencialmente quede rematada o reforzada para mejor comprensión por el colegiado consultante, vía e-mail.

No hace falta decir que los efectos de la pandemia de la covid-19 han continuado impactando significativamente en la atención presencial, situación ya presente en el ejercicio precedente, provocando que esta vía de resolución de consultas haya disminuido drásticamente y hayan adquirido un peso casi mayoritario las otras dos formas de atención a los arquitectos.

Es subrayable también el seguimiento continuo y hasta el final que se practica por parte de AUREN de las consultas relacionadas con comprobaciones tributarias, sobre todo en el ámbito del IRPF y del IVA, al tener las resoluciones de las mismas un efecto definitivo diferido en el tiempo por parte de la autoridad fiscal y que, no sólo por responsabilidad sino también por facilitar el acompañamiento a los Colegiados, se busca un doble propósito: que el Colegiado no se sienta en ningún momento sólo ante las notificaciones tributarias y, al mismo tiempo, informar de los efectos de la resolución definitiva de un caso a otros compañeros que se ven o pueden verse afectados por una situación similar. Así, se genera un fondo de conocimientos del que se pueden beneficiar todos y en el que el profesional afectado actúa a modo de correa transmisión (respetándose, como no puede ser de otra forma, la más estricta confidencialidad).

Información a través de la web colegial

AUREN ofrece información sobre cuestiones de interés y actualidad fiscal para su publicación en la página web del COAM. Desde finales del ejercicio anterior, año 2020 se ha actualizado la **Guía práctica de Fiscalidad para Arquitectos** y durante el ejercicio 2021 se hizo lo propio con la de la **Guía práctica de Fiscalidad para Sociedades de Arquitectura**.

El efecto de la abundante normativa relacionada con la pandemia de la covid-19, especialmente lo relativo a plazos de cumplimiento de ciertas obligaciones fiscales, también ha sido materia de información por esta vía y objeto de las consultas atendidas.

Principales asuntos atendidos durante el ejercicio

En el curso del ejercicio 2021 se pueden destacar, como asuntos relevantes que han sido objeto de atención y desarrollo los siguientes:

- Reclamación correspondiente al Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2016 del COAM.
- Reclamación correspondiente a las liquidaciones del Impuesto sobre el Incremento de Valor de los Terrenos de Naturaleza Urbana (Plusvalía Municipal), relativas a la transmisión por el COAM a la FUNDACIÓN ARQUITECTURA COAM del derecho de superficie de las fincas de la planta 3ª realizada en mayo de 2014.
- Reclamación correspondiente al Impuesto sobre Actividades Económicas de 2015 del COAM.
- Reclamaciones correspondientes a las liquidaciones del IBI de las plazas de parking vendidas por el COAM.
- Reclamación de las retenciones por IRPF de 2009 del COAM correspondientes a las indemnizaciones por el ERE.

ASESORÍA LABORAL

APSE CONSULTANT, S.A. AÑO 2021

El departamento de asesoría laboral de Apse, ha aumentado su capital humano, contando en la actualidad con ocho profesionales, de los cuales seis de ellos se dedican a procedimiento administrativo laboral como altas, bajas, contratos, nóminas etc. y otros dos son los letrados de la empresa que se dedican fundamentalmente, al asesoramiento laboral, legal y judicial.

La labor que desarrolla Apse para el COAM a su vez se divide en dos ámbitos.

- Asesoramiento laboral integral para los colegiados del COAM.
- Revisión de ofertas de empleo para su posterior publicación en bolsa de empleo COAM.

Asesoramiento integral para los Colegiados del COAM

La gran mayoría de las consultas nos llegaron a través del sistema de recepción de consultas de Colegiados. El procedimiento normal es que estas nos lleguen directamente a través de esta plataforma y sean contestadas en la mayoría de los casos por vía telefónica. Aun así y especialmente significativo en el año 2021, siguen llamando colegiados directamente a nuestros teléfonos, a los que después de solicitarle sus datos y confirmar que tienen contratado el servicio y que la cuestión a resolver es del departamento laboral, la llamada se transfiere a uno de los letrados del despacho, el cual tras plantear el colegiado sus cuestiones, procede a resolverlas intentando que estas sean resueltas en la misma llamada, que, en muchos casos al no ser posible, requerirá de intervenciones posteriores.

ESTADÍSTICAS ASESORAMIENTO 2021

- Tickets totales:	303
- Telefónicos: (todos reciben llamada telefónica previa). . . .	303
- Visitas Apse o COAM:	5
- Emails:	56
- Telefónicos sin tickets:	102
- Visitas Apse o COAM sin tickets:	7
- Asesoramiento a pre-colegiados o no colegiados:	21

El tiempo medio de la llamada telefónica es de 20 minutos y el de las visitas entre 55 y 70 minutos.

Las consultas realizadas muestran una prevalencia sobre las siguientes materias:

- Indemnizaciones por finalización de contratos temporales y de distintos convenios.
- Prestaciones por desempleo.
- Causas de nulidad en los despidos, por baja I.T.
- Trabajadores afectos a expedientes de regulación de empleo.
- Estatuto del trabajador autónomo económicamente dependiente.
- Convenios colectivos.
- Afiliación a RETA o Régimen General.
- Salarios y tramitación en general.
- Salario en situación de incapacidad.
- *Mobbing*, y discriminación en el trabajo.
- Reconocimiento del derecho al sistema público de salud.

- Reclamación judicial por despido.
- Asesoramiento a sociedades y profesionales con empleados, sobre despidos y reducción de salarios o jornadas de trabajo.
- Posibilidad de jubilación anticipada.
- Nuevas medidas de apoyo a los trabajadores autónomos.
- Aplicación de la tarifa plana de para la contratación indefinida.
- Ayudas y subvenciones a los trabajadores Autónomos que se constituyan por cuenta propia.
- Ayudas y subvenciones para los trabajadores autónomos que contraten a desempleados.
- Ayudas a empresas para la contratación de trabajadores.
- Nuevo control horario en las empresas
- Modalidad de contratación laboral en prácticas.
- Solicitud de becarios.
- Salario mínimo interprofesional.
- Pensión de jubilación y trabajo posterior.
- HNA y/o RETA.
- ERTES y sus prórrogas.
- Solicitud autónomos cese de actividad.
- Reforma Laboral.

Tras un año 2020 momento en el que la preocupación era el ERTE, posteriormente y en 2021, hubo muchas consultas relacionadas con la falta de comunicación con el SEPE y el consiguiente desconcierto que esto suponía, añadido a los retrasos o falta de ingresos que debería haber realizado el SEPE.

Posteriormente, las sucesivas prórrogas de los ERTE o las nuevas modalidades de los mismos, trajo consigo muchas consultas relacionadas con despidos y la posibilidad de realizarlos.

En 2021, los despidos por causas objetivas aumentaron, lo que trajo consigo consultas tanto de trabajadores como de empresas, necesitando el oportuno asesoramiento.

Como en los últimos años, la preocupación generalizada sobre las futuras pensiones de jubilación, ha generado multitud de consultas, todas ellas con el objetivo de cuantificar pensiones futuras y sobre todo de las condiciones y requisitos para tener derecho a la referida pensión.

De igual modo, y como ya se hacía mención en la Memoria del año 2019 y 2020, añadido a las nuevas informaciones de las futuras pensiones, ha generado una cifra importante de consultas, verificándose por parte de los Colegiados, o bien prolongar la actividad profesional por encima de los 70 años, o bien la de compatibilizar dicha pensión con la actividad profesional.

Las negociaciones entre gobierno, sindicatos y patronal, respecto de lo que en ese momento se discutía sobre una futura reforma laboral, sin duda trajo consigo una incertidumbre en el ámbito empresarial que se tradujo en las pertinentes consultas.

Revisión de ofertas de empleo para su posterior publicación en bolsa de empleo COAM.

El departamento de empleo del COAM recibe las ofertas de empleo a colegiados, derivando a Apse para su revisión, todas aquellas cuyo Convenio Colectivo de aplicación no sea ni Oficinas y Despachos ni tampoco Ingenierías y Oficinas de Estudios Técnico. El resto de las ofertas son derivadas a Apse con el fin de que sean revisadas y de este modo asegurar que se adecuan a los Convenios Colectivos a los que están adheridas las empresas ofertantes de empleo, es decir verificar entre otras cosas y fundamentalmente, que el salario que ofrecen está dentro del mínimo salarial que establecen las tablas salariales de dichos convenios colectivos.

En el año 2021 se han revisado 61 ofertas de empleo, dedicando a cada una de ellas un tiempo medio de 35 minutos.

Fundamentalmente, las empresas que ofrecían empleo en la bolsa de demandantes del COAM, y que no eran estudios de arquitectura, tenían como actividad del CNAE.

- Construcción.
- Obras públicas.
- Colegios de Enseñanza Privada.
- Colegios de Enseñanza Concertada.
- Universidades. Investigación.
- Gestión y mediación inmobiliaria
- Empresas de consultoría, y estudios de mercados y de la opinión pública.
- Metalúrgica.
- Muebles.
- Fabricación de aluminio e instalación.
- Convenios de empresa.

Por último mencionar, que el año 2022, y como consecuencia de la Reforma Laboral, Real Decreto-ley 32/2021, de 28 de diciembre, supondrá una variación sustancial en las modalidades de contratación temporal y sin duda nuevos Convenios Colectivos que contemplen esta reforma y sobre todo, como consecuencia del aumento del IPC, nuevas tablas salariales.

CONSERVACIÓN DEL EDIFICIO

El área de Servicios Generales y el equipo de Mantenimiento se ocupa de procesos de importancia vital para el funcionamiento del COAM.

Servicios Generales gestiona el uso de los espacios del COAM, dando asimismo soporte a la Fundación Arquitectura y al Instituto de Formación Continua. Es decir, la planificación de necesidades como gestión del servicio de seguridad, limpieza (limpieza áreas oficina, almacenes, zonas comunes..., limpieza vidrios de fachadas, aseos, desratización, desinsectación y desinfección; control de plagas) así como la gestión de los residuos y los traslados y mudanzas, la adquisición de mobiliario y su gestión.

Además, el departamento se ocupa de los servicios de recepción, conserjería, reprografía e impresión, encuadernación, correos, paquetería, mensajería, reserva de salas para reuniones internas, apoyo logístico para eventos contratando montadores, servicio de seguridad y servicio de limpieza, gestión de traslados con furgoneta, etc.

Desde este departamento se gestiona la compra de material de oficina y el suministro a los diferentes departamentos del colegio.

También se encarga de la gestión de la Nave de Vallecas.

Desde Mantenimiento se llevan los procesos asociados a los sistemas e instalaciones del edificio, dentro de los cuales se encuentran la gestión y coordinación del mantenimiento interno, la gestión y coordinación del mantenimiento realizado por empresas externas, como el control inmótico de las instalaciones, el mantenimiento preventivo y correctivo del edificio y sus instalaciones y contratación de suministros.

El equipo de Mantenimiento interno del COAM, gracias a su preparación multidisciplinar, cubre un amplio abanico de trabajos como modificaciones de cuadros eléctricos en líneas de fuerza y alumbrado, trabajos de albañilería, trabajos de fontanería, carpintería, revisión habitual de espacios y atención a todas las áreas del COAM, Fundación Arquitectura e Instituto de Formación Continua, con respuestas rápidas y efectivas.

El departamento interactúa de forma continua con el resto de departamentos del COAM, por este motivo trabaja con el sistema OTRS para la gestión de las solicitudes interdepartamentales, así como para mejorar la gestión y el control del mantenimiento correctivo y preventivo.

Apoya la Gestión Cultural, Instituto de Formación Continua y Gestión de Espacios COAM, ya que durante el 2021 se ha dado soporte técnico a 461 eventos y reuniones tanto externos como internos, incluyendo trabajos de supervisión de instalaciones eléctricas, coordinación con los técnicos externos, reajuste de parámetros del sistema de climatización, resolución de incidencias técnicas, programación horaria desde el sistema de gestión inmótica de la climatización e iluminación.

El mantenimiento preventivo y los trabajos de revisión de las diferentes instalaciones (ascensores, climatización, baja tensión, media tensión, protección contra incendios, líneas de vida, limpieza de canalones, etc.) son fundamentales para asegurar el correcto funcionamiento del edificio así como para actualizar y modificar las instalaciones en conformidad a la normativa vigente.

En el ejercicio 2021 se han llevado a cabo actuaciones en el pozo de saneamiento, la instalación de climatización, subsanación de filtraciones de agua, instalación de protección contra incendios, adecuación a normativa de la instalación de baja tensión, subsanación de averías en los ascensores del edificio, sustitución y reprogramación de detectores de presencia en la instalación de iluminación.

GESTIÓN DE ESPACIOS

El área de Producción da soporte a todos los eventos comerciales e internos del COAM. También lleva a cabo acciones de comunicación transversal de todas las áreas implicadas en los procesos de producción de eventos, reuniones y exposiciones y colaboración con la Fundación en la Semana de Arquitectura.

Número de eventos producidos:

- Internos: 141, de los cuales 70 son de la Fundación Arquitectura y 71 del COAM de convenios y cesiones de espacios.
- Externos: 49.
- Reuniones de colegiados: 26.
- Talleres Infantiles: 3.
- Big Band y Coro: 9.
- IFC: 41.
- Galeria de Materiales: 28.
- Reuniones Internas, Comisiones y Grupos de trabajo: 164.

A esto hay que añadirle la gestión de Custodia de expedientes.

Durante este ejercicio ha sido labor del área de Producción las continuas adaptaciones de Protocolos, la adecuación de los espacios, compra de material higiénico y rastreos de la covid-19. Así como la colaboración con el área de Calidad para la obtención de la Certificación del Protocolo frente a la covid-19, otorgada por AENOR, como espacio seguro para la celebración de eventos, añadiéndose además la consecución del sello, otorgado por la Comunidad de Madrid, de GARANTIA MADRID. Ambas acciones fueron impulsadas por el Departamento de Comunicación.

Desde el área de Marketing se comercializan todos los espacios del COAM. En el año 2021 se facturó un total de 434.365,04 €

Se atendieron 92 visitas presenciales, generándose 84 órdenes de compra, lo que supone una ratio de conversión del 91,3%.

Las peticiones de eventos solicitadas ascendieron a 602, siendo no confirmados 553, y realizados, 49. La atención y gestión de estas peticiones conllevaron el envío de 6.860 correos electrónicos.

En este periodo de tiempo se contrataron 27 *emailings*.

GALERÍA DE MATERIALES

MATCOAM, actual Departamento de Edificación del COAM, se erige como espacio de referencia, encuentro y reflexión para el sector.

A lo largo de los años se ha consolidado como centro neurálgico en el conocimiento en torno a los materiales de construcción, y como punto de encuentro entre todos los profesionales, agentes y colectivos del sector de la edificación.

Ofrece una amplia exposición permanente de materiales de construcción, además de desarrollar un programa de actividades asociado que favorece la transferencia de conocimiento, el *networking* y la prescripción, focalizándose en la innovación, la sostenibilidad, la industrialización y la rehabilitación.

La base de la actividad de MATCOAM a lo largo del año 2021 se centró en cinco grandes áreas que se desglosan a continuación:

1. Galería de Materiales (espacio expositivo físico)
2. Programación y desarrollo de actividades y eventos
3. Comunicación digital propia (web, RRSS, *newsletter*)
4. App Materialista (espacio expositivo virtual)
5. Relaciones y convenios con instituciones del sector: asociaciones, consorcios, universidades, escuelas de diseño, otros departamentos del COAM...

Cabe destacar que a partir de septiembre 2021 se formó un equipo enteramente renovado para el desarrollo de las tareas de MATCOAM, buscando perfiles especializados en las acciones a realizar desde el departamento. Se desarrolló una nueva y más eficaz organización de las labores.

MATCOAM

Exposición

Se implementaron mejoras en la exposición, actualizando o instando a actualizar la documentación y productos de los diversos fabricantes (catálogos, muestras...), eliminando fabricantes cuya vinculación con la Galería de Materiales había terminado y reordenando el espacio en la búsqueda de una exposición más atractiva de cara al visitante.

Se elaboró un registro de potenciales nuevos clientes para la exposición de 160 empresas y se contactó con todas ellas.

Se estableció una estrategia de captación de clientes por sectores de actividad, buscando que el espacio expositivo cubra áreas que en aquel momento no tenían representación en la Galería. Se realizó un análisis para posteriormente establecer una planificación de captación de nuevos clientes que cubran sectores determinados.

Relación con los clientes

A lo largo de los meses de septiembre y octubre de 2021, se detectó gran insatisfacción por parte de los clientes a causa de la situación vivida por la crisis sanitaria y las diversas restricciones, ajenas a MATCOAM.

Por ello, se implementó una relación más directa y constante con los clientes:

- Manteniendo contactos periódicos por su parte y por nuestra parte.
- Instándoles a actualizar su espacio expositivo cuando se detecte que se haya quedado obsoleto.
- Cumpliendo el número de publicaciones en los canales de comunicación de MATCOAM propuestos en sus contratos.
- Desarrollando nuevos formatos de actividades que ayuden a dinamizar sus marcas y generar un mayor flujo de visitantes en la Galería.

Ferias y otros

Las ferias son un gran escenario para difundir la labor de Matcoam y captar nuevos clientes visitando sus exposiciones y conociendo sus novedades. Así, se visitaron diferentes ferias para dar a conocer nuestros servicios a nuevas empresas:

21/09/2021_ REBUILD_Asistencia y participación en conferencias.

24/11/2021_ ARCHITECT@WORK_Asistencia y participación en conferencias.

Tanto con REBUILD como con ARCHITECT@WORK se han firmado sendos convenios de colaboración.

Programación y desarrollo de actividades y eventos

Durante la primera mitad del 2021, y debido a las restricciones sanitarias, desaparecieron prácticamente las actividades y eventos dentro de la programación propia de Matcoam. De las realizadas, se pueden destacar las siguientes:

29/06/2021_Presentación Oficina de Rehabilitación

25/02/2021_INMOMAT Canal Contract Retail

Durante el último trimestre del 2021, y ya con el nuevo equipo Matcoam formado, se desarrollaron las primeras actividades, así como la organización y planificación de la programación para el año 2022, ya con una previsión más favorable de la situación sanitaria.

Actividades mensuales

Se realizó una planificación de actividades cuyo inicio se desarrollaría en enero 2022.

La propuesta partió de asignar una temática mensual que englobase todas las actividades que se realizarían durante el mes en curso. Las actividades se plantearon como reclamo e imán para nuevos clientes, y algunas de ellas, como fuente de ingresos adicional.

Dichas actividades planificadas fueron las siguientes:

- INMOMAT
- Talleres para profesionales
- Obra Matcoam
- MEETMAT

Premios MATCOAM

Se desarrolló la IV Edición de los Premios Matcoam, habiendo recibido 36 propuestas. Se seleccionaron tres premios (Innovación, Sostenibilidad, Grohe) y siete menciones. Se organizó la entrega de premios durante la Semana de la Arquitectura junto al Departamento de Cultura del COAM.

Semana de la Construcción

Durante el año 2021 se llevó a cabo la organización de la "I Semana de la Construcción Matcoam", a celebrar durante el año 2022, un evento híbrido entre feria con espacio expositivo de stands y conferencias y actividades temáticas (sostenibilidad, tecnología, industrialización y rehabilitación).

Se trabajó en conjunto con la empresa especializada en organización de eventos Making Movies, en aspectos como el desarrollo y diseño del espacio expositivo.

Se elaboró un dossier comercial por parte del equipo de Matcoam para posteriormente realizar un primer sondeo de interés entre las empresas asociadas Matcoam.

Se realizó la búsqueda y solicitud de empresas para la tarea de difusión de este evento entre empresas especializadas en Comunicación de Arquitectura y Diseño. Se mantuvieron varias reuniones para establecer las bases de esta misión con la empresa Pati Núñez Agency.

Comunicación digital

Se implementó una estrategia de comunicación para MATCOAM basada en:

- a) Diferenciar el tipo de publicaciones en cada canal estudiando el público objetivo de cada uno de ellos. Por ejemplo, Instagram es más visual, la web debe alojar las noticias y la agenda, y LinkedIn es un espacio más corporativo y de *networking*.
- b) Fijar un calendario mensual de publicaciones.
- c) Tener contabilizadas las publicaciones de cada uno de las empresas asociadas, puesto que es uno de los servicios que se les ofrece en su contrato (de hecho, se indica un número mínimo de publicaciones al año según el tipo de *pack*)

Web

En el último trimestre de 2021 se reactivaron las publicaciones de la web. Mensualmente se publicaron 12-14 noticias (actividades, productos, novedades...)



Instagram

En el último trimestre de 2021 se consiguió un 30% de incremento de seguidores.

Se implementaron diversas mejoras y se generó una imagen más limpia y ordenada, siguiendo una estrategia de comunicación.



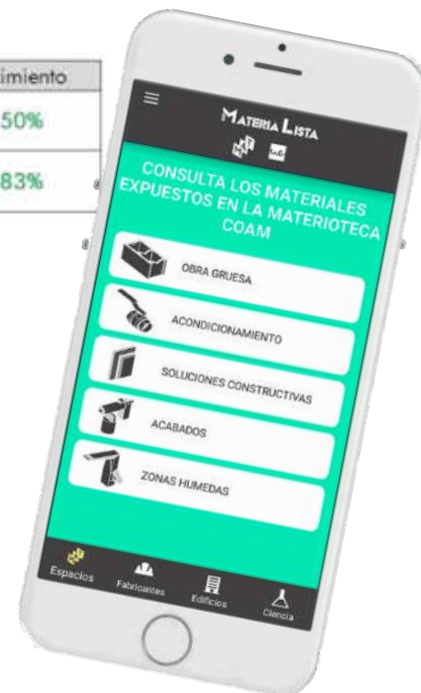
LinkedIn

En linkedin se ha incrementado potencialmente el número de seguidores.

Se utilizó este canal para comunicar los eventos Matcoam y para obtener nuevos contactos, fomentando el *networking*. Se publicaron noticias de los fabricantes y temas corporativos.

Análisis de crecimiento

canal de comunicación	sep-21	feb-22	nuevos seguidores	% crecimiento
Instagram	2.760	4.018	1.258	45,50%
LinkedIn	1.466	2.050	584	39,83%



App materialista

Se realizaron varias acciones de mejora de la App:

- Se automatizaron los procesos de entrada de datos
- Se revisaron y reestructuraron los bloques, para asimilarlos al espacio expositivo físico.
- Se trabajó en el bloque de "Edificios" para convertirlo en una ventana a Obra Matcoam.

Relaciones y convenios con instituciones

Convenios con asociaciones

Se revisaron los convenios extinguidos con diversas asociaciones para su posterior actualización y firma en 2022.

Relaciones con universidades y escuelas

Se establecieron alianzas con Universidades y Escuelas de Diseño a través de dos acciones:

- Invitación a eventos MATCOAM. De esta manera se buscaba generar una mayor afluencia a nuestras actividades por parte de futuros prescriptores. Las escuelas con las que se han establecido contactos son las siguientes: Escuela de Arte de Guadalajara, INSENIA Design School, ESD Madrid, Escuela Politécnica de Cuenca, Escuela de Arte 3, Universidad Francisco de Vitoria, IED, ESMADeco, INNADI, UNAV (Campus Madrid).
- Visitas técnicas. Se establecieron contactos con diversas Escuelas y Universidades para plantear una visita mensual de una escuela o universidad. En estas visitas se mostraba el espacio y se desarrollaba un taller de moodboard, que se aprovechaba para dinamizar las empresas Matcoam. Las visitas realizadas, desde septiembre 2021 (momento en que se implementó esta estrategia) a diciembre 2021 fueron las siguientes: Escuela de Arte de Guadalajara, INSENIA Design School ESD Madrid Escuela Politécnica de Cuenca Escuela de Arte 3

Relaciones con revistas y medios especializados

Se plantearon las directrices para establecer alianzas con revistas y medios especializados, coordinando esta estrategia con el Director de Comunicación del COAM.

Dicha estrategia se basó en:

- Crear un *Press Corner* en la Galería de Materiales
- Obtener una mayor difusión y alcance del espacio y sus actividades
- Desarrollar un convenio tipo

Relaciones con otros departamentos del COAM

Oficina de Rehabilitación

Se establecieron relaciones con la Oficina de Rehabilitación del COAM con el fin de desarrollar acciones conjuntas para ofrecer una mayor oferta a los clientes, así como una imagen más potente de todas las posibilidades que brinda la colaboración con el Colegio.

El 29 de junio de 2021 se celebró una sesión híbrida físico-digital de presentación a los fabricantes presentes en Matcoam de la Oficina de Rehabilitación.

IFC

Se desarrolló el nuevo servicio de *webinars* en colaboración con el Instituto de Formación Continua, un nuevo servicio para los clientes consistente en la infraestructura completa para realizar una formación *online* contando con gestión de la convocatoria, difusión, plataforma para emisión y seguimiento posterior.

SISTEMAS INFORMÁTICOS

El departamento de Sistemas Informáticos da cobertura a todos los departamentos de Colegio en cuanto a:

- Infraestructura - proyectos y mantenimiento del *hardware* y *software*.
- Aplicaciones - desarrollo y mantenimiento de las aplicaciones del Colegio.
- Web - desarrollo y mantenimiento de la página del COAM.
- Atención a Colegiados y usuarios internos.

A lo largo del 2021 se ha continuado realizando cambios encaminados a mejorar la forma de trabajar en el Colegio. Se realizó un análisis de las necesidades más urgentes de los sistemas y se comenzó a planificar el trabajo. Se ha continuado prestando soporte para que los servicios pudiesen continuar siendo prestados de forma remota, intentando reducir al mínimo la pérdida de productividad.

A continuación, realizamos una breve descripción de los trabajos realizados

Infraestructura:

- Unos de los principales proyectos que se han iniciado en el año ha sido la migración de la base de datos de Oracle. Se realizó un estudio para entender cuál era la mejor forma de continuar con el proyecto de migración de versión de BD Oracle interna. Dicho proyecto tiene mucha importancia ya que la base de datos actual se encontraba obsoleta y presentaba deficiencias que impedían la implementación de nuevos y mejores desarrollos de las aplicaciones. Este proyecto se finalizará en el año 2022.
- Aumento de velocidad de FTTHs (Fibra) de movistar y Protección de varias FTTHs haciéndolas pasar por los FW.
- Colaboración con empresa externa para puesta en marcha de nueva centralita.
- Solucionar los problemas originados por la expiración de certificados de Lets Encrypt que utilizaban varios proveedores.
- Actualización de *firewalls* debido a vulnerabilidades críticas urgentes.
- Provisión de más almacenamiento para documentos de visado
- Actualización de versión de cabina de almacenamiento
- Reajuste de uso de licenciamiento de CM para poder utilizar SNR y mejorar servicio telefónico.
- Desmantelamiento del sistema antiguo de *backup* (VTL DXi6700), que se encontraba en desuso.
- Creación de varios servidores de aplicaciones (appsrv18-19) para poder realizar desarrollos nuevos sin tener que afectar a las aplicaciones en producción.
- Actualización del servidor de monitorización de alertas.
- Aviso de llenado de servidor de correo, propuesta de medidas para evitarlo e implantación de una solución temporal.
- Cambio de certificados a Globalsign debido a problemas con los de Camerfirma.
- Poner en producción el verificador.COAM.org
- Actualización y modificación en configuración de *FortiAnalyze*. Se encarga de analizar las amenazas que sufre el COAM.
- Realización de una campaña interna de concienciación uso seguro de correo electrónico.

Aplicaciones

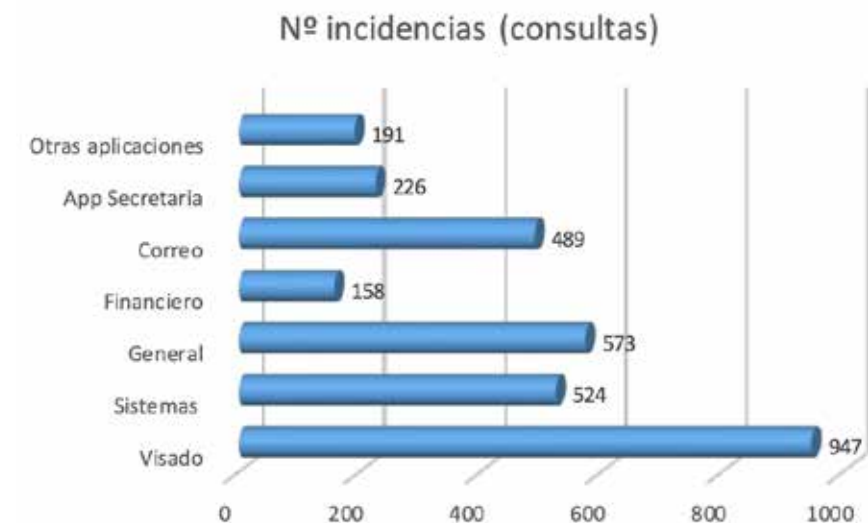
- Gestión de incidencias en el rendimiento de la plataforma de visado telemático a lo largo de todo el año. Además, se han actualizado el diseño y las librerías internas. Junto a ello, en el mes de septiembre se puso en marcha la actualización de la versión interna de la aplicación.
- Cambios en el COAM Digital: modificaciones en la petición de recordar la contraseña incluyendo una página intermedia para los gestores con el fin de que no interfieran en la petición, cambios en el buscador del registro de entrada y salida, posibilidad de alteración de las coordenadas para imprimir el carnet colegial y, por último, separación en una aplicación independiente del validador de firmas digitales.
- Continuación con la migración a Oracle Cloud (ERP Finanzas). Se ha continuado con el arreglo de errores de migración, generación de datos, pruebas de aplicaciones y creación de *Data Reports* y *Data Modelos* en Oracle Cloud para el funcionamiento correcto de las interfaces.
- Trabajo de forma conjunta con los desarrolladores externos en la nueva aplicación para el Instituto de Formación. Se creó un *webservice* para procesar las solicitudes si los alumnos de los cursos son colegiados. Se ha trabajado en el desarrollo de las interfaces que la conectaran con los diferentes sistemas del COAM.
- A pesar de que se esté construyendo una nueva aplicación para el IFC, desde Sistemas no se ha parado de realizar modificaciones en la aplicación anterior que han supuesto mejoras en la eficiencia de la misma.
- Se ha continuado realizando extracciones de datos y buscando nuevas formas de visualización de los mismos.
- En la aplicación de Eventos, se ha actualizado orden de compra para envío de emails. Se ha arreglado en los *tags iterator de struts* (cambia la versión y no permite Id) y se ha cambiado el log a *log4j2*. Asimismo, se han realizado otros cambios con el fin de mejorar la funcionalidad o poner al día.
- Actualización de las librerías de las aplicaciones como por ejemplo en la aplicación de cuotas, envío masivos de emails, eventos o de sellado.
- Cambios y mantenimiento de las aplicaciones para mejorar la eficiencia interna del COAM.
- Creación de una nueva aplicación para la gestión del voto y la asistencia a las Juntas de Representantes.
- Se ha trabajado de forma conjunta con el departamento de producción para solucionar las diferentes incidencias surgidas en la web y se ha prestado apoyo para la realización de la nueva web que se encuentra en proceso de desarrollo.

Atención a Colegiados y usuarios internos

- Reinstalación de PCs en las reubicaciones de personal.
- Seguimiento de incidencias del personal interno en los PCs, correo, programas, virus, etc.
- Mantenimiento de la documentación de ayuda y guías de las aplicaciones del COAM, Visado, Cuotas, COAM Digital, Eventos, etc.
- Activación/desactivación de puntos de red, colocación y retirada de cables de red y utilización del software de CISCO para la asignación de puntos de red.
- Obtención y envío de estadísticas al CSCAE, a Hacienda, al Catastro, etc

Nuestro servicio de soporte a usuarios se basa en una aplicación de tratamiento automatizado de incidencias, que redirige a una base de todos los casos que se reciben en el departamento, tanto presenciales, como llamadas o correos electrónicos.

De esta manera se garantiza un mayor control del seguimiento de estos casos redundado en una mejor calidad del servicio técnico. Durante 2021 hemos atendido un total de 3.108 consultas (en 2020 fueron 3.407). El desglose lo podemos ver en la siguiente tabla:



VISADO

El departamento de Visado realiza las funciones de visado de trabajos profesionales establecidas legalmente, además de realizar un asesoramiento a los arquitectos sobre cuestiones de visado y sobre consultas relacionadas con el ejercicio profesional, a través de atención telefónica, presencial o correo electrónico.

El Visado es un procedimiento administrativo reglado, cuyo fin es contribuir a la consecución de los deberes definidos para el Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid en sus Estatutos, mediante el cual se garantiza la suficiencia y corrección formales de la documentación integrante del trabajo sobre el que se otorga, se acredita la identidad del arquitecto o arquitectos responsables y su habilitación legal para el trabajo de que se trate, efectuándose las constataciones legales que al visado encomienden las disposiciones legales o reglamentarias vigentes. Todo ello respetando la libertad de contratación entre las partes que fijan las leyes vigentes.

La actuación de los miembros del Departamento de Visado se ha ajustado en todo momento a lo indicado en el Reglamento de Visado, el Texto Refundido de Normativa de Visado y a los diferentes acuerdos que ha tomado la Comisión de Control a lo largo del año 2021.

Además del servicio de visado, hay otros trabajos que se han desarrollado en el departamento. Los principales son:

- Atención y gestión de consultas de expedientes, tanto de colegiados como de particulares.
- Alternativas al visado:
 - registro de los trabajos para constancia documental.
 - revisión con sello de "integridad documental y corrección formal".
- Atención telefónica, presencial y por correo electrónico de consultas de los arquitectos sobre el visado y el ejercicio profesional.
- Tramitación de visado interterritorial en aplicación del Real Decreto 1000/2010 sobre visado colegial obligatorio.
- Registro, digitalización y mecanización de expedientes aportados en procedimiento no telemático.
- Gestión, redacción y tramitación de certificados profesionales de todo tipo.
- Tramitación de oficios judiciales a solicitud la Asesoría Jurídica colegial. Asistencia a juicios en representación del COAM para temas de honorarios.
- Actualización de contenidos de la web de COAM desde el área del departamento, y publicación de noticias.
- Control y gestión de los expedientes depositados en los diferentes archivos del COAM, tramitando las consultas de los mismos, tanto por colegiados como por ciudadanos.
- Búsqueda de antecedentes y servicio a otros departamentos del COAM, como Comisión de Deontología, Comisión de Recursos, o Asesoría Jurídica.
- Participación en la Comisión de Control.

Compaginando trabajo presencial y tele-trabajo, se han podido seguir desempeñando con normalidad las funciones del departamento y la atención a los colegiados.

La actividad de los arquitectos en 2021 se ha ido recuperando respecto al descenso provocado por el pico de la pandemia en el año 2020.

Se adjuntan datos de **número de Expedientes del año 2021 y anteriores.**

Año	Mecanizados	Requeridos	Visados
2021	22.157	13.275	22.018
2020	21.808	12.671	19.551
2019	26.103	14.759	24.517
2018	26.839	15.036	25.276
2017	25.278	14.101	23.514
2016	22.478	12.973	20.916
2015	21.119	12.258	19.981
2014	20.292	11.441	19.375

En el siguiente gráfico se observa la evolución, tanto en ingresos como en número de trabajos, del visado desde el año 2011:

Para ver la distinta repercusión de las distintas fases de trabajos presentados, se adjuntan gráficos anuales de los más representativos, en número de expedientes y en ingresos, de los años 2013 a 2021:

Como datos generales, se puede indicar que:

- Se ha incrementado el número de trabajos respecto al año anterior.
- Los datos de ingresos tuvieron una evolución superior a los de número de trabajos, comenzando a remontar el descenso del primer año de la pandemia. Por lo tanto, sí se mantuvo el crecimiento en la entidad de los proyectos, que venía produciéndose en los últimos años.
- Hay que recordar que no ha habido incremento en el módulo para el cálculo de precios de visado desde 2011 y que, desde el año 2017, hay un descuento del 6.5% en dichos precios.

Los principales **proyectos** que se iniciaron o siguieron desarrollando en el departamento en el año 2021 fueron:

- Participación en el grupo de trabajo para el nuevo procedimiento de visado, colaboración durante el último año en las reuniones y en las propuestas y elaboración de los nuevos documentos y de los modificados. Elaboración y ponencia de las jornadas técnicas a los colegiados.
- Actualización de contenidos documentales e impresos, adaptándolos a las necesidades actuales de la profesión, publicación de recordatorios para evitar requeridos con los problemas más usuales detectados en el visado de expedientes.
- Estudio continuado, mes a mes, de la evolución de los ingresos de visado según los tipos de trabajos presentados y sus fases.
- Curso de Visado a los arquitectos empleados del COAM pertenecientes a otros departamentos y a las nuevas incorporaciones al departamento.
- Colaboración en el seguimiento y trabajo del convenio suscrito entre el COAM y el COAATM, para el visado único.
- Mejora continuada de la aplicación de visado.
- Colaboración para mejorar la utilización de los libros de órdenes e incidencias electrónicos, recogiendo las sugerencias de los colegiados.

CONCURSOS COAM

En Abril de 2021 se reinició la actividad de promoción de la organización y gestión de concursos por parte del COAM a partir de la designación de una nueva dirección a cargo del arquitecto Carlos de Riaño, quien cuenta con la colaboración del arquitecto Fernando Manià.

El objetivo con el que se inició esta nueva etapa fue la de devolver el prestigio y la confianza en los concursos convocados por el COAM tanto a los concursantes como a los convocantes. Para cumplir este objetivo se han planteado como base de actuación los siguientes criterios: Honorarios de contratación adecuados; plazo de redacción de propuestas no menor de dos meses, ajuste de la solvencia técnica al objeto del contrato; premios y menciones, en la medida de lo posible, con dotación económica; y por último pero quizá lo más importante, contar con jurados de reconocido prestigio y amplia experiencia en el tema concreto a tratar.

Desde entonces se han iniciado gestiones para la realización de concursos con varias instituciones. En 2021 se ha convocado el concurso para un edificio de aulario y departamental para la Universidad Rey Juan Carlos en su sede de Vicálvaro. Se publicó el 8 de diciembre en el DOUE con fecha de entrega el 17 de febrero y previsión de fallo del jurado en marzo de 2022.

Se han avanzado conversaciones para realizar concursos concretos que se lanzarán en el primer semestre de 2022 con:

- Empresa Municipal de Vivienda y Suelo de Madrid (concursos para 2 edificios de Viviendas a publicarse próximamente. Convenio entre la EMVS y el COAM firmado el 3 de mayo de 2022)
- Ayuntamiento de Fuenlabrada (concurso para un paso elevado y plan director para área central a publicarse próximamente. Contrato menor firmado entre el Ayuntamiento y el COAM firmado en el mes de Abril de 2022)

Asimismo, se ha continuado trabajando para la realización de nuevos concursos con las siguientes instituciones: Ayuntamiento de Madrid, Asociación de hosteleros de Madrid, AEMET, Ayuntamiento de Paracuellos de Jarama, Metro de Madrid, Ayuntamiento de Guadalix de la Sierra, Ayuntamiento de Fresno de Torote, Ayuntamiento de Los Molinos

Se convocó en el mes de octubre un concurso de ideas para estudiantes con el objetivo de identificar el espacio ajardinado del COAM con el nombre Matilde Ucelay, primera mujer arquitecta de España. El concurso fue fallado con dos primeros premios ex aequo, cuyas propuestas se encuentran en fase de implantación.

En cuanto a los ya consagrados Premios COAM y Premios PFC/TFM/Tesis Doctoral, se convocaron las ediciones 2021, correspondientes al año en curso, y se hizo un esfuerzo por convocar las del año 2020, que no pudieron celebrarse debido a la crisis sanitaria. En estas ediciones se reestableció la presentación de propuestas por categorías, añadiendo nuevas como el Premio COAM Interiorismo y el Premio COAM Emergente, para obras realizadas por arquitectos y arquitectas menores de 35, que tuvieron muy buena acogida. Tanto es así que estas dos convocatorias, la de 2020 y la de 2021, contaron con un altísimo número de propuestas presentadas, de los mayores en la historia de estos premios, con 94 y 95 obras respectivamente.

En los Premios COAM 2020 se entregaron un total de 23 premios, y en la edición de 2021 30 premios, repartidos en las diferentes categorías, cuyos resultados pueden consultarse de forma abierta en la web colegial.

De las convocatorias de concursos se han publicado 7.490 reseñas en la web y se han enviado 250 boletines a todos los colegiados (sobre 9.700 envíos). De esta publicación y de la selección diaria de las convocatorias así como de su envío, se encarga el departamento de Comunicación.

Centro de Asesoramiento Técnico (CAT)

El COAM ofrece ayuda profesional a los colegiados a través del Centro de Asesoramiento Técnico (CAT). Pone a disposición del arquitecto un amplio fondo documental sobre normativa, de carácter técnico y urbanístico relacionado con el ejercicio de la profesión. Asimismo orienta al arquitecto sobre cualquier asunto que tenga relación con el desarrollo de la labor profesional.

En 2021 se recibieron 3.372 consultas de colegiados. El 80% se atendió en un plazo inferior a 24 horas, cumpliendo con creces los objetivos de calidad propuestos por AENOR.

El 97% de los arquitectos que hicieron uso del CAT y cumplimentaron la encuesta de satisfacción, calificaron el servicio como "Excelente" o "Muy bueno".

Asesoramiento al colegiado

En general los asuntos más consultados han sido los siguientes:

- Accesibilidad, incendios, instalaciones, certificación energética, ahorro energético, salubridad, energías renovables.
- Normativa técnica relacionada con un encargo profesional concreto, tramitación y contenido documental de los trabajos.
- Dirección de obra, seguridad y salud, libro del edificio, conflictos entre agentes.
- Legislación urbanística y aplicación del planeamiento.
- Aplicación de la modificación de la Ley del suelo de la Comunidad de Madrid
- Tramitación municipal, declaración responsable, licencias de actividad, cambio de uso, expedientes de legalización, viviendas turísticas
- Competencias profesionales.
- ITE, IEE, dictámenes, valoraciones, georreferenciación.
- Rehabilitación y subvenciones.
- Tramitación colegial.
- Inicio profesional.

Cuando las consultas se refieren a materias técnicas específicas, el CAT las remite a alguno de los arquitectos de la lista de Especialistas CAT, seleccionados mediante concurso.

Así, se derivaron 31 consultas, que representaron el 0,92% de las atendidas en el año.

Asesoramiento al ciudadano

Desde el CAT también se presta de modo gratuito asesoramiento telefónico a ciudadanos: durante cuatro horas a la semana se responden las consultas planteadas, principalmente referidas a compraventa de viviendas, contratación de un arquitecto, dudas sobre cómo actuar ante patologías de la construcción, ITE, IEE, subvenciones, etc.

El CAT ha atendido a lo largo de 2021 un total de 886 consultas telefónicas de ciudadanos.

Asesoramiento interno a Departamentos colegiales

El CAT elabora informes y resuelve dudas técnicas y consultas planteadas por otros Departamentos del COAM.

Mantenimiento y actualización de los fondos documentales

Gracias al seguimiento diario de los Boletines Oficiales (BOAM, BOE y BOCM), el CAT actualiza de forma inmediata y permanente sus fondos documentales, que pueden ser consultados en la web por los colegiados. Asimismo, difunde a través del InfoCOAM, las noticias y disposiciones de interés para el ejercicio profesional.

A lo largo de 2021 se han publicado en el InfoCOAM, 250 reseñas de normativa técnica y urbanística.

Asimismo, el CAT ha publicado en la web 25 noticias destacadas y ha completado y/o actualizado 190 epígrafes normativos.

El apartado de Asesoría Técnica en la página web del COAM contiene listados de normativa por temas con sus pdfs, guías y documentos de ayuda, enlaces de interés, y un fondo normativo con más de 7.900 registros.

Redacción de alegaciones en trámite de información pública

El CAT ha estudiado 19 textos normativos en trámite de información pública para determinar la procedencia de realizar alegaciones.

De ellos se han redactado alegaciones a:

- Proyecto de Decreto por el que se regulan las VPP de la Comunidad de Madrid.
- Proyecto de Decreto por el que se modifica el Decreto 103/2016, de 24 de octubre, regulador del IEE en la Comunidad de Madrid.
- Proyecto inicial de Ordenanza por la que se modifica la Ordenanza de los quioscos de prensa del Ayuntamiento de Madrid.
- Proyecto de Real Decreto por el que se modifica el Código Técnico de la Edificación.
- Anteproyecto de Ley de medidas urgentes para el impulso de la actividad económica y modernización de la Administración de la Comunidad de Madrid.

Convenio Normas UNE-AENOR

Se ha renovado el acuerdo alcanzado en 2020 entre el CSCAE y AENOR, en virtud del cual el COAM facilita a los colegiados de Madrid el acceso gratuito a la totalidad del catálogo AENOR -Normas UNE (unas 50.000 normas), en formato solo lectura.

Convenio colaboración CSIC

En junio 2020 el COAM suscribió un contrato con el CSIC a través del Instituto Eduardo Torroja, para el apoyo tecnológico en la resolución de consultas especializadas sobre la aplicación del CTE, siendo el CAT el responsable de dicho proyecto y su seguimiento. En este sentido, en 2021 se han derivado tres consultas al CSIC.

Oficina de Rehabilitación

La Oficina de Rehabilitación, que se puso en marcha en 2016, está gestionada por los arquitectos del CAT e informa a colegiados y comunidades de propietarios sobre las ayudas públicas vigentes (estatales, autonómicas y municipales), para la rehabilitación de edificios

SIMA 2021

El CAT ha estado presente en el Salón Inmobiliario de Madrid, en las ediciones SIMA primavera y SIMA otoño, atendiendo consultas en el espacio reservado al COAM integrado en el stand "SIMA te asesora".

JORNADAS

El CAT ha participado en la jornada "Viviendas accesibles, entornos amigables", celebrada en el COAM, con la exposición de la ponencia "Marco normativo".

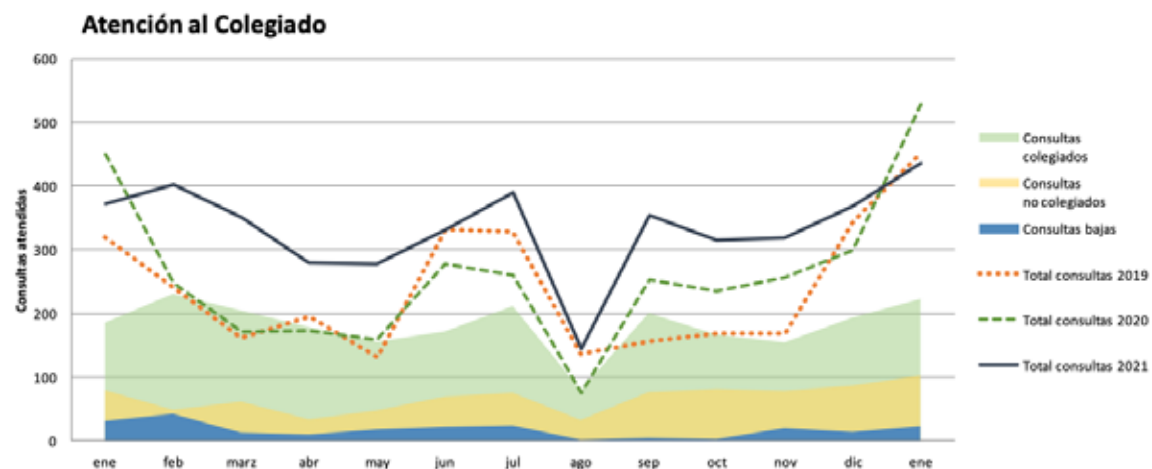
SERVICIOS AL COLEGIADO

En su vocación de apoyo al ejercicio profesional de los colegiados, el COAM apuesta y se implica en la constante mejora de una estructura de servicios adecuados, eficientes y de calidad, así como un **Plan de Colegiación y un Plan de Ayudas** que ofrezca a los arquitectos la formación y el apoyo necesarios ante un panorama profesional tan complejo y cambiante.

Desde la emergencia sanitaria generada en los primeros meses del año 2020 por la expansión de la covid-19 y a lo largo de todo el año 2021 conviviendo con la **pandemia**, el área de Servicios al Colegiado del COAM ha multiplicado su importancia como catalizadora de las preocupaciones de los colegiados, con respuestas e iniciativas cuando más necesarias han sido. Un claro ejemplo de ello fue el dispositivo especial que se organizó, contra reloj, en apenas 24h, para la revisión de los centros educativos de la Comunidad de Madrid afectados por el temporal **Filomena**. El equipo de Servicios al Colegiado trabajó sin descanso para atender los requerimientos de los centros escolares. En ese contexto de urgencia, el Colegio y nuestro colectivo demostró una ejemplar profesionalidad y una envidiable capacidad de despliegue, en sintonía con las necesidades de la comunidad escolar.

Esta acción fue el inicio de un año con las luces y sombras inevitables de la pandemia, pero con indicios que hacen prever un horizonte muy esperanzador en Madrid. El COAM ha permanecido activo en todo momento, fiel a su espíritu de prestar un buen servicio al colegiado. A través del Área de Servicios, en su atención diaria al colegiado, se encauzan las consultas, solicitudes, sugerencias, quejas y reclamaciones, agilizando los trámites y ofreciendo soluciones rápidas y eficaces.

Durante el año 2021 se han llegado a atender y resolver en torno a 25-30 llamadas y 10-15 correos electrónicos diarios.



Gracias al Sistema de Gestión de Calidad implantado en el COAM, los servicios colegiales cuentan con la Certificación AENOR:

- Bolsa de trabajo
- Gestión de la lista de peritos judiciales y no judiciales
- Gestión del cobro de honorarios
- Tramitación y contestación de oficios judiciales
- Asesoramiento jurídico

- Asesoramiento técnico a colegiados y ciudadanos
- Consulta y reproducción de documentación técnica
- Servicio de actualización de normativa en página web
- Información en materia de concursos de arquitectura
- Visado de trabajos profesionales
- Instituto de Formación Continua
- Gestión de quejas y reclamaciones

Los estatutos del COAM establecen que la Biblioteca y el Servicio Histórico constituyen servicios básicos del COAM. El Colegio tiene encomendada la gestión de estos servicios a la Fundación Arquitectura, por lo que la actividad de estos departamentos queda recogida en la Memoria Anual 2020 de la Fundación Arquitectura.

Plan de Colegiación

En 2021, el COAM mantuvo y amplió las iniciativas instauradas en años anteriores, dirigidas a ayudar a los arquitectos en la situación más vulnerable y al acceso a todo el colectivo, adaptándonos, en definitiva, a la realidad que vive el sector.

En el año 2021 se conservó el modelo de **cuota única de colegiación** para acceder a los todos los servicios del Colegio, también a los denominados antiguamente como "servicios voluntarios", bonificados al 100% desde el Plan de Colegiación 2018.

La cuota colegial se desglosa en dos conceptos: Cuota COAM y Cuota CSCAE, manteniendo el importe semestral establecido desde el Plan de Colegiación 2017: 100 € y 15€ por semestre, respectivamente.

La cuota de las Sociedades se equiparó en 2020 a la de los Colegiados, reduciéndose en un 26%. Desde entonces, se mantiene el importe semestral de 100€

La Cuota de Reincorporación al COAM es gratuita

La Junta de Gobierno ha conservado y defendido un Plan de Colegiación enfocado en facilitar la reincorporación a aquellos arquitectos que tuvieron que alejarse de la institución en los peores años de la crisis, potenciar la colegiación entre los arquitectos recién titulados y en preservar las ayudas a los arquitectos en situación de desempleo o con bajos ingresos, así como a los arquitectos que están residiendo en el extranjero.

Bonificación "Vuelve al COAM"

El Plan de Colegiación 2021 perpetúa esta bonificación dirigida a todos los arquitectos en situación de baja colegial, con el fin de que puedan reincorporarse al COAM en las mismas condiciones que una primera colegiación, es decir, con un descuento del 50% en la cuota COAM desde el momento en que se tramita el alta hasta el 31 de diciembre del año en curso.

Bonificación "1ª Colegiación"

Los arquitectos que se colegien por primera vez en el COAM podrán acogerse a una bonificación del 50% en la Cuota COAM durante el primer año. Se aplica desde el momento en que se tramita el alta hasta el 31 de diciembre del año en curso. Esta bonificación, recogida en sucesivos planes de colegiación, tiene la finalidad de facilitar la colegiación a los arquitectos recién titulados.

Bonificación “Desempleados”

El Plan de Colegiación 2021 ha mantenido las bonificaciones a los colegiados en situación de desempleo o con bajos ingresos, de modo que aquellos colegiados que puedan acreditar el cumplimiento de los requisitos establecidos en el PC, podrán obtener una bonificación del 50% en la Cuota COAM, además de estar exentos del pago de las tarifas de acceso a las Listas de Especialistas (Peritos Judiciales, Tasadores, etc.).

Formación para los arquitectos acogidos a la bonificación “Desempleados”

Se conservan las ayudas a la formación para los arquitectos acogidos a la bonificación “Desempleados”, que pueden alcanzar un descuento del 90% sobre el coste fijado en los cursos del Instituto de Formación Continua.

Bonificación ‘Arquitectos residentes en el extranjero’

Con el fin de respaldar la colegiación de los arquitectos que trabajan en el extranjero y en atención a una demanda largamente sostenida por los colegiados cuyas circunstancias les llevan a trabajar fuera de España, el Plan de Colegiación 2020 estableció esta bonificación (25% sobre la Cuota COAM) que favorece la posibilidad de mantener la vinculación con el COAM y acceder a todos los servicios colegiales, también a los que pueden ser de su mayor interés: Empleo, Concursos e Internacional. El Plan de Colegiación 2021 ha consolidado esta ayuda.

Gratuidad de la cuota para Precolegiados

El Plan de Colegiación 2021 mantuvo la bonificación del 100% en las cuotas de los estudiantes de arquitectura que desean vincularse al COAM.

Jubilados

Para aquellos arquitectos jubilados, no ejercientes, el COAM pone a su disposición una bonificación del 80% en la Cuota COAM. Los colegiados que se acojan a esta bonificación disfrutarán de las mismas ventajas que el resto, a excepción de los descuentos en el parking, en el alquiler de espacios en la sede colegial, los retornos y seguro RC.

Área de atención quejas de colegiados

Esta área está funcionando desde diciembre de 2005.

A través de la misma se encauzan las consultas, solicitudes, sugerencias, quejas y reclamaciones que se presentan en el COAM. Las formas de contacto pueden ser diversas: telefónicamente, por correo ordinario, electrónico o de manera presencial. El objetivo es agilizar los trámites para cumplir las expectativas y transmitir confianza en la gestión colegial. En la actualidad se reciben alrededor de 7-10 consultas mensuales, por cualquier vía de contacto.

En el ejercicio 2021, se ha registrado **UNA** actuación relevante y digna de mención que fue cerrada a conformidad y satisfacción del interesado. El resto de las que surgieron a lo largo de la actividad colegial se resolvieron a satisfacción de las personas que las planteaban con la actuación y respuesta realizada, tal y como establece el procedimiento incluido en el Sistema de Gestión de la Calidad existente en el COAM, el cual aporta una serie de herramientas de control para intentar paliar en la mayor medida, hechos que puedan dar lugar a No Conformidades.

Área de atención a los ciudadanos, consumidores o usuarios

En cumplimiento de la modificación que introdujo la Ley Ómnibus en la Ley de Colegios Profesionales, el COAM dispone de un servicio de atención a los consumidores y usuarios, para resolver las quejas y reclamaciones, o solicitudes de mediación, referidas en la relación comercial y profesional con los colegiados, así como por asociaciones y organizaciones de consumidores y usuarios en su representación o en defensa de sus intereses.

En el año 2021 llegaron a esta área un total de **(30)** solicitudes de actuación, el 25% de ellas durante el mes de diciembre; un aumento de un **57,8%** respecto al ejercicio 2020. Todas han sido tramitadas y resueltas a satisfacción de ambas partes, bien por las alegaciones solicitadas a los arquitectos intervinientes y trasladadas a las personas interesadas o por el asesoramiento obtenido desde el COAM.

Programa de Ayudas para Arquitectos COAM: “Fondo Asistencial Social”, FAS

En 2017 el COAM puso en marcha el Programa de Ayudas “FONDO ASISTENCIAL SOCIAL” (FAS) con el objetivo de ayudar a los compañeros arquitectos que se encuentran en una situación delicada y necesitan ayuda para cubrir las necesidades básicas, tales como alimento, sanidad, vivienda habitual y suministros energéticos.

En el año 2021 el Colegio ha lanzado dos convocatorias del FAS: la 4ª Convocatoria, a cargo del Presupuesto 2020, dado que las circunstancias impidieron que se pudiera convocar durante el año 2020, y la 5ª Convocatoria, a cargo del Presupuesto de 2021. Se han recibido 30 solicitudes entre las dos convocatorias.

Los fondos del FAS han procedido de:

- Aportaciones voluntarias de arquitectos colegiados COAM
Partida incorporada al presupuesto colegial, destinada al FAS (partida II.3.2 “Ayuda al Fondo de Asistencia Social. FAS”), en virtud de acuerdo adoptado por J.R.

Atención al Colegiado

Desde 2014 y a lo largo de estos años, el servicio de Atención al Colegiado se ha consolidado como un servicio de atención personalizada integral, cuyo objetivo es resolver las dudas acerca de la colegiación, cuotas, servicios o gestiones colegiales. Como primera línea de contacto con los colegiados, es prioritario asesorar e informar con esmero, amabilidad, consideración y respeto sobre el abanico de servicios que el COAM pone a disposición de los colegiados, atendiendo sus necesidades profesionales en cada caso concreto. Es crucial para el equipo que conforma este servicio ser capaces de vincular al arquitecto con todo lo que el Colegio es capaz de aportar a los desafíos cotidianos de la profesión a la que nos enfrentamos hoy día.

El equipo de Atención al Colegiado forma una estructura útil y eficiente de información y asesoramiento sobre la colegiación, especialmente entre los que se incorporan al ejercicio profesional en cualquiera de sus formas, o están en situación de poder solicitar algunas de las ayudas que contempla el Plan de Colegiación, o causaron baja en el Colegio en los peores años de la crisis. A través de este servicio se detecta, con más de 3.000 consultas atendidas al año, en las que no se dosifica el tiempo, las demandas y oportunidades de mejora en la estructura de los servicios colegiales.

Durante los meses de aislamiento, este departamento se convirtió en una ventana abierta para muchos colegiados, permaneciendo en todo momento en contacto telefónico con los arquitectos

y trasladando diariamente a la Junta de Gobierno las preocupaciones y necesidades diarias en la profesión a causa del Estado de Alarma. La palabra “ayuda” cobró todo su sentido en momentos de preocupación y desconcierto. A lo largo de 2021, se ha reforzado este vínculo con el colegiado. El área de “Atención a los ciudadanos, consumidores o usuarios” refuerza este servicio atendiendo las quejas y reclamaciones que registran tanto los colegiados, como ciudadanos o usuarios.

Otras acciones que se realizan desde este servicio:

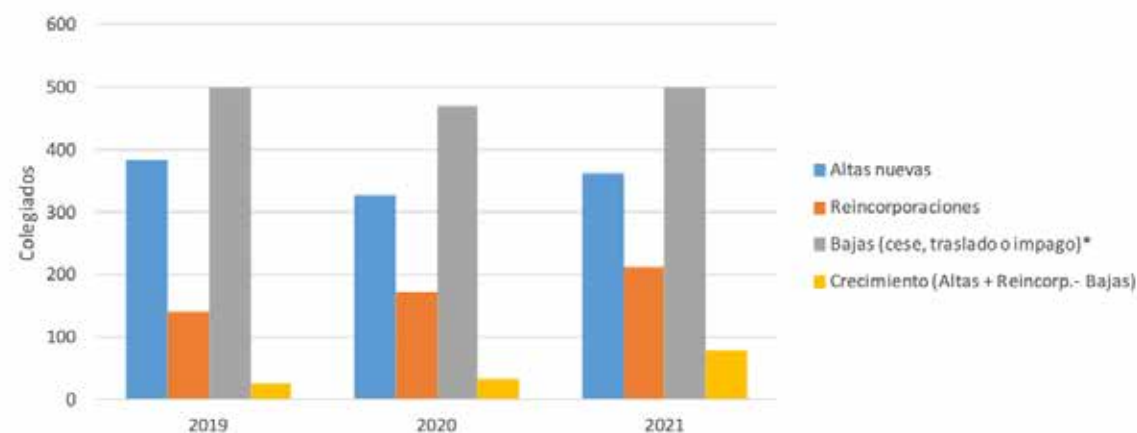
- Celebración de las Jornadas “Conoce tu COAM”
- Presencia en diversos eventos: “DÍA DE LAS PROFESIONES” en el COAM, Espacio “SIMA TE ASESORA” en el SIMA (IFEMA), FORO EMPLEO ETSAM (Fama-Lab de la Etsam), ARCHITECT @ WORK...etc.

El esfuerzo extra de trabajo que conlleva este tipo de acciones se ve ampliamente recompensado.

Datos de colegiación

En 2021, el número de colegiados que se reincorporó al COAM aumentó un 23 % respecto a 2020 y más de un 50% con respecto a 2019. El incremento producido se debió a la consolidación de las nuevas bonificaciones en la colegiación (bonificación “Vuelve al COAM” y “Residente en el Extranjero”) y a la positiva evolución del mercado edificatorio. Hay muchos y a veces contradictorios informes sobre el horizonte de la profesión, pero en cualquiera de los escenarios, las proyecciones indican que Madrid será la punta de lanza de la recuperación de la actividad.

En cuanto al número de colegiados acogidos a la bonificación “Desempleados”, se mantiene la tendencia a la baja desde hace cinco años consecutivos. La cifra de 2021 respecto al año 2020 disminuyó en un 25%, una prueba más de lo que presuponemos indicios de mejora del panorama arquitectónico y de las condiciones laborales de los arquitectos de Madrid.



Internacional

En internacional ofrecemos ayuda y guía en el ejercicio profesional de los colegiados en el extranjero, mediante la publicación de una guía completa de 45 países, noticias, crónicas de nuestros corresponsales en el extranjero, y respuesta a las consultas de colegiados e instituciones internacionales.

Creamos un espacio de encuentro para los colegiados que ejercen o desean ejercer la profesión en el extranjero, conformando una red de arquitectos internacionales que favorezcan el flujo de la información, la ayuda y el contacto entre todos.

Favorecemos la relación de arquitectos del COAM con empresas, instituciones, administraciones y técnicos con ámbito de actuación en el extranjero, para facilitar el acceso a las oportunidades de trabajo en contextos internacionales.

Respondemos a las necesidades de los arquitectos mediante las guías profesionales, buscando la información necesaria a través de acuerdos con otros Colegios, Cámaras de Comercio y resto de instituciones, así como antiguos Corresponsales del COAM que viven y trabajan fuera de España. El Área Internacional realiza una labor de búsqueda continua de las posibilidades de internacionalización de los profesionales, en actividades promocionadas por los Colegios Profesionales, ICEX, Fundaciones y asociaciones bilaterales.

DATOS RELEVANTES

Consultas y gestiones:

Los países que han despertado mayor interés en este año entre los colegiados han sido Portugal, Estados Unidos e Italia.

Desde el Área Internacional hemos atendido 81 consultas de colegiados en relación al ejercicio de la profesión en otros países, y gestionado 21 solicitudes de homologación de títulos en Estados Unidos, a través de la NCARB.

EMPLEO Y BECAS: 283 empleos y 15 becas publicadas. Se realiza una búsqueda, selección y publicación de ofertas diarias de empleo en estudios, empresas internacionales y de becas, en el exterior.

Herramientas de apoyo

- Certificados colegiales. El COAM facilita la obtención del certificado europeo, así como certificados de colegiación en alemán, inglés, francés, portugués y chino.
- Traductores colegiados para traducciones de bases de concursos, títulos, CV y otros documentos.

Red de arquitectos internacionales:

A través de la Red de Arquitectos del COAM, los colegiados pueden inscribirse como profesionales con sus especialidades y países donde han trabajado y tienen experiencia, ofreciendo así la oportunidad a las empresas y clientes de encontrar el arquitecto necesario para sus proyectos en el extranjero.

Habilitación profesional: 45 guías de países publicadas

Las guías profesionales recogen la información sobre cómo se ejerce profesionalmente en otros países (registro en el colegio profesional, homologación y titulación, contactos, tipos de contratos, honorarios, seguros, normativa, etc.).

Corresponsales COAM

Estamos pendientes de la III Convocatoria de Corresponsales. Ellos sirven de apoyo al resto de colegiados que tienen interés en trabajar en ese país o ya desarrollan su labor profesional en él. El corresponsal cuenta con el apoyo institucional necesario para facilitar las relaciones profesionales entre los arquitectos, con las instituciones que los representan localmente y con otros organismos que pueden ser de ayuda en el desarrollo de su trabajo y en mostrar el trabajo de nuestros colegiados en el extranjero.

Noticias internacionales

hemos publicado un total de 41 proyectos internacionales premiados de nuestros colegiados, proporcionando información actualizada de noticias relacionadas con las oportunidades laborales en el exterior y novedades en el sector.

Ventajas para el Colegiado

Dentro de los servicios que el COAM ofrece a sus colegiados, en VENTAJAS buscamos las mejores ofertas y descuentos que las empresas e instituciones nos ofrecen en exclusiva. Todas ellas conforman un amplio abanico de áreas que consideramos de interés: el ejercicio de la profesión, la formación, el diseño, la cultura, el ocio y la salud.

Este año se ha notado un incremento en el número de ventajas relacionadas con el ejercicio de la profesión; en cambio, se han publicado un 20% menos de ventajas y ofertas en el ámbito de la cultura y espectáculos debido a las restricciones que aún arrastramos por la covid-19.

Se han publicado un total de 32 ventajas.

Profesión.

- MVI. Metodología de Valoración Inmobiliaria del Colegio de Registradores.
- PREOC PREMEDI 2021. Códigos gratuitos para adquirir sus programas.
- Promoción Centro. Base de precios de la construcción con 50% de descuento.
- Bolsa de traductores colegiados traductores de documentos y bases de concursos.
- Parking COAM.
- Archireport. 50% de descuento en suscripción.
- Tecnival. Oferta de software CAD.
- Sotomayor. Traducciones Juradas.
- Atayo. Preoc-Premeti 2021. 60% en productos.
- K-TUIN. Descuentos en productos Apple.

Formación

- EOI. Escuela de Organización Industrial, descuento en cursos.
- CEU. Ayudas para la formación de grado y máster en arquitectura.
- Universidad Francisco de Vitoria. Ayudas en matriculación.
- PROMETEUS. Descuento del 60% en Solphee Suit.

- EF Education First. Summer camp en inglés.
- BREEAM. Jornadas técnicas sobre herramienta certificadora.

Cultura

Museo Reina Sofía. Acceso gratuito.

- Museo del Prado. Descuento en tarjeta de Amigos.
- Museo Thyssen. 60% descuento en tarjeta Amigo
- Teatro Real. 40% de descuento para tarjeta Amigo del Real
- Fundación Albéniz. Conciertos gratuitos.
- Teatro Infanta Isabel. 35% de descuento.
- Teatro Tribueña. 30% descuento.
- MENDIALDUA. Producciones musicales con 50% descuento.

Ocio

- Parques Reunidos. Pases individuales y familiares en parques de atracciones.
- Hotelius Club. 10% en hoteles nacionales e internacionales.
- Diverclick. Hasta 50% teatro, cine, musicales.
- Angeles de San Rafael. Golf 15%.
- Quicksail. Alquiler de barcos con 12% de descuento.

Salud

- VISSUM. 10% en operaciones oftalmológicas.
- Óptica Golf. 50% en lentes y lentillas.
- Óptica Véneta. 30% en primeras marcas de gafas.
- Clínica Coro. 20% en cirugía láser ocular.

Portal de empleo

El Departamento de Empleo desarrolla tanto tareas de gestión y atención a los usuarios del servicio de Empleo COAM (incluyendo las labores de control de empresas, consultas y tramitación junto con la Asesoría Jurídica, de la revisión de las condiciones legales de las ofertas para su validación y publicación), como de tramitación de inscripciones y designaciones de Bolsa de Trabajo y publicación de ofertas de empleo en empresas/estudios y oposiciones públicas.

Igualmente, se atienden las consultas recibidas por parte de arquitectos, empresas y particulares para contactar con un arquitecto, remitiendo tanto a la alternativa de Bolsa de Trabajo, como a la Red de Arquitectos.

Datos destacados

En el año 2021 el Departamento de Empleo ha gestionado un número mucho mayor de ofertas, debido al importante descenso en la incidencia de la covid-19 con respecto al año anterior y a la evolución favorable del sector, especialmente en Madrid. También se ha visto un incremento considerable en el número de encargos gestionados a través de la Bolsa de Trabajo, así como el número de Becas, tanto nacionales como internacionales. En cuanto al empleo público, cabe señalar que se ha mantenido el número de convocatorias durante el año 2021.

El empleo internacional se ha visto reducido por la complicación que supuso el Brexit en el Reino Unido, en cuanto a requisitos necesarios para trabajar en el país.

Hemos publicado un total de 555 ofertas, tanto nacionales como internacionales y becas.

Empleo nacional

Se han publicado 272 anuncios en empleo nacional (frente a los 188 del año anterior). El número de ofertas publicadas por meses reflejan un aumento del 31% con respecto al año 2020.

Empleo internacional

En cuanto a las ofertas de empleo internacional, se han publicado un total de 283 anuncios. Los destinos más deseados han sido las ciudades europeas, aunque el Brexit ha hecho cambiar la opción de trabajo en el Reino Unido por otras vías interesantes en otros países como son EEUU, Australia y Canadá.

Bolsa de Trabajo

A través de la Bolsa de Trabajo se gestionaron las solicitudes de designación de arquitectos, remitidas en su mayor parte por particulares, comunidades de propietarios y administradores de fincas, para encargar el desarrollo de trabajos profesionales. El número de colegiados registrados en la lista a lo largo de 2021 se amplió con 15 nuevas solicitudes con lo que el número total de inscritos se elevó hasta 307.

Se han efectuado 30 designaciones de Bolsa de Trabajo durante este año. Los tipos de trabajos requeridos se englobaron en las siguientes categorías: informes, dictámenes y certificados (59%), proyectos y direcciones de obra (14%), actuaciones de accesibilidad (10%), conservación de edificios (6%) y levantamiento de planos (4%). El resto de solicitudes requirieron trabajos de Inspección Técnica de Edificios, urbanismo y concesión de licencias.

ÁREAS DE CALIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS

Sistema de Gestión de la Calidad

Durante el año 2021, se ha continuado con el Sistema de Gestión de la Calidad implantado en el COAM, adaptado a los requisitos de la nueva norma UNE-EN ISO 9001:2015.

El alcance del Sistema de Gestión de la Calidad comprende los servicios de prestación de las actividades siguientes:

- Gestión de colegiados
- Bolsa de trabajo
- Gestión de la lista de peritos judiciales y no judiciales
- Gestión del cobro de honorarios
- Tramitación y contestación de oficios judiciales
- Asesoramiento jurídico
- Asesoramiento técnico a colegiados y ciudadanos
- Consulta y reproducción de documentación técnica y servicio de actualización normativa en página web
- Información en materia de concursos de arquitectura
- Visado de trabajos profesionales de los colegiados (proyectos, direcciones de obra, certificados e informes) incluido el visado digital.
- Cursos de formación que imparte el Instituto de Formación Continua.

La certificación que obra actualmente en poder del COAM tiene validez hasta este año 2021.

Según la Política de Calidad establecida en base a la búsqueda de una mejora continua, se establecen objetivos de calidad, precisos para conseguir resultados de acuerdo con los requisitos de los colegiados y del resto de partes interesadas.

Para ello se realiza un seguimiento y medición de los procesos para detectar anomalías y eliminar posibles actuaciones ineficaces e ineficientes, reflejadas en un procedimiento de gestión de las No Conformidades, adoptándose las debidas acciones correctivas para subsanarlas. Tal seguimiento y medición se realiza de forma mensual por medio de un cuadro de mando (conjunto de indicadores de calidad), herramienta de gestión que permite, según se va obteniendo información de la evolución y seguimiento de los distintos procesos, la adopción de las oportunas acciones para paliar las desviaciones que se produzcan en los valores establecidos como límites.

Protección de datos

Durante el ejercicio 2021 se ha continuado con la aplicación de los procedimientos para el cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales que sustituye a la anterior Ley, vigente desde el año 1999. Asimismo con la adaptación de la seguridad de los datos a lo establecido por el Esquema Nacional de Seguridad, en observancia de la Disposición adicional 1ª de la Ley mencionada que obliga a los Colegios Profesionales a su adecuación.

OFICINA DE REHABILITACIÓN

La OFICINA DE REHABILITACIÓN del COAM nace para impulsar la renovación de nuestro parque inmobiliario, el sector de la construcción y posicionar a los arquitectos en este campo de actuación.

Con la colaboración de las administraciones públicas. Será financiada por los Fondos Next Generation. Preveemos una puesta en marcha próxima; este ejercicio ha sido de preparación, negociaciones, acuerdos, convenios, divulgación de los Fondos...

La oficina cuenta ya con una imagen y dispone de un espacio propio en la sede del COAM. Próximamente estará también presente en la red.

Durante el año 2021 se han firmado los convenios descritos en el apartado correspondiente de esta memoria y se han realizado diferentes jornadas relacionadas con la rehabilitación y los fondos Next Generation. Asimismo, se ha participado en varios actos organizados por diferentes entidades en estos mismos campos. **JORNADAS**

11 de junio de 2021. El Ayuntamiento de Madrid presenta el Plan Rehabilita 2021 de cara a la primera fase de la convocatoria. Con la presencia del concejal delegado del Área de Vivienda del Ayuntamiento de Madrid, don Álvaro González, y la directora general de Vivienda, Rehabilitación y Regeneración del Ayuntamiento de Madrid, doña Isabel Calzas.

21 de junio de 2021. FENERCOM presenta el Plan PREE para recordar la convocatoria abierta. Intervienen el jefe de la unidad técnica, don Iván Vaquero y Eva Yruela, del departamento Técnico, como ponente.

30 de junio de 2021. El IDAE viene a contar cuáles son los puntos clave a tener en cuenta para presentar de forma adecuada toda la documentación de solicitud ayudas para rehabilitaciones energéticas. Asisten, Fernando García Mozos (jefe del departamento de Residencial y Edificios) y María Rita Soto García (Técnico de Proyectos en Departamento de Residencial y Edificios).

23 de septiembre de 2021. El Ayuntamiento de Madrid presenta el Plan Rehabilita 2021 de cara a la segunda fase de la convocatoria. Asisten, igual que en el caso anterior, el concejal Delegado del Área de Vivienda del Ayuntamiento de Madrid, don Álvaro González, y la directora general de Vivienda, Rehabilitación y Regeneración del Ayuntamiento de Madrid, doña Isabel Calzas.

16 de noviembre de 2021. Javier Martín, director General de Arquitectura Vivienda y Suelo del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, hace la presentación en el COAM del RD 853/2021, de 5 de octubre, por el que se regulan los programas de ayuda en materia de rehabilitación residencial y vivienda social del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

26 de noviembre de 2021. Desde FENERCOM se presentan los programas de ayudas a la instalación de energías renovables para autoconsumo.

OTRAS ACCIONES PARTICIPACIONES

24 de enero: mesa redonda UICM Fondos europeos para la reactivación económica.

10 de marzo: CSCAE Jornada técnica Guía práctica para la gestión de Ayudas a la Rehabilitación energética de edificios

27 de abril: jornada "Rehabilitación sostenible, Palanca del cambio" del Foro de economistas inmobiliarios:

2 de junio: participación en los debates del 40 EMVS 'Rehabilitación en Madrid'



Oficina COAM



29 de junio: jornada Colegio Oficial de Economistas "Ley de cambio climático y economía circular para transformar las ciudades"

15 de septiembre: foro METRO2 en colegio de aparejadores "Rehabilita 2021"

29 de septiembre: Next Generation day UCI-COAM

6 de octubre: jornada COEconomistas "Transformación urbanística de Madrid"

17 de noviembre: participación CSCAE presentación de la Guía ciudadana de impulso a la rehabilitación

25 de noviembre: participación ponencia Architect Work. Mesa redonda: Actuaciones en la ciudad histórica

29 de noviembre: participación ponencia IESE Jornada FONDOS NEXT GENERATION: Un proyecto para mejorar la sostenibilidad del negocio de las SOCIMIs

2 de diciembre: ponencia y entrevista revista Tureforma Una rehabilitación perfecta para un hogar saludable

CSCAE Participación reuniones de la Red de Oficinas de Apoyo a la Rehabilitación CSCAE.

CSCAE Participación en reuniones de trabajo sobre temas relacionados con la rehabilitación y documentos de ayuda.

Instituto de Formación Continua (IFC)

INTRODUCCIÓN

A lo largo del año 2021 el Instituto de Formación Continua COAM ha estado muy centrado en un intenso cambio dirigido a un proceso de transformación digital que se inició en 2020, empujado por la situación de pandemia global que todavía nos rodea.

Dada la incertidumbre del entorno, se trabajó para el desarrollo de un modelo de formación híbrida (*streaming* en formato síncrono a través de la herramienta Blackboard) y presencialidad para lo que fue necesario dotar a las aulas del COAM del equipamiento necesario.

La rigurosidad del Plan de Formación ejecutado en 2021 procede de un previo y exhaustivo proceso de análisis y detección de necesidades en el sector y, más concretamente, en la figura profesional del arquitecto. Partiendo de ese análisis, fue necesario un seguimiento constante de todas las acciones formativas ejecutadas para poder introducir las mejoras que perfeccionen el Plan de Formación planteado y consecuentemente el impacto que este provoca.

El Instituto de Formación Continua ha desarrollado su actividad con el objetivo de garantizar la cualificación permanente de los profesionales vinculados a la arquitectura, la construcción, la promoción o el urbanismo, dando respuesta inmediata a todos los cambios y novedades que se producen en este sector y con un nivel de actualización permanente atendiendo a las necesidades del mercado laboral y entorno global.

ACTIVIDAD 2021

La actividad del Instituto de Formación Continua a lo largo del 2020 estuvo centrada en potenciar el modelo de formación en formato *streaming* (comunicación síncrona), utilizando la plataforma de formación (LMS) Blackboard.

La oferta formativa del Instituto de Formación Continua se dividió en tres grandes bloques:

ESCUELA DE OPOSITORES

La Escuela de Opositores se consolida como institución de referencia en el sector formativo para la preparación de acceso a la función pública. En los últimos años, entre un 70 y un 40% de los alumnos de la Escuela de Opositores han conseguido consolidar una plaza de las distintas convocatorias públicas por parte de diferentes cuerpos del estado, administración autonómica y local.

La Escuela de Opositores ofrece clases en la modalidad *streaming* con algunas acciones puntuales en formato presencial (ej. simulacro de exámenes), amoldándonos a las necesidades del alumnado y a la situación sanitaria que atravesamos. Cada clase tiene una duración que oscila entre las dos y las cuatro horas, y son impartidas por profesionales especializados en la función pública. Igualmente, se organizan clases en formato tutorías y simulacros de examen con el objetivo de ofrecer un alto nivel de calidad y preparación a los alumnos.

Los cursos de preparación durante 2021 se enfocaron en los perfiles de Arquitectos de la Hacienda Pública, Arquitecto de la Comunidad de Madrid y Arquitecto del Ayuntamiento de Madrid:

- Arquitecto de Hacienda: a lo largo del 2021, un grupo de 78 alumnos continúan su preparación para la convocatoria en curso. Igualmente, se organizan distintas jornadas informativas para dar difusión general y contribuir a la formación de nuevos grupos, dado que es cíclico por su convocatoria anual.

- Arquitecto de la Comunidad de Madrid: se trata de un cuerpo superior de la Administración, que permite desarrollar la carrera profesional del arquitecto en el ámbito de la Administración de la Comunidad de Madrid, ocupando puestos de perfil puramente técnico o de perfil gerencial, como responsables de unidades técnicas (secciones, áreas, subdirecciones). ...) A finales de año, arranca un nuevo grupo de 20 alumnos como respuesta de la convocatoria publicada por el gobierno regional de 34 plazas.
- Arquitecto del Ayuntamiento de Madrid: en los últimos años se han publicado dos convocatorias muy seguidas de las oposiciones para acceder al cuerpo de Arquitectos Superiores del Ayuntamiento de Madrid (2018 y 2020). 134 alumnos componen el grupo que inicia la formación en la Escuela de Opositores COAM y que a lo largo de 2021 se presentan a los diferentes exámenes convocados por el organismo público

A lo largo de 2021, un total de 232 alumnos se formaron en la Escuela de Opositores COAM.



Fuente: Herramienta de gestión interna, IFC COAM

FORMACIÓN CONTINUA

El Instituto de Formación Continua COAM durante el año 2021 ha ofrecido dentro de su plan de formación anual 65 acciones formativas, la mayor parte de ellas en modalidad *online* (*streaming*) a través de la herramienta Blackboard.

De esa oferta anual, se han impartido un total de 927,5 horas de formación ejecutándose 52 acciones formativas durante el año 2021: 19 cursos, 26 jornadas técnicas informativas y siete jornadas patrocinadas por empresas del sector. Además, se ha formado a 13 trabajadores del COAM mediante la organización de un curso de formación interna sobre visado realizado durante los meses de marzo y abril de 2021.

Se ha formado a un total de 2573 alumnos, recibiendo un volumen inicial de inscripciones de 3985 a las acciones de formación planteadas.

	Acciones formativas planificadas	Acciones formativas ejecutadas	Acciones formativas canceladas
CURSOS	32	19	14
JORNADAS COAM	26	26	0
JORNADAS EXTERNAS	7	7	0
TOTAL	65	52	14

Fuente: Herramienta de gestión interna, IFC COAM

El equipo docente que ha colaborado con el Instituto de Formación Continua COAM en la ejecución de estas acciones formativas está formado por 261 formadores (sumando un total de 340 intervenciones) y nueve coordinadores de curso.

	Equipo Docente
FORMADORES	261
COORDINADORES	9

Fuente: Herramienta de gestión interna, IFC COAM

	Valoración media
ACCIONES DE FORMACIÓN	4,23
PROFESORES	4,49

Fuente: Herramienta de gestión interna, IFC COAM

Con el objetivo constante como formación continua de tener una total vinculación con el entorno laboral, algo fundamental en la profesión, se han renovado convenios de patrocinio con empresas que han colaborado en distintos cursos y se han desarrollado nuevos. Nos ha permitido la sostenibilidad de estos cursos y, por otro lado, abrir vías de colaboración para lanzar la línea de formación corporativa:

- Alumnos trabajadores de empresas_Curso "Arquitectura, ferrocarril y ciudad" - 61:
 - ADIF - Administrador de Infraestructuras Ferroviarias.
 - TYPESA - Técnica y Proyectos S.A.
 - INECO S.M.E.M.P., S.A.
 - IDOM Consulting, Engineering &Architecture, SAU.
- Patrocinio de empresas: Curso "Acústica en la edificación":
 - APLICACIONES MECANICAS DEL CAUCHO, S.A.
 - AKUSTIA SL
 - SAINT-GOBAIN ISOVER IBÉRICA, S.L.
 - SAINT-GOBAIN PLACO IBÉRICA S.A.
 - HISPALYT (Asociación Española de Fabricantes de Ladrillos y Tejas de Arcilla Cocida)
 - ROCKFON PENINSULAR

En esta misma línea de enfoque corporativo, se han renovado convenios de patrocinio con empresas que han colaborado en distintos cursos y se han desarrollado nuevos. Ejemplo de ello fue la renovación del convenio de colaboración con Fundación ONCE bajo cuyo paraguas se gestionó y ejecutó el Programa de Formación en Accesibilidad con un total de 34 alumnos de toda España y un alto índice de satisfacción global (4,6).

CONCLUSIONES

El balance global del año 2021 ha sido muy positivo, a pesar de las condiciones adversas del entorno. Aun así, la dirección del Instituto de Formación Continua COAM continúa sus mejoras abordando lo establecido como retos más inmediatos en el entorno de la formación:

- Cualificar de acuerdo a la evolución del mercado laboral, favoreciendo la empleabilidad de los arquitectos especializados.
- Optimizar la formación para los diferentes perfiles: desde profesionales seniors que tienen necesidades de adaptarse al mundo digital, hasta profesionales juniors cuya falta de experiencia les sitúa a veces en posiciones profesionales de riesgo; con el numeroso tramo intermedio de perfiles profesionales y laborales.
- Formación específica para los nuevos titulados arquitectos.
- Formación específica para distintos perfiles profesionales.
- Establecer cauces de relación con las Universidades y sus alumnos.
- Establecer cauces de relación entre la Industria y la profesión.
- Trabajar en el desarrollo de los itinerarios formativos que conduzcan a títulos propios de especialización en las distintas áreas del trabajo profesional del arquitecto.

En el horizonte, se plantea continuar con las distintas áreas de formación ya en marcha y el enfoque tanto en profesionales en activo, seniors como nuevos colegiados. Todos ellos, con necesidades de formación en cuya solución se pretende transformar el Instituto de Formación Continua COAM.



BIBLIOTECA

La Biblioteca del COAM es un servicio colegial básico que constituye, junto al Servicio Histórico, el Centro de Documentación de la Fundación Arquitectura COAM, gestionado por esta desde 2004. Sus fondos, herederos en parte de la Biblioteca de la Sociedad Central de Arquitectos, fundada en 1850, se han ido incrementando continuamente desde entonces por diversas vías. Aunque su actividad va dirigida con preferencia a colegiados y precolegiados, únicos destinatarios de algunos servicios, está abierta a investigadores, estudiantes y ciudadanos que precisan consultar sus contenidos, difundiendo así el sello del COAM y la Fundación y su espíritu colaborativo con la sociedad.

Actividades ordinarias

Realizadas por el personal de la Biblioteca, se articulan en torno a cuatro ejes fundamentales: la atención al usuario, el ingreso de fondos y el proceso técnico de los mismos y la difusión de la información.

Atención al usuario. La situación de pandemia durante todo el año ha restringido la consulta en sala al reducirse el horario de consultas y establecerse la cita previa y las distancias de seguridad, intensificándose en contrapartida la atención telemática y el envío de información digitalizada. Han acudido presencialmente 973 usuarios, que han efectuado 4.151 consultas, y otros 2.883 han solicitado, por vías telefónica, correo ordinario o e-mail, información, documentación, derechos de reproducción, préstamos de fondos, etc., recibiendo 4.580 respuestas y/o envíos documentales. Se han prestado además externamente a colegiados 661 monografías y/o audiovisuales.

Adquisiciones ordinarias. El ingreso ordinario de los documentos en soportes electrónicos o materiales (libros, folletos, revistas, audiovisuales, manuscritos, fondo antiguo) tiene lugar mediante compra, suscripción, intercambio, donación o captación en web. Con cargo al presupuesto de 2021 se han adquirido un total de 259 libros mediante ocho compras en seis proveedores diferentes y se han recibido por donaciones de autor, editoriales o institucionales otros 112 títulos y 30 más procedentes de donaciones no ligadas a autorías o ediciones propias.

En cuanto a las revistas, llegan a la Biblioteca por suscripción 18 cabeceras españolas y 30 extranjeras, estas con la donación de once títulos adicionales asociados. Por compra han ingresado cuatro títulos extranjeros y dos españoles, y por donación no asociada, uno extranjero y 44 nacionales. Son en total 46 revistas extranjeras y 64 españolas, todas en papel salvo una suscripción digital.

Adquisiciones extraordinarias. Se producen generalmente mediante donaciones de mediano y gran tamaño, correspondiendo a 2021 las más reducidas de los arquitectos **Miguel Ángel López Miguel** (146 ejemplares de revistas incorporados a la base de datos) y **José Luis Pico Maeso** (45 libros catalogados), el usuario José Calvo Puertas (50 libros catalogados), la particular **Montserrat Borrás** (22 revistas en base de datos) y la institución del **Museu del Disseny de Barcelona** (49 libros catalogados).

Proceso técnico ordinario del documento. Consiste en realizar las tareas precisas para la incorporación de los fondos al catálogo en línea y a la disposición física o digital por los usuarios: registro o inventario, catalogación y clasificación en todos los casos; sellado, asignación de signatura topográfica y tejelado, magnetización y colocación de código de barras para los documentos físicos.

En 2021 se han incorporado al **catálogo ordinario** 869 nuevas monografías sobre un total de 32.368, 373 artículos de libros sobre 10.159, 539 artículos de revistas sobre 103.852, 90 audiovisuales sobre 3576, tres libros de fondo antiguo sobre 1.040 y ninguna analítica sobre 104. Y al **catálogo de recursos electrónicos**, con todos sus fondos consultables en línea, 82 monografías sobre un total de 395, 51 artículos de libros sobre 87, 130 artículos de revistas sobre 834 y 53 audiovisuales sobre 558.

Adicionalmente al catálogo automatizado, se han incorporado a la **base de datos de revistas** 66 nuevas cabeceras sobre un total de 2.268 y se han dado de alta 1.275 ejemplares originales sobre un total de 75.991. Cabeceras y ejemplares pueden consultarse desde el **buscador de revistas**. Además de las revistas en papel (y la suscripción digital de *Eme Dos*), el **repositorio de revistas digitales** proporciona acceso directo a 188 revistas especializadas cuyos contenidos se encuentran parcial o completamente en abierto, correspondiendo 115 a nuevas incorporaciones de 2021.

Proceso técnico de donaciones singulares. Además de las ya relacionadas en el epígrafe de "Adquisiciones extraordinarias", todas ellas incorporadas al catálogo y puestas a disposición del usuario, se ha acometido o continuado con la organización, ordenación, inventariado, catalogación, clasificación y difusión de los siguientes fondos ingresados por donación en años precedentes: Arquitecto **Bernardo Ynzenga Acha** (2020): integrado por 530 monografías y 20 revistas, en 2021 se completó el trabajo de 2020 con 289 libros catalogados. Arquitecto **José Antonio López Candeira** (2018): iniciado el proceso en 2021, se llevan catalogados 506 ejemplares, debiendo continuarse en 2022. Arquitecto **Antonio Fernández Alba** (2019-2020): siguiendo el trabajo de 2020, en 2021 se han catalogado 25 libros e inventariado 309 revistas, con un resultado total de 262 monografías y 387 ejemplares de publicaciones periódicas. Arquitecto **Javier Gutiérrez Marcos** (2020): se han catalogado 30 nuevas monografías que se han sumado a un fondo anterior de 697 libros y 713 revistas (2006 y 2017). Arquitectos **Francisco Navarro Borrás y Francisco Navarro Roncal** (1983, 1989, 2003 y 2010): se han catalogado 44 ejemplares adicionales a las 551 monografías de anteriores donaciones. Arquitectos **Quijada** (2011) y arquitecto **José Joaquín Aracil Bellod** (2009): inicialmente cerradas con 859 monografías y 517 revistas y 261 monografías y 235 revistas respectivamente, han debido catalogarse fondos adicionales trasapelados. Arquitectos **Gustavo de Teresa Balseyro y Antonio de Teresa Martín** (2020): inventario de 29 libros y tres revistas adicionales a la donación de 2019 de 205 monografías y 131 revistas. Óscar Herranz Frutos (2016): Catalogación de 100 monografías adicionales a las 90 revistas inventariadas en su día.

Área de difusión. En los últimos años la Biblioteca afronta el reto tecnológico de la digitalización, siendo su **página web** su mejor escaparate: <https://www.COAM.org/es/fundacion/biblioteca/catalogo>

Además de los catálogos y el buscador de revistas, como recursos en tiempo real, la página web recoge otros recursos informativos en diferido: el escaparate de novedades (201 en 2021 sobre un total de 1.483 títulos); las entradas anuales ilustradas de monografías desde 2007 (233 asientos en 2021); los sumarios y portadas de revistas (412 cabeceras españolas y extranjeras desde 2010 con 21 títulos nuevos en 2021 y 703 sumarios y portadas incorporados); las donaciones singulares (44 en total con las adiciones en 2021 de las de José Joaquín Aracil Bellod, Antonio Fernández Alba y Bernardo Ynzenga Acha); los donativos de autor, editoriales e institucionales (44 autores en 2021 sobre un total de 212, 31 editores en 2021 sobre 188 editoriales e instituciones); y las bibliografías ilustradas y exhaustivas con motivo de algún acontecimiento destacado (31 en total con las incorporadas en 2021 de Alberto Campo Baeza -516 registros-, Javier Seguí de la Riva -142 registros- y Carlos Sobrini Marín -37 registros-, más las incluidas en las donaciones singulares de José Joaquín Aracil -21 registros-, Bernardo Ynzenga -32 registros-, y Antonio Fernández Alba -560 registros-).

Tienen asimismo presencia en la página web apartados que se van actualizando periódicamente sobre las secciones de audiovisuales y fondo antiguo, las muestras de fondos o los servicios y tarifas.

En 2021 la página web de la Biblioteca ha tenido 259.980 visitas, de las que 77.706 corresponden a la consulta del catálogo automatizado.

Otros: Tareas múltiples en las áreas de Administración, Mantenimiento y Relaciones con terceros.

Actividades singulares destacadas

Son aquellas que han precisado la concurrencia de colaboradores externos o que, habiendo sido realizadas por personal de la Biblioteca, no constituyen tareas ordinarias en la dedicación diaria.

Proyectos realizados íntegramente por el personal

Reorganización y nueva estructura del Área de Biblioteca Digital: En colaboración con la Sección de Página Web del Departamento de Comunicación, se han reestructurado visualmente los diferentes apartados que componen esta área, a la par que desde Biblioteca se han mejorado y/o ampliado sus contenidos y accesos, destacando el que lleva directamente al **Catálogo de recursos electrónicos**, muy incipiente en 2020, pero ya desarrollado y consolidado en 2021. Se le ha dotado de un buscador con el mismo formato que el del catálogo principal, lo que posibilita la recuperación de los distintos recursos integrados, a la vez que ambos se mantienen interconectados. En el contexto del área se ha proseguido la revisión y subsanación de errores, iniciadas en 2020, de la **Revista ARQUITECTURA 100 años (1918-2021)**, realizándose en 2021 más de 500 modificaciones en los índices de autores y 151 en los títulos de artículos. También se ha añadido a la colección digital el n° 382, denominado "Villa y Corte". Se ha impulsado asimismo el **Repositorio de revistas digitales** con el objetivo de que la Biblioteca COAM sea el portal mediador en la consulta directa de aquellas publicaciones periódicas especializadas que tienen una parte o todos sus ejemplares digitalizados y de libre acceso, siempre en interacción mutua con el **Buscador de revistas**.

Ampliación de Donativos singulares en web con fondos anteriores a 2002: LEGADO 1956 DEL ARQUITECTO LUIS BELLIDO GONZÁLEZ: se pretende ir incorporando paulatinamente a la sección, que se inicia en 2002, todos los legados y donaciones recibidos en la Biblioteca y de los que hay constancia documental desde 1956, la más antigua. Esta es la fecha de la recepción del legado de Luis Bellido González. Previamente a la subida a web de sus contenidos, que se han organizado para tal fin, se ha actualizado también la bibliografía existente sobre este arquitecto y su obra, maquetándola para su incorporación al conjunto.

Trasposición de portadas y sumarios de revistas accesibles en web entre dos soportes digitales distintos.- Tras la saturación del formato web elegido para mostrar los índices de todas las revistas ingresadas en la Biblioteca con fecha de edición posterior a 2010, se diseñó en el segundo trimestre de 2020 un nuevo soporte de gran versatilidad para el crecimiento y más afín al espíritu de la web del COAM, comenzando la migración de contenidos entre ambos soportes, tarea que ha finalizado en diciembre de 2021, con 412 títulos de revistas (296 españolas y 116 extranjeras) y más de 10.000 índices.

Exposición Legados de Arquitectura. Muestra de los fondos del Servicio Histórico y la Biblioteca de la Fundación Arquitectura COAM. Del 30 de junio al 1 de septiembre. Organizada por la Fundación Arquitectura COAM en colaboración con Gestión Cultural COAM. La aportación de la Biblioteca ha consistido en la selección y montaje de fondos relevantes entre los recibidos desde 1956 en calidad de legado o donación, directa o intermediada. A 1956 corresponde la recepción del legado del arquitecto Luis Bellido González (1869-1955), del que se han incluido unas láminas de la obra de Tony Garnier: *Les grands travaux de la ville de Lyon*. De las últimas donaciones recibidas en 2020 a través de sus familiares, las de las bibliotecas de Eduardo Beotas y Javier Azofra, se han mostrado la revista *Reconstrucción* del primero y un volumen de la colección *Monuments anciens et modernes* del segundo. En el ínterin, otras 35 publicaciones de 31 donaciones diferentes, que se han alojado en nueve vitrinas estructuradas en siete grupos diferenciados cronológicamente y por tipología documental. Además, el personal de la Biblioteca ha confeccionado la relación histórica de los fondos procedentes de los legados y donaciones 1956-2020, relativos a 112 donantes o legatarios de contenidos de muy diversa cualificación.

Otros. Visitas guiadas al fondo antiguo, préstamos de fondos y colaboraciones documentales en exposiciones, catálogos, etc.

Proyectos que han requerido la concurrencia externa

Bajo la planificación, dirección y tutoría del personal de la Biblioteca, se han realizado en 2021 los siguientes proyectos con colaboraciones externas de empresas o particulares:

Proyecto de digitalización y subida a web de revistas y boletines de fondo antiguo y siglo XX editados por la Sociedad Central de Arquitectos, el COAM y la Fundación Cultural: 1ª etapa:

FASE DIGITALIZACIÓN: La empresa Arte Digital 2012 S.L. ha digitalizado, con la consiguiente organización documental, doce títulos de revistas, repartidos en 16 etapas, con 1.207 números, 98 suplementos y 16 láminas, suponiendo la elaboración de 1.316 pdf y 18.225 páginas con su derivado tiff en un archivo máster de preservación y equivalente jpg en un archivo copia digital de difusión. **FASE VACIADOS ANALÍTICOS:** A continuación, la arquitecta Almudena Fernández de Gamarra ha acometido los trabajos precisos para posibilitar la subida a web de los contenidos digitalizados y su localización mediante buscadores, procediendo a realizar los asientos analíticos de 4.000 artículos y los respectivos índices de autores de textos y obras.

Proyecto de revisión, corrección, completación y depuración de la base de datos de publicaciones periódicas sobre constatación física previa de originales: revistas de fondo antiguo y posteriores a 2002 en sala de consulta:

Iniciado este trabajo en 2018 con los fondos ordinarios de sala y depósito de Hortaleza anteriores a 2002, la arquitecta Sara Castro ha acometido en 2021 las tareas relativas al fondo antiguo y a las revistas de sala posteriores a 2002. En el primer caso, se han analizado 214 volúmenes y sus 3.955 ejemplares, pertenecientes a 25 títulos, realizando además un inventario adicional con los ejemplares que faltan de los mismos. En el caso de los ejemplares de sala, se ha trabajado físicamente y en base de datos sobre 883 títulos organizados individualmente en revisteros con una cuantificación de ejemplares comprendida entre 20.000 y 25.000.

Proyecto de organización, ordenación e inventario del fondo de duplicados de revistas del depósito secundario de Vallecas.

La empresa Bibliodoc ha procedido a la reorganización física, ordenación alfabético-cronológica, inventario y preparación al expurgo del fondo de duplicados de revistas no encuadradas, que se han cuantificado en 13.285 registros correspondientes a 732 cabeceras y 20.551 ejemplares dispuestos sobre 200 metros lineales de estantería. El objetivo era la racionalización de los recursos, la habilitación de espacio para las donaciones y legados que la generosidad de colegiados y familiares nos hace llegar periódicamente y la mejora del procedimiento para su recepción.

Con posterioridad, sobre este excel resultante, Sara Castro ejecutó diversas operaciones digitales: actualización a fecha septiembre 2021, extracción de ejemplares de fondo antiguo y de ediciones COAM, Fundación y Sociedad Central de Arquitectos y extracción de ejemplares sin presencia en la base de datos de publicaciones periódicas, todo ello para su traslado a Hortaleza.

Proyecto de inventario de la donación de los hermanos Domínguez Urquijo con fondos propios y de José Antonio Domínguez Salazar:

REVISTAS: inventario llevado a cabo en el depósito secundario de Vallecas por la empresa Bibliodoc y trasladado posteriormente por el personal de la Biblioteca al formato que se emplea en la página web para los donativos singulares. Las cifras definitivas muestran 207 cabeceras de publicaciones periódicas, de las que 50 son de nueva incorporación a la base de datos. Están integradas por 5.761 ejemplares, con 1980 inexistentes en los fondos colegiales y 3781 constituyentes de números duplicados. **MONOGRAFÍAS:** la arquitecta Marta Palao ha efectuado el inventario de las monografías bajo una triple estructura: libros y folletos, fondo antiguo y carpetas de láminas y archivadores documentales. El trabajo arroja las siguientes cifras: 1.404 libros y folletos (635 de nueva incorporación, 518 duplicados y 251 cuartos ejemplares para sustitución, donación e intercambio con terceros); 186 carpetas de láminas y/o publicaciones anteriores a 1900, con 24 primeros ejemplares y el resto duplicados; y 28 archivadores documentales.

SERVICIO HISTÓRICO

El Servicio Histórico, creado en 1975, es un servicio básico del COAM gestionado por la Fundación Arquitectura COAM desde 2004. Tiene una clara vocación de centro de documentación e investigación del patrimonio arquitectónico y urbanístico y de archivo de arquitectura.

Atención al usuario. El número de usuarios ha sido de 772 con cerca de 5.500 consultas, cifra que ha aumentado un 10,1% a pesar de la difusión *online* de los fondos del Servicio Histórico y, principalmente, por la nueva situación de normalidad tras los cierres y restricciones producidos por la pandemia. Así, la consulta no presencial ha significado el 72% del total, con un perfil preferente de arquitecto o estudiante, 97%.

Archivo. Se sigue afianzando la política colegial de desarrollar el Servicio Histórico como centro para la organización, conservación y difusión de fondos profesionales de los arquitectos; por ello, se siguen aceptando nuevos archivos personales, cuyo número ha alcanzado este año los 66. Las nuevas donaciones son: Colección María José Hernández García, Colección Luis Lozano Losilla, Fondo Soto y Maroto Arquitectos, Fondo Mariano García Benito y Colección Tomás Jacinto Díaz.

En 2021 el Servicio Histórico recibió una subvención para renovación del equipamiento del archivo por parte del Ministerio de Cultura y Deporte. La cuantía, 7.200 €, se han utilizado para la compra de cinco nuevos planeros y tres estanterías.

Trabajos en el archivo. Durante el año 2021 se ha contratado a tres arquitectas colegiadas expertas en documentación de arquitectura para inventariar varios fondos y colecciones sin trabajar, entre las que se encuentran Ruiz de la Prada, Alonso de la Joya, Población Knappe y Vázquez de Castro. En el Servicio Histórico se han elaborado los fondos de López Candeira, Martínez-Feduchi, Pico Maeso, Sainz de Vicuña, Domínguez Barros, Pinto Martínez y García Benito.

La nueva documentación introducida en la base de datos del Servicio Histórico ha sido de 1.455 unidades documentales y 102.102 objetos vinculados, de los 22.211 y 155.302 totales existentes.

De esta manera, se han realizado en 2021 siete nuevos inventarios y se han trabajado otros cuatro.

Difusión del archivo. El número de consultas a las páginas web del Servicio Histórico ha disminuido al normalizarse la situación sanitaria, en un 17% menos (35.341 consultas).

La página web *Fondos y legados* se ha mantenido con el acceso libre de 62 fondos, 4.077 actuaciones, 15.884 unidades documentales, cerca de 250.000 documentos catalogados e inventariados con 23.887 archivos digitales asociados, que están en abierto.

Entre las acciones que el archivo realiza en el apartado de divulgación de los fondos que custodia han destacado las siguientes: préstamo de los negativos Kindel al Centro Reina Sofía para la exposición Colección II; préstamo cuadernos de bitácora para el *Utzon Center* de Dinamarca para la exposición "With Love from Spain"; préstamo de documentación para la exposición del COAM en ARCO, dedicada íntegramente a los fondos del Servicio Histórico; exposición de Legados en la sede del COAM; apoyo documental al ciclo Legados de Arquitectura; documentación para los libros sobre Fernández Alba del ciclo Legados de Arquitectura, Perpiñá Sebriá, Rodríguez-Avial y López-Zanón; apoyo a la presentación en el Ciclo Legados de Arquitectura, documentación de la monografía sobre Luis Cubillo, etc.

Investigaciones y monografías de arquitectura. El Servicio Histórico apoyó la documentación y selección del listado de arquitectura del siglo XX con valor patrimonial propuesto por el COAM para el PGOU de Madrid, así como otras consultas de Junta de Gobierno y demás órganos colegiales; para la CAM el Servicio Histórico realizó una selección de edificios para crear una



Visita al Servicio Histórico



Exposición en Arco

ruta arquitectónica por los municipios madrileños; el Ayuntamiento de Madrid solicitó un informe sobre el palacio de Miraflores, que se elaboró junto a Miguel Lasso de la Vega; se han efectuado artículos para el libro de Fernández Alba del Ciclo de Legados y para el libro de Luis Cubillo y, por otro lado, en 2021 el Servicio Histórico participó en la organización de la revisión de Arquitectura de Madrid y Arquitectura y Desarrollo Urbano. Comunidad de Madrid.

Conferencias y eventos: presentación en línea a estudiantes del Máster en Gestión de la Edificación (MAGE), de la UPM; participación en Conoce tu COAM; visita al Servicio Histórico por un grupo de personas jubiladas; participación en la presentación del Ciclo de Legados de Arquitectura y en el homenaje a Fernández Alba dentro del mismo.

DOCOMOMO: se sigue desarrollando el programa de Paisajismo y espacios públicos coordinado por el Servicio Histórico junto a Patricia Hernández Lamas, con la documentación y presentación de los 58 elementos seleccionados en la Comunidad de Madrid.

Se imparte una conferencia en línea para el Máster de Conservación del Patrimonio Arquitectónico de la UPV.

Estancias de investigación: en 2020 el Servicio Histórico promovió dos estancias de investigación que fueron ganadas para el año 2021 por Mónica Muñoz y Berta Gámez, que estudiaron la arquitectura racionalista madrileña y el planeamiento urbanístico de Pedro Bidagor, respectivamente.

Se convocó una estancia para 2022, que fue ganada por María Jesús Sacristán.

Demoliciones: el Servicio Histórico ha comprobado 499 edificios a demoler, de los cuales 52 hubo que documentar.

GESTIÓN ECONÓMICA

Tras un año pasado marcado por el impacto de la covid-19, el ejercicio 2021 ha recuperado un nivel de actividad razonable. Los ingresos de visado han superado los 5 millones de euros mientras que el alquiler de espacios no ha podido recuperarse como consecuencia todavía de las múltiples olas de contagios que han conllevado restricciones. A pesar de ello, los ingresos han alcanzado la cifra presupuestada, produciéndose una desviación positiva de 0,7% con respecto al presupuesto reformulado en mayo.

Dada la incertidumbre que ha perdurado a lo largo del ejercicio, se ha mantenido la política de contención del gasto con el objetivo de recuperar las pérdidas del ejercicio anterior y volver a una situación financiera estable, teniendo cierto margen de actuación en caso que la situación epidemiológica empeorase. Se ha alcanzado una reducción de un 3,7% de los gastos con respecto a presupuesto.

Como consecuencia de los ahorros obtenidos se ha conseguido realizar una amortización extraordinaria adicional de 1,3 millones de euros lo que ha provocado que la deuda con entidades de crédito en el año se haya minorado en 2,1 millones de euros.

Ingresos

Los efectos de la pandemia todavía han estado presentes en el año 2021. Si bien es cierto que hemos pasado de 8,3 millones de euros a 9,5 millones de euros, lo que implica un crecimiento del 13,6%. Hemos considerado para este año, no solo incluir un comparativo con el año anterior (2020) sino incorporar el año 2019 (año pre covid-19) para entender mejor la evolución.

Ingresos de visado y cuotas colegiales

Ingresos por visado y cuotas colegiales					
	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Presupuesto 2021	% Realización
Visado y traslado de expedientes	5.430.029	4.316.962	5.082.084	5.020.187	101%
Cuotas colegiales	2.298.744	2.304.605	2.391.818	2.338.092	102%
TOTAL	7.728.773	6.621.567	7.473.902	7.358.279	102%

Podemos afirmar que se ha cumplido el presupuesto previsto para el ejercicio 2021. La desviación frente a lo estimado se sitúa en un 2%. Los ingresos por visado se han comportado positivamente, volviendo a superar la cifra de los 5 millones. Mencionar que el crecimiento se ha decelerado en los últimos meses del año.

En relación con las cuotas, se mantiene la tendencia de los últimos años con un crecimiento de un 3,7% con respecto al año 2021, siendo el tercer año consecutivo de incremento de ingresos con el cambio significativo que sufrió el plan de colegiación en el año 2018.

El hecho que se hayan recuperado antes los ingresos de visado que otros ingresos como los derivados de los arrendamientos, que siguen afectados por los efectos de la covid-19, hace que se produzca un aumento del peso de 49,8% en el año 2019 a un 53,7% en el año 2021.

Si incluimos los ingresos por cuotas, el peso pasa de un 70,9% en 2019 a un 79,4% en 2020 y finalmente a un 78,9% en 2021.

Otros ingresos

A lo largo del 2021 se ha producido en términos generales una mejoría de los ingresos, pero sin llegar todavía a cifras del 2019.

1.- Ingresos por arrendamientos de espacios

Ingresos por arrendamiento de espacios					
	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Presupuesto 2021	% Realización
Arrendamiento de eventos	919.757	244.570	365.652	251.081	146%
Arrendamiento de restaurante	133.209	110.022	121.135	121.135	100%
Alquiler de plazas de parking	54.711	38.980	33.153	37.184	89%
Otros Arrendamientos	11.107	11.196	47.896	56.196	85%
TOTAL	1.118.784	404.768	567.835	465.595	122%

La mejor evolución de la pandemia con respecto a lo que se esperaba, ha acarreado un resultado de un 46% por encima de lo presupuestado, sin llegar a las cifras del 2019. Todavía existe cierta resistencia a la realización de eventos multitudinarios.

Los ingresos por arrendamiento del restaurante han cumplido presupuesto. La disminución de los ingresos del alquiler de plazas de parking se debe a la pérdida de abonados como consecuencia del teletrabajo, aunque los datos están cerca ya del 2020.

2.- Ingresos por derechos en Comunidades de Propietarios

Ingresos por derechos en Comunidades de Propietarios					
	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Presupuesto 2021	% Realización
BR1 Parking: Plazas Rotación	214.642	54.888	200.048	133.434	150%
BR1 Parking: Servicios de Gestión	21.716	21.716	21.716	21.716	100%
TOTAL	236.358	76.604	221.764	155.150	143%

El cierre de aparcamientos en la zona a causa de la pandemia unido a un mejor posicionamiento digital del parking ha hecho que los ingresos del mismo hayan mejorado significativamente. Los ingresos del último cuatrimestre han superado un 21% a los ingresos del 2019. Los gastos del parking se han mantenido, incrementándose solamente los gastos de personal por el aumento de las necesidades como consecuencia del volumen de tráfico.

3.- Ingresos por venta de servicios y refacturaciones

Ingresos por venta de servicios de gestión y refacturaciones					
	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Presupuesto 2021	% Realización
Extorno y comisiones pólizas de seguros	112.348	168.818	132.363	134.863	98%
Subvenciones, patrocinios y convenios	61.988	58.250	0	10.000	0%
Ingresos financieros	11.848	10.777	12.160	8.954	136%
Refacturaciones	155.784	154.855	160.436	127.314	126%
Serv. De gestión a la Fund. Arquitectura	288.619	0	0	10.500	0%
Por la emisión de dictámenes y arbitrajes	170	760	10.800	150	7200%
Otros ingresos	153.468	121.676	36.513	17.294	211%
Gestión de concursos	16.840	0	10.430	44.900	23%
Oficina de Rehabilitación	0	0	5.000	30.000	17%
Publicidad Revista Arquitectura	12.600	-3.780	0	15.000	0%
TOTAL	813.667	511.356	367.703	398.975	92%

Dentro de este epígrafe se incluyen el cobro de los extornos de las pólizas de seguros que prácticamente ha alcanzado al importe presupuestado.

Por su parte las refacturaciones como consecuencia del incremento del precio de los suministros, principalmente luz, ha promovido una multiplicación de las refacturaciones tanto al restaurante como a la Fundación Arquitectura COAM.

Bajo otros ingresos figura se encuentra registrado un ingreso por importe de 17.159,45 de los intereses generados por la devolución del IIVTNU y otro de 11.100 € por la recuperación de una deuda considerada incobrable.

Mencionar también que se han comenzado a recibir patrocinios para la Oficina de Rehabilitación por parte de entidades financieras.

4.- Otros servicios

Ingresos por otros servicios					
	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Presupuesto 2021	% Realización
Instituto de Formación Continua	545.561	430.484	586.073	658.641	89%
Galería de materiales	388.332	249.046	204.213	248.097	82%
Big Data	0	0	0	30.000	0%
Aplicación Registradores	0	0	0	29.700	0%
Gestión de cobro de honorarios	41.562	11.566	16.744	29.104	58%
Lista de peritos y mediadores	26.095	31.985	30.255	30.255	100%
Ingresos por enajenación de patrimonio	0	0	0	0	0%
TOTAL	1.001.550	723.080	837.285	1.025.797	82%

El Instituto de Formación Continua se ha enfocado en desarrollar un nuevo modelo de formación que incorpore nuevos contenidos y la posibilidad de prestar el servicio de forma digital. Los ingresos obtenidos en el ejercicio superan a los de años anteriores, si bien no han alcanzado los objetivos a consecuencia de la transformación que se ha producido.

Por su parte, la Galería de Materiales no ha podido retomar toda su actividad por las limitaciones de aforo, lo que ha dificultado la realización de eventos de forma presencial. Por este respecto los ingresos se han reducido (renovaciones de contratos por importes menores). Se ve un cambio de tendencia en la segunda mitad del ejercicio con la entrada de nuevos clientes, si bien una gran parte de las renovaciones se producen a principios de año.

A continuación, mostramos una evolución de los ingresos desde el ejercicio 2015.

Evolución de los ingresos							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Visado y traslado de expedientes	3.747.164	4.502.124	4.746.565	5.157.018	5.430.029	4.316.962	5.082.084
Cuotas Colegiales	3.183.313	3.158.125	2.809.650	2.231.326	2.298.744	2.304.605	2.391.818
Arrendamiento de espacios	1.643.659	1.500.987	1.299.377	996.836	1.118.784	404.768	567.835
Instituto de formación	432.870	390.260	521.162	718.496	545.561	430.484	586.073
Galería de materiales	0	139.526	375.517	405.979	388.332	249.046	204.213
Derechos en Comunidades de Propietarios	297.598	411.166	400.666	294.823	236.358	76.604	221.764
Ingresos por enajenación de patrimonio	146.550	115.084	85.281	145.771	0	0	0
Otros ingresos	779.282	719.223	687.812	890.243	881.324	554.907	414.701
TOTAL	10.230.436	10.936.495	10.926.030	10.840.493	10.899.133	8.337.376	9.468.489

Gastos

Se ha mantenido la política de contención del gasto, pero a medida que la incertidumbre iba reduciéndose, se ha realizado una mayor actividad.

Resumen del gasto del COAM					
	Real 2019	Real 2020	Real 2021	Pesupuesto 2021	% Realización
Área Institucional	794.006	582.149	777.845	774.656	100%
Ayudas monetarias y encomienda de gestión	849.283	538.672	475.984	517.618	92%
Áreas Colegiales Estatutarias	479.565	354.802	522.847	643.042	81%
Áreas Colegiales no estatutarias	872.626	106.691	50.547	235.797	21%
Consumos de explotación	2.368.769	2.317.270	1.939.439	1.841.512	105%
Gastos de personal	4.485.712	4.157.343	4.104.170	4.284.148	96%
Otros gastos	852.833	1.111.641	1.235.779	1.106.523	112%
TOTAL	10.702.795	9.168.569	9.106.611	9.403.296	97%

Los gastos se han reducido un 3,3% en relación con el presupuesto y un 14,9% con respecto al 2019. Hay que recordar que en el ejercicio 2020 se registró una provisión por un litigio cuyo importe asciende a 549.127 €. Si no considerásemos este gasto extraordinario se ha producido un 5,7% más de gastos como consecuencia de la recuperación de la actividad.

El orden institucional del ejercicio 2021 ha supuesto un incremento del gasto del área institucional a niveles del 2019 y prácticamente sin desviación con respecto a presupuesto. Ha habido un incremento de la actividad institucional y por lo tanto mayores retribuciones a la Junta de Gobierno y otras comisiones.

El epígrafe de ayudas monetarios y encomienda de gestión ha sido inferior a lo previsto en el presupuesto dado que no se han podido ejecutar todas las actividades previstas de forma conjunta con la Fundación Arquitectura COAM. Solo facturando aquellas actividades realmente ejecutadas.

El gasto en las áreas colegiales estatutarias se ha visto incrementado con respecto al 2019 y 2020 como consecuencia de la mayor actividad del Instituto de Formación. Con respecto a presupuesto se ha producido un menor gasto en 19% por la menor actividad en jornadas técnicas y actividades y defensa de la profesión.

En relación con el epígrafe de área colegiales no estatutarias, se ha producido una menor actividad de difusión de la arquitectura, y no se han podido llevar a cabo todos los proyectos de innovación. Algunos de los proyectos de innovación se han iniciado, pero no han supuesto coste para el Colegio.

Hay que recordar que en el ejercicio 2020 dentro de la partida consumos de explotación se encuentra registrada una provisión extraordinaria por posibles riesgos legales por importe de 549.127 €. Para ser comparativos, no se debería tener en cuenta dicha partida. Si lo hacemos así, se produce un incremento de un 9,7% (aproximadamente +170k€) de los costes como consecuencia del fuerte incremento de los suministros, que casi han doblado su importe pasando de 151.601 € a 259.972 €. Además, se ha vuelto a reanudar las tareas de mantenimiento del edificio y los servicios auxiliares (limpieza y seguridad) han vuelto a los turnos habituales.

Si comparamos la cifra con el 2019, se produce un descenso de un 18% en los costes de explotación como consecuencia de la reducción de dos epígrafes, servicios profesionales y arrendamientos y cánones.

Los gastos de personal se han reducido un 1,3% con respecto al 2020 a pesar del incremento salarial de 1,9% según convenio. Se ha conseguido controlar el gasto de personal mediante la no sustitución de todas las bajas producidas a lo largo del ejercicio, quedando pendiente de cubrir algunos puestos vacantes. A continuación, se hace un desglose de los gastos de personal (no

se incluyen las indemnizaciones, los gastos de formación y los otros gastos sociales) por área de actividad del COAM:

Departamento	2020	2021
Visado	925.041	1.101.582
Atención al Colegiado	200.517	311.477
Gestión de espacios	794.313	732.443
- MK y Producción	343.676	368.962
- Mantenimiento	236.688	158.287
- Gestión Cultural	110.694	120.230
- Galería de materiales	103.254	84.963
Oficina de Concursos	29.848	2.927
Instituto de formación	103.207	130.175
Servicios Jurídicos	229.074	271.750
RRHH	114.257	126.356
Sistemas y calidad	503.750	396.817
Financiero	331.867	338.947
CAT	153.119	153.272
Gabinete de Junta de Gobierno	112.310	118.078
Registro	108.332	139.676
Decanato	82.346	55.795
Comunicación	125.161	134.706
Órganos independientes	5.388	2.987
Biblioteca	120.818	133.774
Oficina de Rehabilitación		6.962
Otros (3,6% y bonus)	174.876	-170.139
Total	4.114.223	3.987.585

Otros gastos: dentro de este epígrafe se incluyen la dotación a la amortización de inmovilizado del COAM, los Impuestos, la variación de la provisión de insolvencias y los gastos financieros. Este ejercicio se ha procedido a dotar una mayor provisión de insolvencias como consecuencia de un acrecentamiento de la morosidad en todas las áreas del COAM.

A continuación, recogemos una evolución de los gastos desde el año 2015:

Evolución de los gastos

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Área Institucional	702.304	754.729	845.690	891.546	794.006	582.149	777.845
Ayudas monetarias y encomienda de gestión	499.392	361.777	540.145	1.063.521	849.283	538.672	475.984
Áreas Colegiales y Consumos de explotación	2.806.572	2.832.143	2.826.657	3.209.355	3.720.961	2.778.764	2.512.833
Gastos de personal	4.008.368	4.018.469	4.024.071	4.315.209	4.485.712	4.157.343	4.104.170
Otros gastos	1.505.297	1.610.070	1.443.939	1.155.292	852.833	1.111.641	1.235.779
TOTAL	9.521.933	9.577.188	9.680.501	10.634.923	10.702.795	9.168.569	9.106.611

Tesorería y Deuda

Antes del cierre del ejercicio se ha procedido a la amortización adicional de deuda de 1,3 millones. El préstamo empresarial firmado en abril 2020 con el BBVA por importe de 1.000.000 euros con vencimiento 27/04/2025 fue totalmente amortizado. El importe pendiente a la fecha de la amortización adicional era de 837.469,46€. El restante importe por 462.530,54 € fue utilizado para amortizar parte de la deuda pendiente con el Banco Santander.

El detalle de la evolución de la deuda financiera es el siguiente:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Deudas con entidades de crédito	10.793.461	9.544.378	9.042.374	8.860.709	7.902.681	7.031.925	5.632.969	4.925.447	5.267.705	3.156.110

Resultados económicos

Los resultados del COAM en 2021 han ascendido a 361.878 euros. La propuesta de distribución del excedente del ejercicio 2021 que la Junta de Gobierno somete a la aprobación de la Junta de Representantes es la siguiente:

Excedente positivo del ejercicio	361.878
TOTAL	361.878
Aplicación del resultado	
A la reserva de nivelación	-
A la reserva de capitalización	17.065
A resultados negativos de ejercicios anteriores	344.814
TOTAL	361.878

